

GELECEĞİN ÇELİĞİNE  
HAYAT VERİYORUZ

 **Çolakoğlu Metalurji**

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2023

# İÇİNDEKİLER

## KURUMSAL PROFİL

Hakkımızda  
Vizyon, Misyon ve Değerler  
Strateji ve Hedefler  
Önceliklendirme Analizi  
Paydaş İletişimi  
Kurumsal Üyelikler  
Finansal Performans  
Ödüller ve Başarılar

## GELECEĞİ ŞEKİLLENDİREN KURUMSAL YÖNETİŞİM

Kurumsal Yönetim  
Müşteri Yönetimi  
Etik Yönetimi  
Siber ve Bilgi Güvenliği Yönetimi

## OPERASYONEL GÜÇ VE İNOVASYONLA SÜREKLİ GELİŞİM

Ürün Kalitesi ve Güvenliği  
Operasyonel Verimlilik  
Ar-Ge ve İnovasyon  
Tedarik Zinciri Yönetimi  
Dijital Dönüşüm

## İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞ

Sera Gazları Yönetimi  
İklim Kaynaklı Risk Yönetimi  
Enerji Yönetimi

## GELECEĞİN ÇELİĞİ İÇİN SORUMLU ÇEVRESEL YÖNETİM

Döngüsel Ekonomi  
Hava Kalitesi  
Su Yönetimi

## GELECEĞİN ÇELİĞİ GÜÇLÜ TOPLUM VE İŞ GÜCÜ İLE ŞEKİLLENİYOR

Çalışanlarımız  
Yetenek Yönetimi  
Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık  
Toplum İçin, Toplumla Birlikte  
İş Sağlığı ve Güvenliği

## EKLER

Ek 1 - Performans İndikatörleri  
Ek 2 - GRI İçerik İndeksi  
Ek 3 - İletişim



# RAPOR HAKKINDA

## Raporun Kapsamı

Bu rapor, Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'nin, 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansını, stratejik hedeflerini, sürdürülebilirlik vizyonunu ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkılarını ortaya koymaktadır.

Sürdürülebilirlik raporu, GRI tarafından yayımlanan "GRI Standartları"na uyumlu (in accordance with) olarak hazırlanmış, performans bildirimleri temel olarak "GRI Standartları" açıklamaları kapsamında sunulmuştur. Raporunda ayrıca, Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ve sektöre özgü diğer sürdürülebilirlik gereklilikleri de dikkate alınmıştır.

Çolakoğlu Metalurji'nin operasyonel faaliyetlerini yürüttüğü çelikhane, sıcak sac haddehanesi, çubuk haddehanesi ve enerji üretim faaliyetleri üzerinde etkisi bulunan öncelikli konular detaylı bir şekilde raporda yer almakta ve bu konulara dair hedef ve çıktılar şeffaflıkla tüm paydaşlara sunulmaktadır.

## Raporun Dönemi

Bu rapor, aksi belirtilmediği sürece, 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 dönemini kapsamaktadır.

Raporunda yer alan veriler, Çolakoğlu Metalurji'nin önümüzdeki dönemlerde yayınlacağı raporlar için kıyaslama ölçütü oluşturmaktadır.

## Geri Bildirim

Sürdürülebilirlik raporu ya da Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik performansı hakkında her türlü soru, görüş ve öneriler [surdurulebilirlik@colakoglu.com.tr](mailto:surdurulebilirlik@colakoglu.com.tr) e-posta adresine iletilir.



## GENEL MÜDÜR MESAJI



## Değerli Paydaşlarımız,

Cumhuriyetimizin 100. yılını coşkuyla kutladığımız 2023 yılında, Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün açtığı yolda emin adımlarla ilerlemekten ve onun değerlerine bağlı kalarak yol almaktan büyük gurur duyuyoruz.

## Pek çok sektöre yüksek mukavemetli çelik ürünlerimiz ile önemli katkılar sağlıyoruz.

Bugün, Çolakoğlu Metalurji olarak; otomotiv, beyaz eşya, otomotiv yan sanayi, jant, makine imalat, petrol ve boru sondaj, zirai aletler, konstrüksiyon ve inşaat gibi pek çok sektöre yüksek mukavemetli çelik ürünlerimiz ile önemli katkılar sağlıyoruz. Son teknolojiyle ürettiğimiz yüksek kaliteli çelik ürünlerimizi 150'den fazla ülkeye ihraç ediyoruz.

Geniş kalite aralığımızla teknolojik ve sektörel gelişmelere uyum gösteriyor, kurumsal yönetim anlayışımız çerçevesinde kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefliyoruz.

## 2023 yılı küresel demir çelik sektörü için önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl olmuştur.

Pandemi sonrası dünya genelinin aksine Çolakoğlu Metalurji için olumlu geçen 2022 yılının ardından 2023 yılı küresel anlamda demir çelik sektörü için önemli gelişmelerin yaşandığı, bunlarla birlikte sektörün zorluklarla karşılaştığı

“Ürün yönetimine odaklanan yenilikçi bir bakış açısıyla faaliyetlerimizi yürüterek en ideal özelliklere sahip, katma değeri yüksek çelik ürünleriyle dinamik yol haritamızı oluşturduk. Bu sayede 2023 yılında, katma değerli ürünlerde %16,7 ile tüm zamanların en yüksek satış oranı seviyesine ulaşmayı başardık ve ciromuz 61,4 milyar TL olarak gerçekleşti.”

bir yıl olmuştur. Başta Ukrayna'da yaşanan savaş sebebiyle tedarik zinciri kesintilerinin yanı sıra özellikle Avrupa'da enerji maliyetlerinde ciddi bir artış yaşanmış, bu durum bölgede çelik üretiminin %4 oranında azalmasına neden olmuştur.

Amerika'da da toplam üretim oranlarında düşüş görülmüş, dünyada çelik üretiminde lider pozisyonunda olan Çin bu konumunu korumuştur. 2023 yılında küresel ham çelik üretimi 1.888,2 milyon ton olarak kaydedilirken bu miktar Türkiye'de 33,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Üretim artışı sağlayan nadir ülkeler arasında yer alan Türkiye, bu büyümeyle sektörün bölgesel gücünü de ortaya koymuştur.

## Sonraki nesillere daha güzel bir gelecek sunma gayesiyle kendimizi sürekli geliştiriyoruz.

Ticari faaliyetimizin 80. yılına yaklaşırken tecrübemiz, bilgi birikimimiz, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve çalışanlarımızla ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunuyoruz. “Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz” sloganı ile sonraki nesillere daha güzel bir gelecek sunma gayesiyle kendimizi sürekli geliştiriyor, kurulduğumuz günden bu yana Türkiye sanayisinin öncü şirketlerinden biri olarak kalite anlayışımızdan ödün vermeden sürekli çalışıyoruz.

Fazlaca değişken koşulların olduğu 2023 yılı, Çolakoğlu Metalurji için toplam satış değerimizin yükseldiği, otomotiv ana sanayi ve yan sanayi gruplarımızda denemelerin başlatıldığı, başarılı bir yıl oldu.

Ürün yönetimine odaklanan yenilikçi bir bakış açısıyla faaliyetlerimizi yürüterek en ideal özelliklere sahip, katma değeri yüksek çelik ürünleriyle dinamik yol haritamızı oluşturduk. Bu sayede 2023 yılında, katma değerli ürünlerde %16,7 ile tüm zamanların en yüksek satış oranı seviyesine ulaşmayı başardık ve ciromuz 61,4 milyar TL olarak gerçekleşti.

%85'in üzerinde müşteri memnuniyeti sağlarken, odağımızı ürün kalitesi ve güvenilirliğini iyileştirmek, operasyon verimliliğini artırmak ve paydaşlarımızın beklentilerini eksiksiz bir şekilde yerine getirmek olarak tanımladık.

Bu kapsamda 2023 yılında; sıcak sac haddehanesi geliştirme ve kapasite artırımı yatırımları, dijitalleşme projeleri, S4HANA Projesi, buhar fanı kapasite artırımı, Rgl sistemi gibi büyümeye katkı sağlayacak projeleri hayata geçirdik ve sektörümüzdeki öncü pozisyonumuzu daha da güçlendirdik.

## Değer katan yatırımlarımızı ve faaliyetlerimizi gelecek dönemlerde de aralıksız sürdürmeye kararlıyız.

Tüm dünyada politika ve regülasyonlarla desteklenen düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde de öncü pozisyonumuzu devam ettireceğiz. Sürdürülebilirlik stratejimize uygun olarak belirlediğimiz, 2030 yılında %55 emisyon ve 2050 yılında karbon nötr azaltım hedeflerimiz doğrultusunda, yenilenebilir enerji yatırımlarımızı ve enerji verimliliği projelerimizi hayata geçireceğiz.

Sektörümüzün en düşük emisyon yoğunluğuna sahip modeli olan elektrik ark ocakları (EAF) temelli üretim modelimiz ve yüksek verimlilik çalışmalarımız ile çelik başına Kapsam 1 ve 2 emisyon değerimiz 2023 yılında 0,34 tCO<sub>2</sub>/ton olarak gerçekleşmiştir. Sektörde yoğun olarak kullanılan BOF üretim modelinin çok altında olan bu değer, EAF üretim modelleri içerisinde de en düşük emisyon seviyelerindedir. Demir çelik sektörü içerisinde en düşük emisyonlu üretim modelini uygulamanın verdiği güvenle, çalışmalarımıza hız kazandırmayı hedefliyoruz.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda, topluma fayda sağlayan, insanların refah içinde yaşamasına katkıda bulunan bir şirket olmak; çevrenin ve doğal kaynakların korunmasına ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarına sürdürülebilirlik anlayışıyla cevap vermek amacıyla değer katan yatırımlarımızı ve faaliyetlerimizi aralıksız sürdürmeye devam edeceğiz.

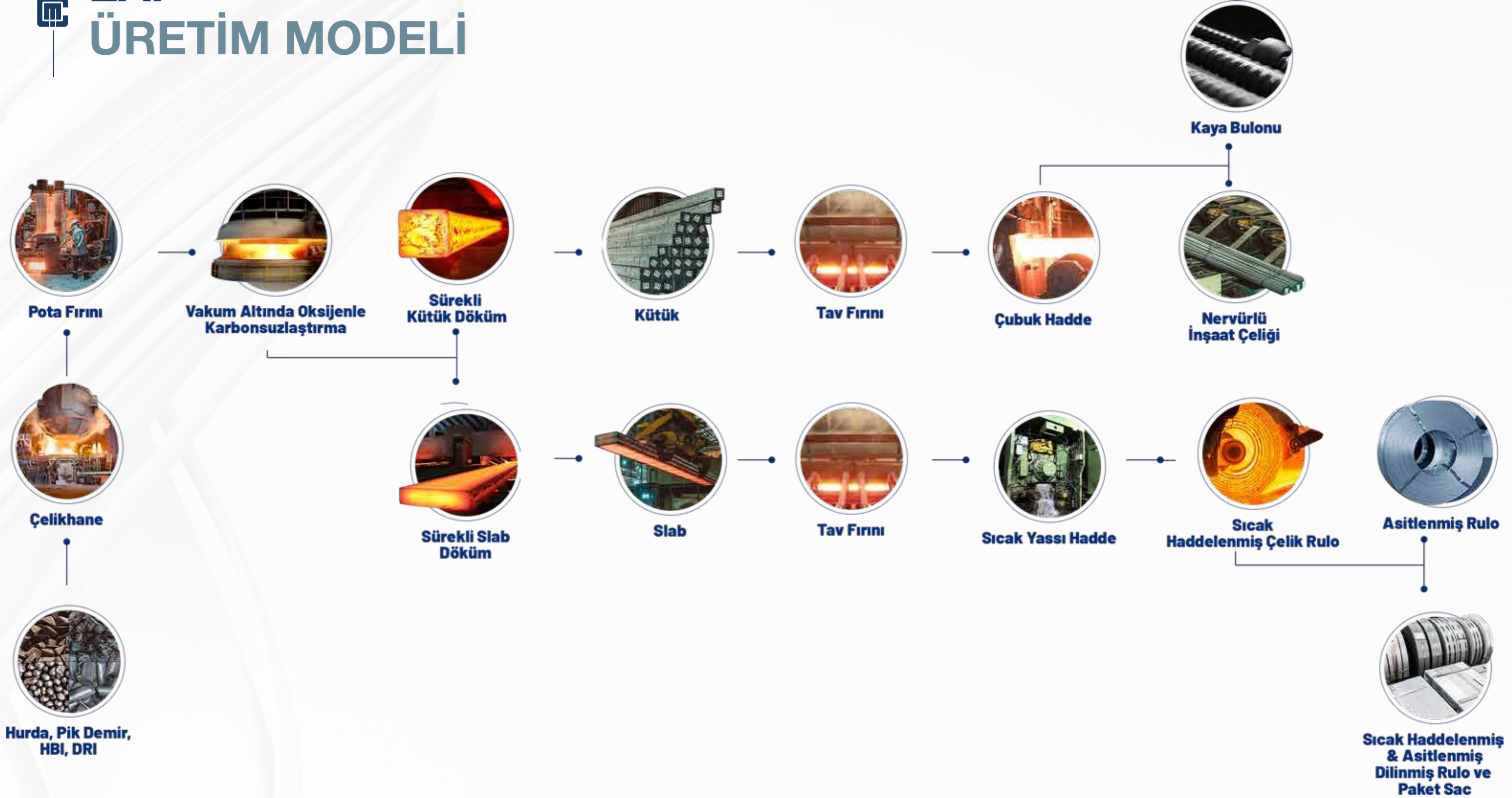
Üstlenmiş olduğumuz sorumluluğun bilinciyle çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında sergilediğimiz performansı ve elde ettiğimiz sonuçları paylaştığımız sürdürülebilirlik raporumuza katkı sunan başta değerli çalışma arkadaşlarımız ve iş ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Uğur DALBELER  
Genel Müdür

# KURUMSAL PROFİL



# EAF ÜRETİM MODELİ



“ YASSI ÇELİK ÜRETİM KAPASİTESİ %50 ARTIRILDI.  
2023 YILINDA 2. SLAB FIRINI YATIRIMI İLE YASSI  
ÇELİK ÜRETİM KAPASİTESİ %50 ARTIRILARAK  
4,5 MİLYON TONA ÇIKARILMIŞTIR. ”

## HAKKIMIZDA

**Tüm projelerinde en son ve çevre dostu teknolojilerin ülkeye kazandırılmasına önem veren Çolakoğlu Metalurji, sektöre yön veren önemli adımlar atmıştır.**

Çolakoğlu Metalurji A.Ş. 1945 yılında Mehmet Rüştü Çolakoğlu tarafından kurularak demir çelik sektöründeki ilk faaliyetlerine Karaköy'deki Çelik Ticarethanesinde başlamıştır. 1950'li yıllarda İstanbul Sütlüce'de ilk çelik tesisinin, 1969 yılında ise Dilovası'nda ilk çelikhanenin devreye alınmasıyla üretim faaliyetleri hız kazanmıştır.

Çolakoğlu Metalurji, ilerleyen yıllarda yeni üretimleriyle sektördeki öncü konumunu sürdürmüştür. 1985 yılında özel sektörde ilk filmaşin üretimini gerçekleştiren Şirket, 1990 yılı itibarıyla ürün gamına nervürlü inşaat çeliğini eklemiştir.

Tüm projelerinde en son ve çevre dostu teknolojilerin ülkeye kazandırılmasına önem veren Çolakoğlu Metalurji, 2007 yılındaki çelikhane yenilenmesi ve 2010 yılında yassı çelik üretimine geçiş yatırımları ile sektöre yön veren önemli adımlar atmıştır. Şirket 2023 yılında ise 2. Slab Fırını yatırımı ile yassı çelik üretim kapasitesini %50 artırarak 4,5 milyon tona çıkartmıştır.

78 yıldır kaliteli ve güvenli hizmet anlayışıyla faaliyetlerini sürdüren Çolakoğlu Metalurji, üretmekte olduğu yassı çelik ürünleriyle; otomotiv, jant, makine imalat, petrol ve boru sondaj, konstrüksiyon ve zirai aletler gibi pek çok sektöre önemli katkılar sağlamaktadır.

Bugün Türkiye'de demir çelik endüstrisinin en büyük şirketleri arasında yer alan Çolakoğlu Metalurji, Amerika'dan Avrupa'ya, Afrika'dan Güney Amerika'ya kadar 150'den fazla ülkeye yaptığı satışlarla ülke ihracatına da hatırı sayılır bir katkıda bulunmaktadır.



# GEÇMİŞTEN BUGÜNE YOLCULUĞUMUZ

Ticari Faaliyet  
Başlangıcı

Dilovasında  
Çelikhane Yatırımı

Filmaşın ve İnşaat  
Çeliği Yatırımı

2,5 Milyon  
Ton Kapasiteli  
Çelikhane  
Modernizasyonu  
Yatırımı

EAF Yenileme

Ergitmede  
Yapay Zekâ  
Entegrasyonu

Çolakoğlu Metalurji

1945

1960

1968-1969

1983

1983-1985

1988-1990

2004-2007

2007-2010

2010

2020

2022

2023

Sütlüce'de  
Haddehane  
Yatırımı

İhracatın  
Başlangıcı

İkinci İnşaat Çeliği  
Yatırımı

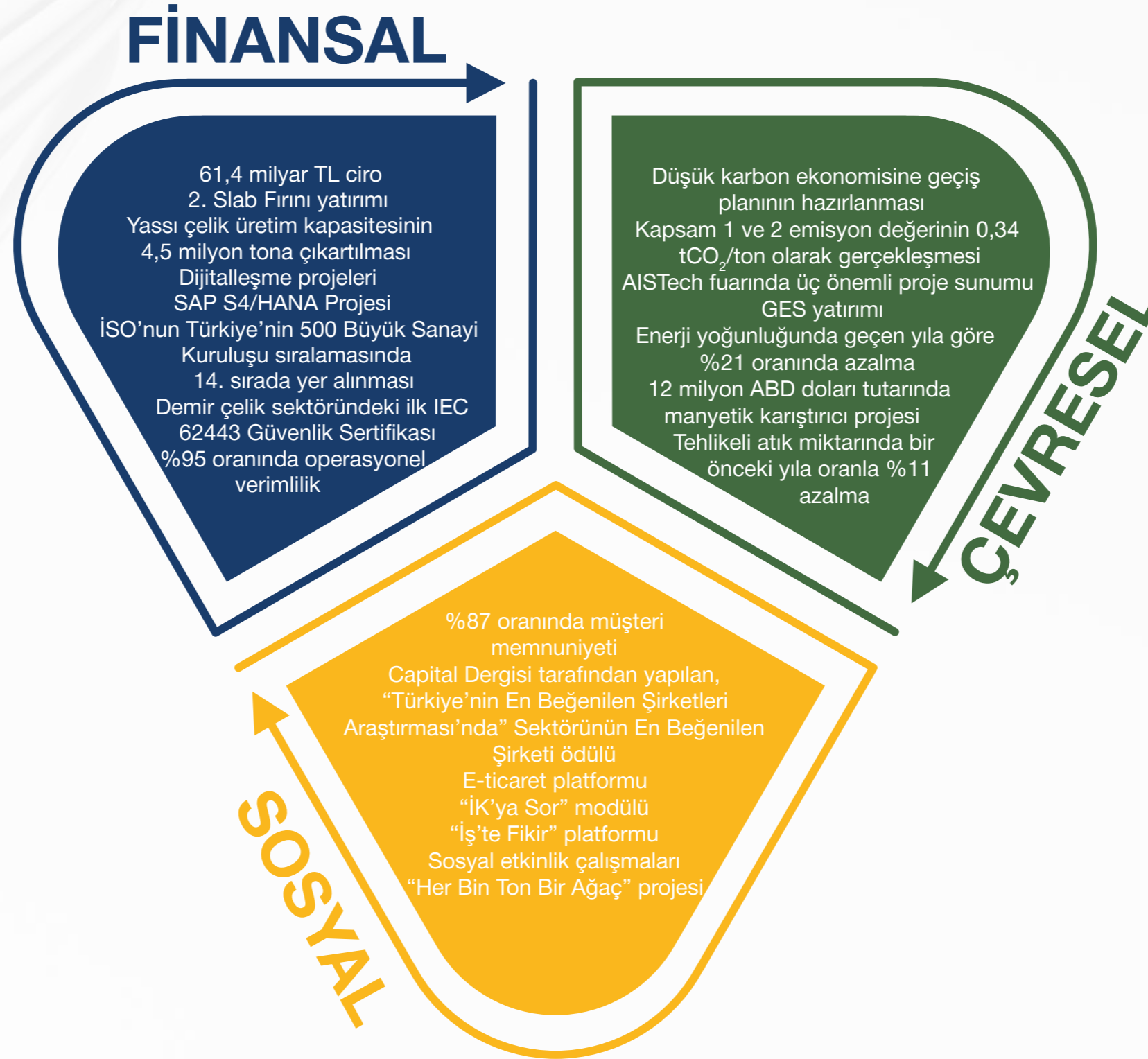
Sıcak Sac  
Haddehane  
Yatırımı

Paslanmaz Çelik  
Üretimi

2. Slab Fırını  
Yatırımıyla  
Ulaşılan 4,5 Milyon  
Ton Yassı Çelik  
Üretim Kapasitesi



## 2023 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR



“ ÇEVRESEL VE SOSYAL FARKINDALIĞIMIZ ÇEVRE ODAKLI TEKNOLOJİLERİMİZ VE GERİ DÖNÜŞÜM UYGULAMALARIMIZ DÜNYADAKİ EN SON GELİŞMELERİ YANSITMAKTADIR. ”



## Ç VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

Çolakoğlu Metalurji'nin temel kurumsal değeri; kaliteli bir yaşam sunan, kullanıcı dostu, güçlü ve modern yapılar için en son teknolojileri kullanarak çevresel ve kurumsal sorumluluklarına uygun ürünler üretmektir. Müşterileriyle uzun vadeli ilişkiler kurmaya odaklanan Çolakoğlu Metalurji, hem paydaşlarını hem de sektörü geliştirmeye yönelik adımlar atarak uzun yıllardır Türkiye'nin en kaliteli ve güvenilir sanayi şirketlerinden biri olmuştur.

Çelik, yaşamımızdaki en temel maddedir. Bu gerçekten yola çıkarak, insanların yaşamına değer katan çelik sanayi ürünlerini üretmek amacıyla durmadan çalışıyoruz. Bu vizyonla, faaliyete geçtiğimiz günden bu yana Türkiye sanayisinin en ileri ve yenilikçi kuruluşlarından biri sıfatıyla sadece kurumumuzu ve paydaşlarımızı değil, sektörü de hep ileriye taşımaya görev edindik. Çevre ve sosyal sorumluluk bilinciyle en mükemmeli üretmeyi, vazgeçilmez bir kurumsal değer olarak sahiplendik. Bu değerlere sınırsız bağlı kalarak, yolumuzda gururla ilerliyoruz.

# STRATEJİ VE HEDEFLER

**Çolakoğlu Metalurji, uzun vadeli başarı ve toplumsal fayda sağlayan temel unsurları iş süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak tanımlamaktadır.**

Çolakoğlu Metalurji, “Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz” yaklaşımıyla 78 yıldır tüm çalışanları ile birlikte sürdürülebilir bir dünya inşa etme gayesiyle çalışarak hayatın her noktasında çeliğiyle var olmaktadır. Çevresel, sosyal ve yönetim performansını kurum değerleri ve sürdürülebilirlik stratejileriyle bütüncül bir şekilde ele alarak Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKA) ile uyumlu, sektöre yön veren faaliyetler gerçekleştirmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilir iş stratejisi kapsamında uzun vadeli başarı ve toplumsal fayda sağlayan temel unsurları iş süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak tanımlar;

## ÇEVRESEL SORUMLULUK

Çevresel etkileri en aza indirecek üretim modelleri ile enerji ve kaynak verimliliğini artırmak, atık üretimini azaltmak ve yenilenebilir kaynaklara geçişi kolaylaştırmak

Tedarikçileri sürdürülebilirlik konusunda bilgilendirmek, bilinçlendirmek ve sürdürülebilir tedarik kaynaklarını tercih etmek

## İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN REFAHI

Çalışanların haklarına saygı göstermek, adil ücretler ve güvenli çalışma koşulları sağlamak, eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılığı destekleyici faaliyetler yürütmek, çalışanların refahını artırmak ve iş gücüne yatırım yapmak

## UZUN VADELİ PLANLAMA VE YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik hedeflerini odağa alarak, bu hedeflere ulaşmak için etkili yönetim yapılarını oluşturmak

## TOPLUMSAL KATILIM VE İŞ BİRLİKLERİ

Toplumun ihtiyaçlarını dikkate alarak şeffaf ve katılımcı bir iletişim ve iş modeli ile toplumsal beklentilere cevap vermek ve yerel topluluklarla iş birliği içinde çalışmak

## İNOVASYON VE TEKNOLOJİ

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapmak, karbon ayak izini azaltmak için yeşil teknolojileri benimsemek ve sürekli iyileştirme ve yenilik kültürünü teşvik etmek



Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik kültürünü yaygınlaştırmaya ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkı sağlamaya yönelik hedeflerine aşağıda yer verilmektedir:



#### TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİNİ DESTEKLEMEK

Üst yönetimde kadın çalışan oranı %28 olan Çolakoğlu Metalurji'de 2023 yılı mevcut beyaz yaka kadın çalışan oranı %17,5'tir. Bu oranın 2024 yılında %20 seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir.



#### YENİLENEBİLİR ENERJİ KULLANIMI

Çolakoğlu Metalurji, 2030 yılına kadar elektrik tüketiminin %35'ten fazlasını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamayı hedeflemektedir.



#### ETKİN YÖNETİŞİM YAPISINI OLUŞTURMAK

Çolakoğlu Metalurji, çok uluslu yapıya uygun sürdürülebilir yönetim modeli ile sıvı çelik üretimini 5 milyon ton seviyesine yükseltmeyi, çalışan memnuniyetini %10 oranında artırmayı ve iş sağlığı güvenliği önceliği kapsamında "Sıfır Kaza" oranına ulaşmayı hedeflemektedir.



#### AR-GE VE DİJİTAL ALT YAPIYI GELİŞTİRMEK

Çolakoğlu Metalurji, Ar-Ge Merkezi yatırımı ve dijital dönüşüm projeleri ile üretim verimliliğini artırmayı ve yeni ürünler geliştirerek bu ürünlerin satışını %25 seviyesine yükseltmeyi hedeflemektedir.



#### EŞİTSİZLİKLERİ AZALTMAK

Çolakoğlu Metalurji, üretim tesislerinin bulunduğu Dilovası bölgesinde fırsat eşitliğini sağlayabilmek için bir spor kulübü kurarak toplumda sosyal uyumu ve adaptasyonu artırmayı ve farklı toplulukları bir araya getirmeyi hedeflemektedir.



#### ATIK AZALTIMI VE DÖNGÜSEL EKONOMİYE GEÇİŞ

Çolakoğlu Metalurji, üretim tesislerinde oluşan tehlikeli atık miktarını 2025 yılına kadar 2023 yılına oranla birim ürün bazında %1 oranında azaltmayı, bu atıkların minimum %85 oranında geri kazanılmasını sağlayarak döngüsel ekonomiye destek olmayı ve sürdürülebilirlik stratejisini güçlendirmeyi hedeflemektedir.



#### DÜŞÜK KARBONLU ÜRETİM

Çolakoğlu Metalurji, düşük karbonlu üretim süreçlerini benimseyerek, operasyonlarında Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı karbon ayak izini 2030 yılına kadar %55 oranında azaltmayı ve 2050 yılına kadar net sıfır emisiyona ulaşmayı hedeflemektedir.



#### DOĞAL KAYNAKLARIN SÜRDÜRÜLEBİLİR KULLANIMI

Çolakoğlu Metalurji, üretim aşamalarında %89 oranında deniz suyunun artırılmasıyla elde edilen suyu kullanmaktadır. Şirket ilerleyen dönemde üretimde tatlı su tüketimini sonlandırarak bir birim ürün başına oluşan su ayak izini azaltacak projeler üzerinde çalışmayı hedeflemektedir.

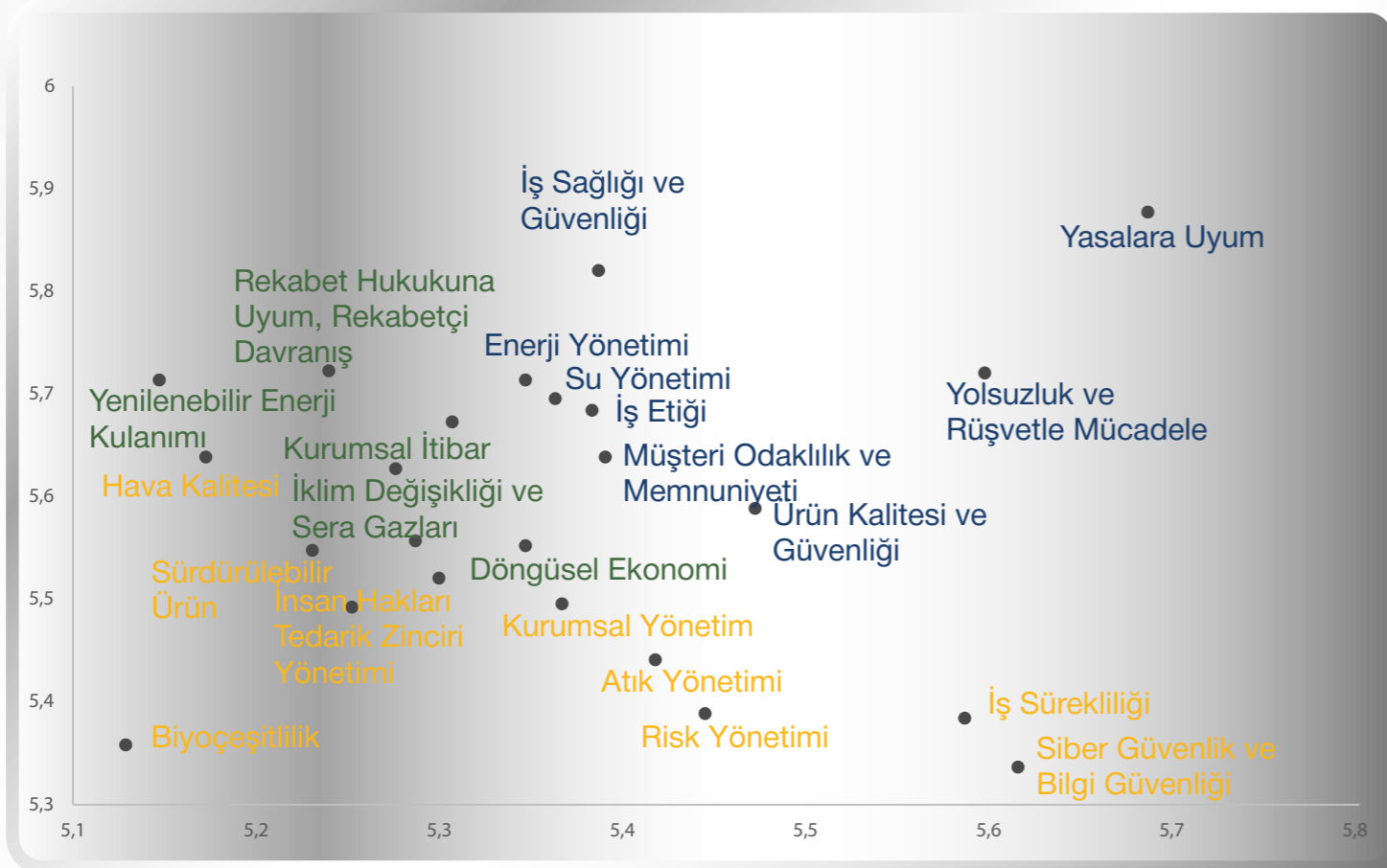
# ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin devamlılığı açısından paydaş katılımının sektörel ve kurumsal öneminin farkındadır. Bu bağlamda Şirket, paydaşlarıyla olan iletişimini geri bildirimlerle besleyerek iş yapışında gelişimi, değişimi ve sürekli iyileşmeyi hedeflemektedir. Çolakoğlu Metalurji ayrıca, faaliyetlerini etkileyebilecek olası riskleri erken belirlemekte ve buna uygun aksiyon planlarıyla risk yönetimi çalışmalarını geliştirmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, tanımladığı beklentiler çerçevesinde 2024 yılında çifte önemlilik analizi çalışması gerçekleştirmiştir. İlk adım olarak, 5-6 Ocak tarihlerinde tüm süreç sahibi yöneticilerin katılımıyla bir çalıştay düzenlenmiş, bu çalıştayda ulusal ve uluslararası karbon emisyon hedeflerine uygun karbon emisyonu azaltımı için planlanan yaptırımlar değerlendirilmiştir.

Sonrasında uluslararası sürdürülebilirlik endeksleri gereklilikleri, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve demir çelik endüstrisine özgü standartlar incelenerek uzun bir konu listesi oluşturulmuştur. Bu süreçte, konuların tümünün kurumsal ve toplumsal etkileri dikkate alınmıştır. Kurum içerisinde yapılan değerlendirmeler sonrası belirlenen sekiz farklı paydaş grubuna gerek anketler gerekse yüz yüze görüşmelerle ulaşılmıştır.

Elde edilen verilerin konsolidasyonu ile oluşturulan çifte önemlilik analizi, Çolakoğlu Metalurji'nin geliştirmekte olduğu sürdürülebilirlik stratejisinin en önemli girdilerinden biri olmuştur. Bu verilerle uyumlu yol haritası belirleme ve stratejik planlama çalışmalarının 2029 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.



Çok Yüksek Öncelikli Konular	Yüksek Öncelikli Konular	Öncelikli Konular
Yasalara Uyum	Rekabet Hukukuna Uyum, Rekabetçi Davranış	Hava Kalitesi
Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele	Kurumsal İtibar	İş Sürekliliği
İş Sağlığı ve Güvenliği	Yenilenebilir Enerji Kullanımı	İnsan Hakları
Enerji Yönetimi	İklim Değişikliği ve Sera Gazları	Kurumsal Yönetim
İş Etiği	Döngüsel Ekonomi	Siber Güvenlik ve Bilgi Güvenliği
Su Yönetimi		Tedarik Zinciri Yönetimi
Müşteri Odaklılık ve Memnuniyeti		Atık Yönetimi
Ürün Kalitesi ve Güvenliği		Sürdürülebilir Ürün
		Risk Yönetimi
		Bioçeşitlilik

# PAYDAŞ İLETİŞİMİ

Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri, paydaşlarıyla kurduğu düzenli ve etkin iletişimidir. Çeşitli iletişim mekanizmaları aracılığıyla elde edilen geri bildirimler uzun vadeli kurum stratejilerinin oluşturulmasında da aktif bir şekilde kullanılmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji'nin temel paydaş grupları, bu gruplarla kurduğu iletişimin konusu ve yöntemleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

PAYDAŞLAR	İLETİŞİM KONUSU	İLETİŞİM YÖNTEMİ	İLETİŞİM SIKLIĞI
ŞİRKET HİSSEDARLARI	Strateji, Finansman	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Günlük
ÜST YÖNETİM	Strateji, Kriz Yönetimi, İç İletişim	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Günlük
ÇALIŞANLAR	Operasyon, İç İletişim, Dış İletişim, Dokümantasyon Yönetimi, Motivasyon ve Memnuniyet, İSG, Eğitimler	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Sürekli
TEDARİKÇİLER VE YÜKLENİCİLER	Tedarikçi İlişkileri, İSG, Sürdürülebilirlik, Gelen Ürün Şikâyetleri	Sözel, Dijital	Sürekli
MÜŞTERİLER	Müşteri Beklentisi ve Memnuniyeti, Satış, Şikâyet Mekanizması	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Sürekli
KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	Kamu İlişkileri, Toplumsal Gelişim, Resmi İşlemler	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Sürekli
SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI, SENDİKA, SEKTÖREL KURULUŞLAR, BAĞIMSIZ DENETLEME KURULUŞLARI	Toplumsal Gelişim, Sürdürülebilirlik ve Çevre, Paydaş İlişkileri, Çalışma Şartları	Dijital, Yüz Yüze	Aylık
KOMŞU İŞLETMELER VE YEREL HALK	Çevre, Toplumsal Gelişim, Şikâyet Mekanizması	Sözel, Dijital, Yüz Yüze	Aylık



# KURUMSAL ÜYELİKLER

Çolakoğlu Metalurji, kurumsal değerleri çerçevesinde ulusal ve uluslararası stratejik iş birlikleri kurarak tüm paydaşları için değer yaratmaktadır. Şirket; sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda mevcut gelişmeleri yakından takip etmekle beraber, risk ve fırsatların yönetimini etkin bir şekilde gerçekleştirmek amacıyla çeşitli birlik, dernek ve sendikalarla da çalışmalar yürütmektedir.

## Çolakoğlu Metalurjinin Üye Olduğu Dernek ve STK'lar

	Avrupa Çelik Derneği (Eurofer)		Kocaeli Dilovası Organize Sanayi Bölgesi (KOSB)		Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)
	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)		Kocaeli Sanayi Odası (KSO)		Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM)
	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)		Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD)		Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS)
	Dünya Çelik Birliği (WSA)		Responsible Steel - Avustralya		Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)
	Elektrik Üreticileri Derneği (EÜD)		Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği (TAYSAD)		Uluslararası İnşaat Demiri İhracatçıları ve Üreticileri Birliği (IREPAS)
	Gebze Ticaret Odası (GEBZETO)		Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD)		Yassı Çelik İhracat ve Sanayicileri Derneği (YİSAD)
	Kazan ve Basınçlı Kap Sanayicileri Birliği (KBSB)		Türkiye Dış Ticaret Derneği (TURKTRADE)		

“2023 YILI CİROMUZ 61,4 MİLYAR TL'DİR.”

## FİNANSAL PERFORMANS

### 2023 yılında dünya çelik üretiminde bir toparlanma gerçekleşmiştir.

2023 yılının ilk yarısında, enerji fiyatlarının yüksek seyretmesi, inşaat sektörü başta olmak üzere tüketim ve yatırımların zayıflaması ve Çin emlak piyasasında yaşanan durgunluğun etkisiyle dünya çelik üretimi daralmıştır.

Yılın ikinci yarısında ise ham madde fiyatlarındaki düşüş, enerji fiyatlarındaki dalgalanmaların azalması, sürdürülebilirlik ve karbonsuzlaşma çerçevesinde yapılan altyapı yatırımlarının artması ve Çin'in çelik sektörünü destekleyici adımlar atmasıyla dünya çelik üretiminde bir toparlanma gerçekleşmiştir. Böylelikle 2023 dünya ham çelik üretimi, 2022 yılına paralel bir şekilde tamamlanarak 1.887 milyar tona ulaşmıştır. (2022: 1.888 milyar ton).

### Çolakoğlu Metalurji yüksek teknolojiyle birlikte yakaladığı ürün çeşitliliği ile sürdürülebilir büyüme rakamlarına ulaşmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji'nin finansal politikasında tedarik ve satış yapılan pazarlar da dahil olmak üzere müşteri tercihleri, teknolojik gelişmelere uyum, yasal mevzuata uyum, risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkeleri ana belirleyici faktörlerdir.

Şirket, yüksek teknolojiyle birlikte yakaladığı ürün çeşitliliği ile sürdürülebilir büyüme rakamlarına ulaşmakta; aynı şekilde faaliyet yapısına uygun doğru nakit akış döngüsü, bilanço ve likidite yönetimi ve çeşitli türev enstrümanları ile ekonomi ve sektör özelinde yaşanan dalgalanmaların etkisi minimize etmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi'ne uygun olarak oluşturduğu kalite politikası kapsamında tüm paydaşlarını, insan kaynağını ve müşteri memnuniyetini odak alarak lider çelik üreticisi olma vizyonunu bütüncül bir anlayışla belirlemiştir. Şirket, bu doğrultuda yapılandığı iş süreçleriyle ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır.

Kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen Çolakoğlu Metalurji, ISO'nun Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu sıralamasında 14. sırada yer almaktadır.

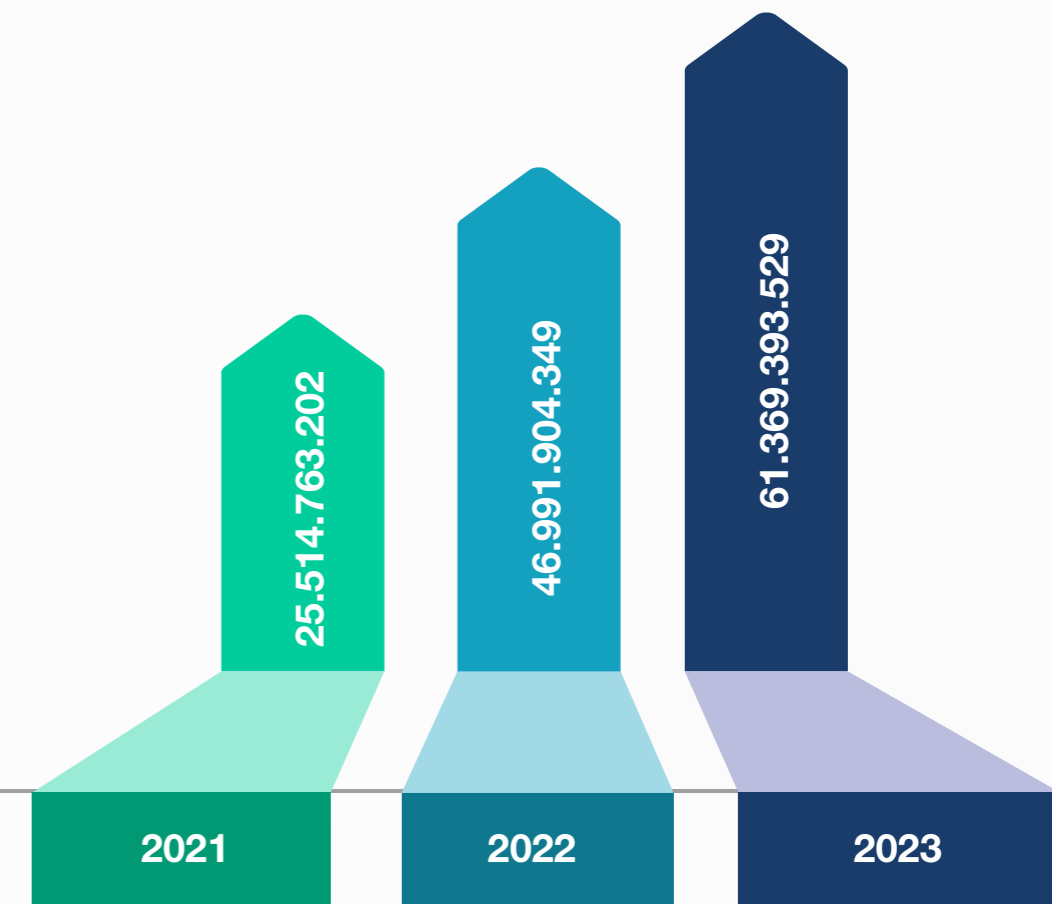
Çolakoğlu Metalurji, 2021 yılında sac haddehanesi kapasite artırımı projesini başlatmış, 2023 yılı son çeyreğinde bu yatırımı tamamlayarak devreye almış ve yıllık sac üretimini 4,5 milyon tona ulaştırmıştır.

Demir çelik sektöründe dijital çözümler, rekabet gücünün korunması açısından en önemli kriterler arasında yer almaktadır. Çolakoğlu Metalurji, üretim süreçlerinde hayata geçirdiği dijitalleşme çalışmaları ile entegre bir altyapı oluşturarak operasyonel verimlilikte mükemmeliyeti hedeflemektedir.

“Dijital Sürdürülebilirlik” prensibi çerçevesinde dijitalleşme çalışmaları yürüten Şirket, bu kapsamda ERP çözümü olan SAP S/4HANA ürünü ile gerçekleştirilen S4U projesi çalışmalarını tamamlamış ve kullanıma almıştır.

Çolakoğlu Metalurji, ürün yönetimi odaklı yaklaşımıyla yenilikçi çözümler sunarak, yüksek katma değerli çelik ürünlerini, doğru zamanda doğru kullanıcı ile buluşturmayı başarmıştır. Bu strateji sayesinde 2023 yılında yassı çelik satışlarında %27'lik artış sağlanırken, toplam üretimde katma değerli ürünlerin satış oranı %16,7'ye ulaşarak tüm zamanların en yüksek seviyesine çıkmıştır.

### YILLIK CİRO DEĞERLERİ (TL)

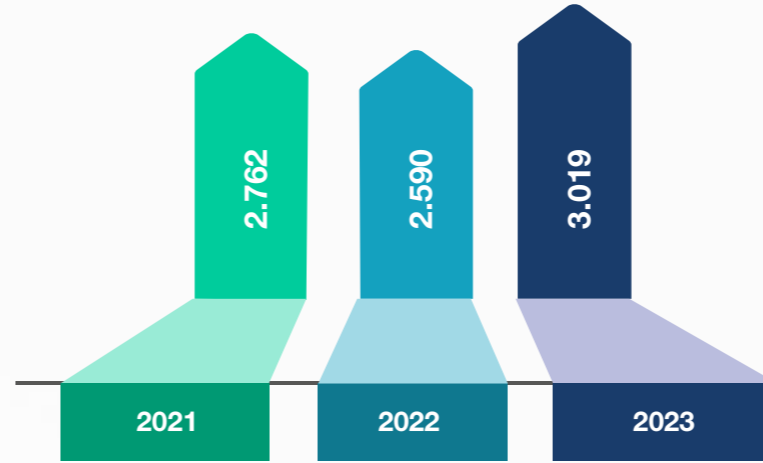




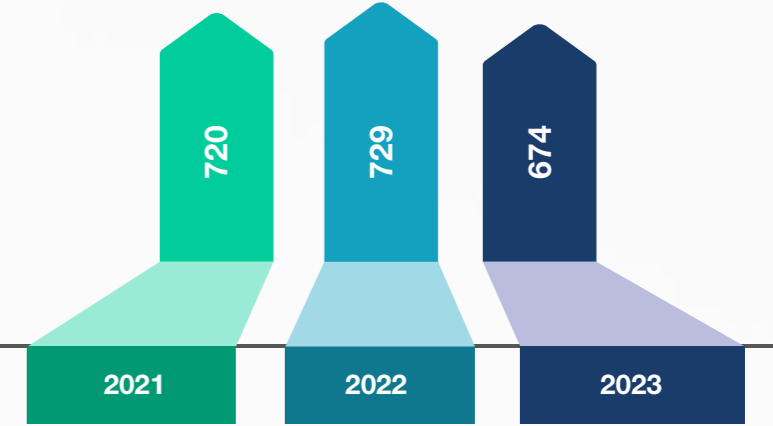
# FİNANSAL PERFORMANS



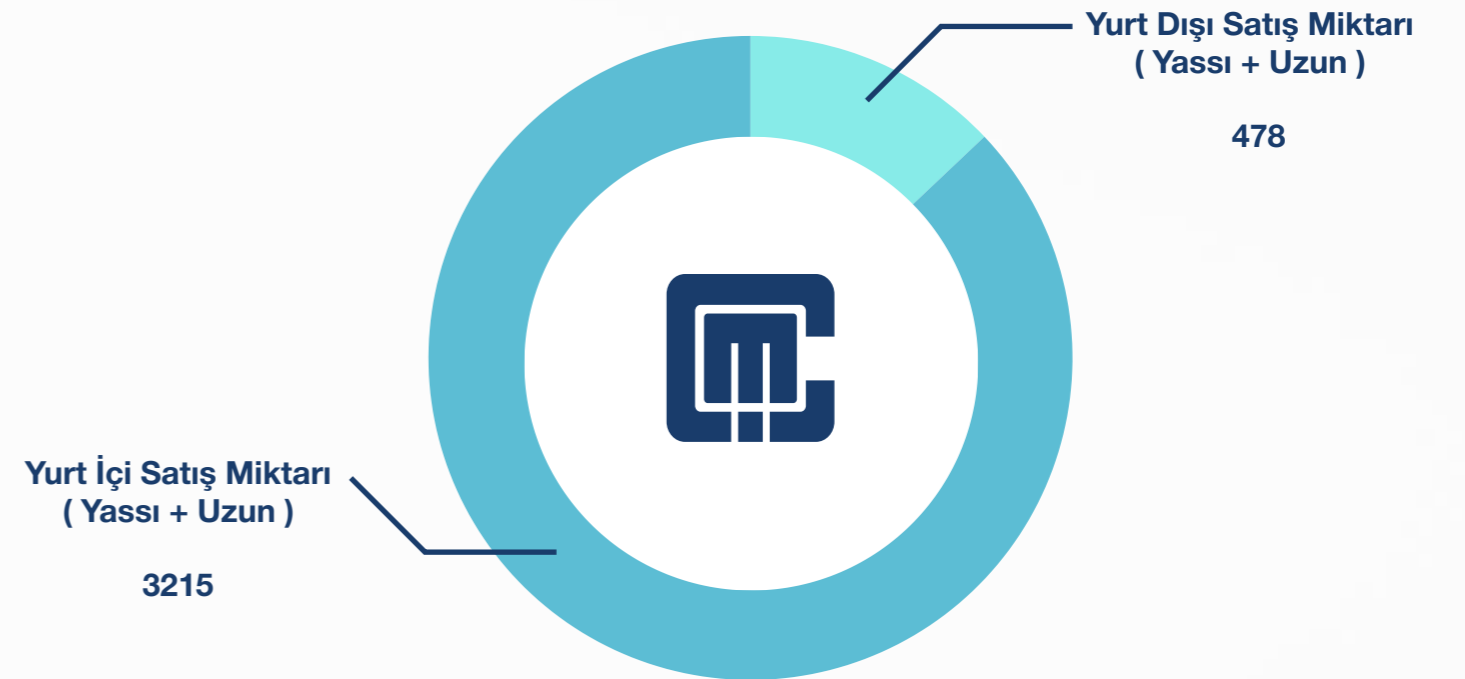
Yassı Çelik Satış Miktarı (kton)

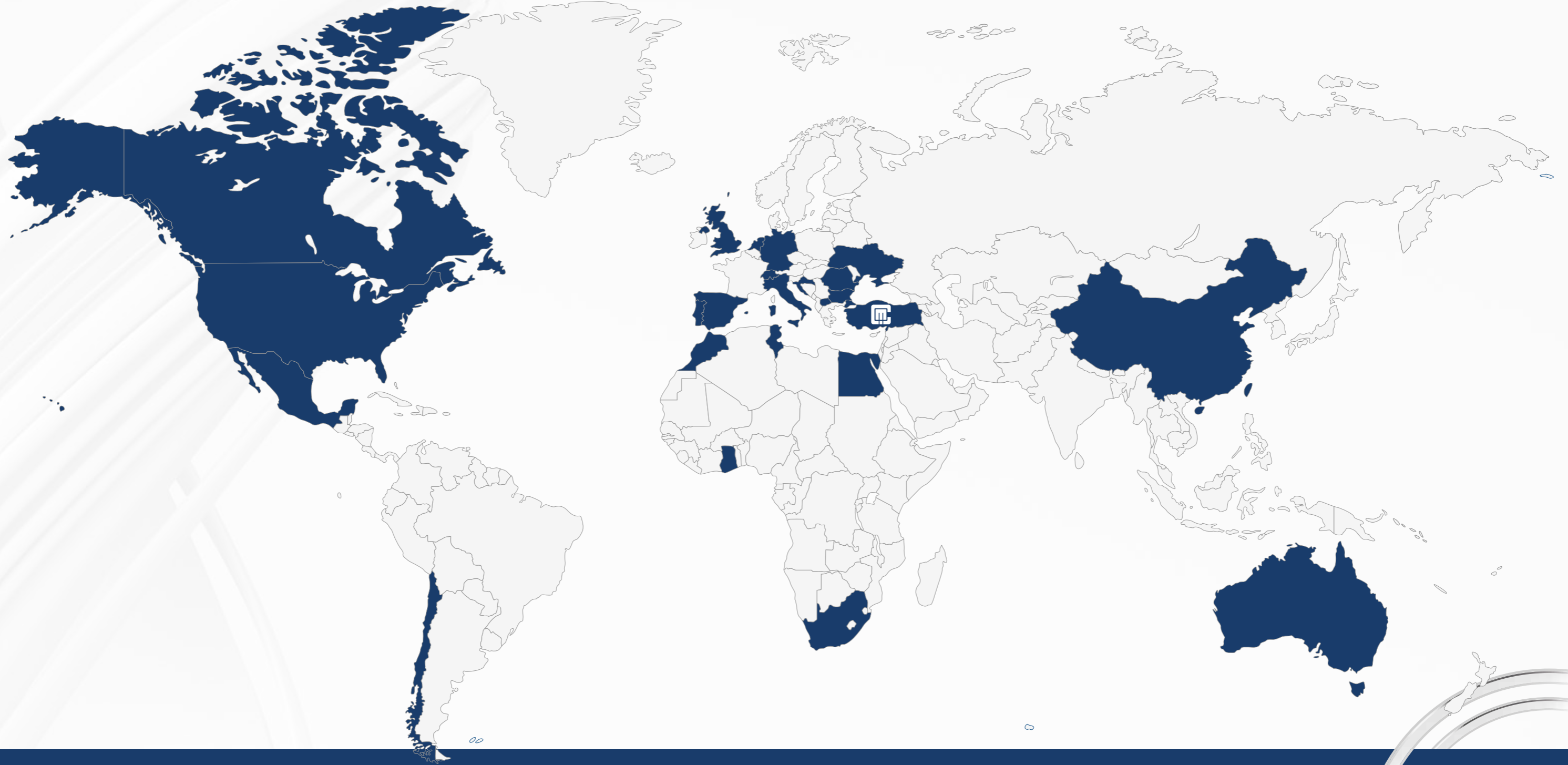


Uzun Çelik Satış Miktarı (kton)



2023 Yurt İçi ve Yurt Dışı Toplam Satış Miktarı (kton)





#### AMERİKA

- Amerika
- Kanada
- Meksika
- Şili

#### AVRUPA

- Almanya
- Belçika
- Bulgaristan
- Hollanda
- İngiltere
- İspanya
- İtalya
- Portekiz

#### AVRUPA - DİĞER

- Ukrayna
- Makedonya
- Arnavutluk
- Kosova
- Bosna-Hersek
- Romanya
- Avustralya

#### ORTA DOĞU - AFRIKA (EMEA)

- Fas
- Gana
- Güney Afrika
- Mısır
- Tunus

#### ASYA

- Hong Kong
- Singapur

## ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

Çolakoğlu Metalurji, 2023 yılı SAP Dönüşüm Ödülleri kapsamında “Metal Sektöründe Yılın Dijital Dönüşüm Ödülüne” layık görülmüştür.

Capital Dergisi tarafından yapılan, “Türkiye’nin En Beğenilen Şirketleri Araştırmasında Çolakoğlu Metalurji Demir Çelik Sektörü” Kategorisinde birincilik alarak, Sektörünün En Beğenilen Şirketi olmaya hak kazanmıştır.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından düzenlenen OSB’nin Yıldızları Araştırmasında Çolakoğlu Metalurji “En Çok Satış Yapan Şirket” kategorisinde birincilik ödülünün, “En Çok İhracat Yapan Şirketler” kategorisinde ise üçüncülük ödülünün sahibi olmuştur.

ISO tarafından 2023 yılında yayınlanan Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sıralamasında Çolakoğlu Metalurji “14. Sırada” yer almıştır.

Çolakoğlu Metalurji, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının düzenlemiş olduğu 9. Verimlilik Proje Ödüllerinde “Hava Ayırıştırma Tesisi Argon Üretim Performansının Artırılması” projesiyle finale kalmıştır.



# GELECEĞİ ŞEKİLLENDİREN KURUMSAL YÖNETİŞİM





# KURUMSAL YÖNETİM

## Çolakoğlu Metalurji'nin kurumsal yapılanmasının amacı, etik bir yaklaşım izleyerek Şirket hedeflerine ulaşmaktır.

Çolakoğlu Metalurji, kurum değerlerine bağlı kalarak topluma ve paydaşlarına olan sorumluluklarının farkındalığıyla çevreye saygılı, etik değerlere bağlı, şeffaflık ve hesap verebilirliğe dayalı bir yönetim anlayışı benimsemiştir. Şirket'in kurumsal yönetim yapısı da bu anlayış doğrultusunda kurgulanmıştır.

Yönetim Kurulu liderliğinde tanımlanan strateji ve yatırım planları, Genel Müdür başkanlığında direktörler tarafından uygulamaya alınmaktadır. Sürdürülebilir yönetim modelinin kolaylaştırıcıları olarak görülen yönetim sistemi uygulamaları da Şirket içerisinde etkin bir şekilde yürütülmektedir. Bu yapı, departmanlar arası etkileşimi artırarak sürekli iyileşmeye olanak sağlarken organizasyon içerisindeki destek süreçlerini de güçlendirmektedir.

## Çolakoğlu Metalurji sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımıyla sektör dönüşümüne öncülük etmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, mevcut yönetim modelinin yanında günümüzün hissedar ve müşteri beklentisi olan sürdürülebilirlik kavramını da iş süreçlerine entegre etmek amacıyla sürdürülebilirlik yönetim yapısını kurgulamıştır.

Bu yapı, dönüşüme liderlik edecek ekiplerin tanımlanarak kurum içerisinde düşük karbon ekonomisi ve sürdürülebilirlik kavramlarının içselleştirilmesinden ve değişim yönetiminden sorumlu olmalarını sağlamaktadır. Yine bu yapı, şirket dışında da iyi uygulamaların takibini yapmakta, Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik uygulamalarını paydaşlara aktararak sektör dönüşümüne öncülük etmektedir.

Düşük karbon ekonomisine geçişin önemli bir stratejik yaklaşım ve yüksek yatırım gerektiren bir süreç olması nedeniyle en üst seviyedeki bu yetki Yönetim Kurulu'na atanmıştır.

Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri sırasıyla Genel Müdür, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Direktörü, Üretim Direktörü, Finans Direktörü ve Satış ve Pazarlama Direktörüdür.

Bu organizasyon içerisinde çalışma komiteleri de belirlenerek kurum içerisinde yaygınlaşma hedeflenmiş, toplam 6 alt komite kurulmuştur.

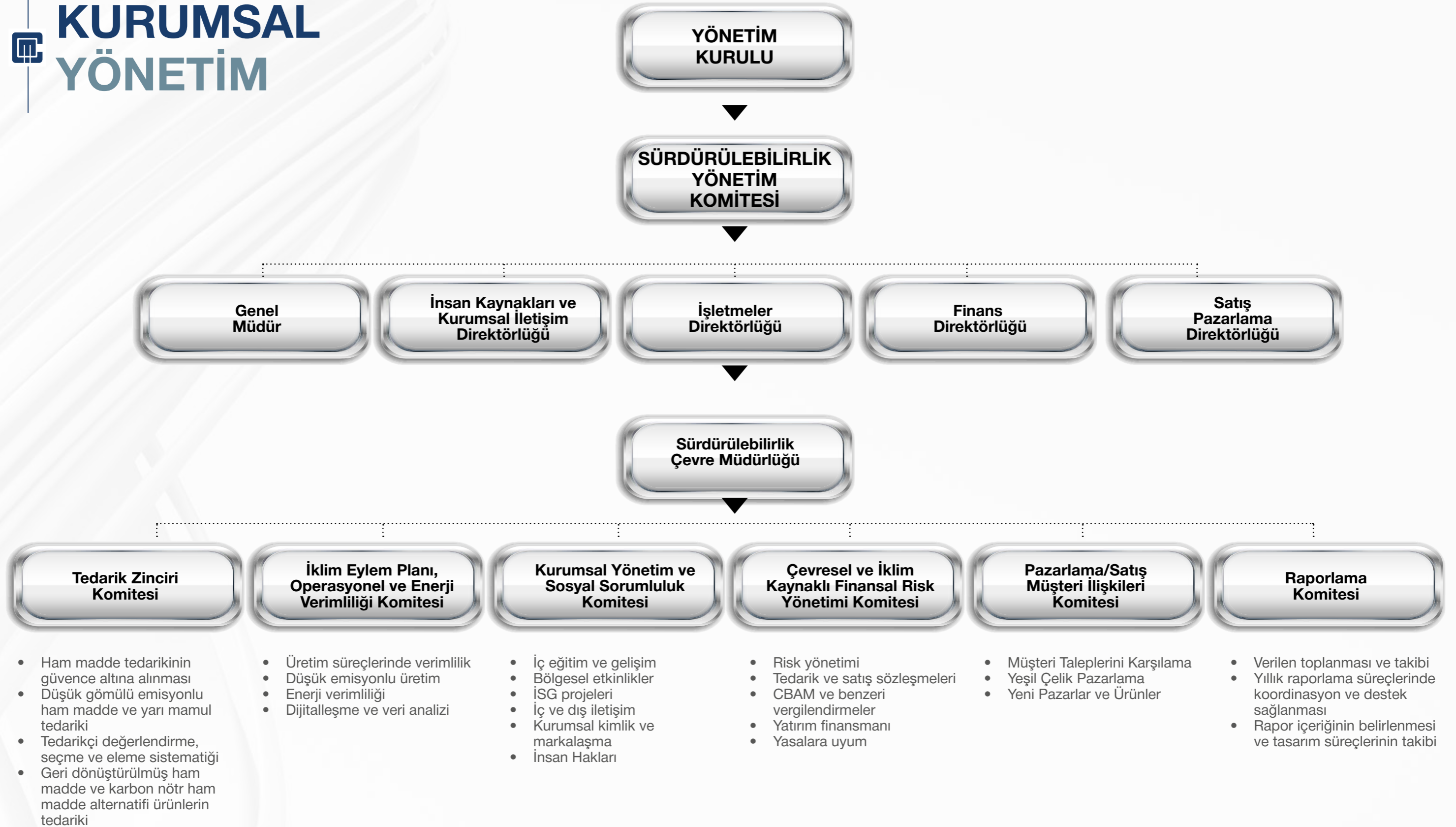
- Tedarik Zinciri Komitesi
- İklim Eylem Planı, Operasyonel ve Enerji Verimliliği Komitesi
- Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Komitesi
- Çevresel ve İklim Kaynaklı Finansal Risk Yönetimi Komitesi
- Pazarlama/Satış Müşteri İlişkileri Komitesi
- Raporlama Komitesi

Bu komitelerin tüm çalışmaları, Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü ile Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından değerlendirildikten sonra Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji bu yeni yönetim yapısıyla çevresel etkilerini minimize etmeyi, topluma değer katmayı ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme sağlamayı hedeflemektedir.



# KURUMSAL YÖNETİM



# MÜŞTERİ YÖNETİMİ

Çolakoğlu Metalurji, müşteri ihtiyaçlarını doğru anlayarak olası sorunlara uygun çözümleri sunmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji; müşteri beklenti ve isteklerini karşılamak, insan hayatını kolaylaştıran, yüksek kaliteye sahip ürünler üretmek, çevresel ve sosyal bağlamdaki faaliyetleriyle topluma değer katmak için var gücüyle çalışmaktadır. Şirket, büyük önem verdiği müşteri memnuniyetini kurum kültürünün önemli bir halkası haline getirmiştir.

Çolakoğlu Metalurji; sektörel trendler konusundaki kapsamlı ve derin bilgisiyle etkili iletişim becerilerini harmanlayarak müşteri ihtiyaçlarını doğru anlayabilmekte ve olası sorunlara uygun çözümleri şeffaf ve tutarlı bir şekilde sunmaktadır. Şirket, müşterisiyle arasındaki güven ilişkisini, değişen pazar dinamiklerine uyum sağlama yeteneği ve birimler arasında etkili biçimde iş birliği yapabilen satış yapısıyla desteklemektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin pazarlama stratejilerinde yaratıcılık ve veriye dayalı karar alma süreçleri ön planda tutularak ürünlerin piyasada ön plana çıkması ve tercih edilmesi sağlanmaktadır.

**Müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik odak alanları:**

## Ürün Kalitesi ve Çeşitliliği

Müşterilerin gereksinimlerine uygun, katma değeri yüksek kaliteli ürünler sunmak.

## Müşteri İlişkileri

Müşterilerle uzun vadeli ilişkiler kurarak onların sürekli değişen ihtiyaçlarını anlamak ve bu ihtiyaçlara hızlı yanıt vermek.

## Müşteriye Özgü Çözümler

Müşterilerin özel isteklerine uygun ürünler tasarlamak ve üretmek.

## Yeşil Çelik

Düşük karbon emisyonu, enerji verimliliği, geri dönüşüm ve çevresel standartlara uyum göstermek.

## Zamanında Teslimat

Müşterilerin ürünlere zamanında ve güvenilir bir şekilde erişimini sağlamak için etkili lojistik ve dağıtım çözümleri sunmak.

## Teknik Destek ve Hizmet

Müşterilere ürün seçimi, kullanımı ve uygulama teknikleri konusunda uzmanlık ve destek sağlamak.

## Sürdürülebilirlik

Çevre odaklı üretim süreçleri ve sürdürülebilir kaynak kullanımı ile müşterilerin çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine destek olmak.



# MÜŞTERİ YÖNETİMİ

**Çolakoğlu Metalurji'de müşteri geri bildirimlerinin analizi, ürünlerin ve hizmetlerin sürekli olarak geliştirilmesi konusunda önem taşımaktadır.**

Müşteri odaklı yaklaşımın temelini oluşturan şikâyet yönetim sürecini bir fırsat olarak değerlendiren Çolakoğlu Metalurji, bu süreci müşteri memnuniyetini artırmanın önemli bir yolu olarak görerek müşterilerin şikâyet ve isteklerini kolayca iletebilecekleri telefon, e-posta, web sitesi gibi çeşitli iletişim kanalları sunmaktadır.

2 yılda bir düzenlenen müşteri memnuniyeti anketleri ve kalite şikâyetleri için yapılan ziyaretler Şirket'in geri bildirim takibi ve analizi için veri teşkil etmektedir.

Kalite Metalurji ve Ar-Ge Müdürlüğü tarafından teknik değerlendirmesi yapılan müşteri öneri ve şikâyetleri en kısa sürede yanıtlanmakta, benzer sorunların tekrarlanmaması için gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Çolakoğlu Metalurji, çeşitli iletişim kanalları aracılığıyla paydaşlarının ilettikleri geri bildirimleri yakından izleyerek kayıt altına almakta ve bu doğrultudaki iyileştirme çalışmalarını koordineli bir biçimde yürütmektedir. Müşteri şikâyetlerinin analizi, ürün veya hizmetlerdeki kusurların belirlenmesi ve giderilmesinin yanı sıra ürünlerin ve hizmetlerin sürekli olarak geliştirilmesi açısından da önem taşımaktadır. Bu durum, daha verimli bir üretim ve hizmet sürecine olanak sağlayarak Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik performansını yükseltmektedir.

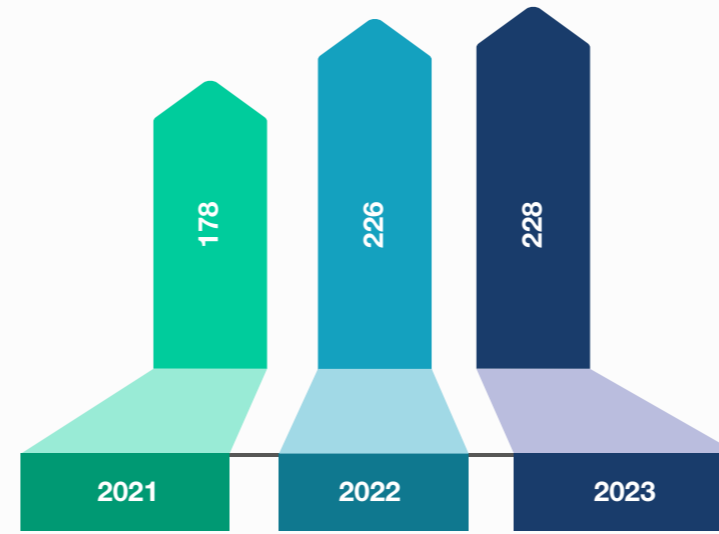
Çolakoğlu Metalurji, benimsediği kaliteli hizmet anlayışı sayesinde yüksek müşteri memnuniyeti sağlamakta ve bu memnuniyetle birlikte müşteri sayısını her yıl artırmaktadır.



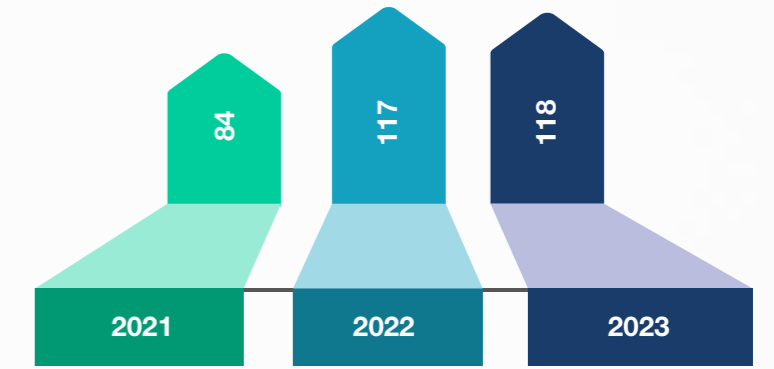
**Müşteri Memnuniyet Oranı (%)**



**Yassı Çelik Müşteri Sayısı**



**Uzun Çelik Müşteri Sayısı**





## REKABET GÜCÜ

Sanayi ve ekonominin temel yapı taşlarından biri olan demir çelik sektörü, ülkenin kalkınması ve sanayileşmesinde kritik bir rol oynamaktadır. Türkiye, küresel düzeydeki geniş çaplı değişimlere hızlıca uyum sağlayan, yüksek esneklik kapasitesine sahip çalışma yöntemleri sayesinde demir çelik sektöründe önemli bir konuma ulaşmıştır.

Çolakoğlu Metalurji de hem yeşil çelik üretiminde sahip olduğu avantajlar hem de sektörün önde gelen firmalardan biri olma niteliğiyle yerel ve uluslararası pazarlarda güçlü bir rekabet üstünlüğü elde etmiştir.

Etkin proje yönetimi ile yerel ve uluslararası alanlarda kaliteli ürün ve hizmet sunan Çolakoğlu Metalurji, ürettiği ürünler ile dünyanın farklı bölgelerinde yenilenebilir enerji, restorasyon, konut/iş merkezi inşaatı, gaz dağıtımı, içme suyu temini, enerji nakil hattı, liman, baraj ve su hatları, doğalgaz, enerji/petrol boru hatları gibi birçok önemli projenin hayata geçmesinde büyük paya sahiptir.

Çolakoğlu Metalurji için 2023 yılı, yeni kazanılmış müşterilerin tedarikçi payında Çolakoğlu Metalurji oranının artışı, toplam satış rakamının yükseldiği ve otomotiv ana sanayi ve yan sanayi grubunda deneme üretimlerinin başlatıldığı bir yıl olmuştur.



## ETİK YÖNETİMİ

**Çolakoğlu Metalurji’de tüm süreçler ulusal ve uluslararası mevzuat ve düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.**

Çolakoğlu Metalurji, faaliyetlerini etik kurallara bağlı kalarak yürütmekte, tüm paydaşlarıyla etik çalışma ilkeleri çerçevesinde ilişkiler kurarak şeffaf, adil, dürüst ve hesap verebilir iş süreçlerini önceliklendirmektedir. Şirket’te tüm süreçler ulusal ve uluslararası mevzuat ve düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

Bu yönetim uygulamaları Çolakoğlu Metalurji’nin gümrük ve ticaret süreçlerinde güvenilirliğin ve verimliliğin artırılması amacıyla geliştirilmiş olan, uluslararası ticaret operasyonlarının daha hızlı ve sorunsuz bir şekilde yürütülmesini mümkün kılan Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası’na (YYSS) sahip olmasını sağlamıştır.

Yürütülen tüm faaliyetlerde ve alınan kararlarda, Çolakoğlu Metalurji Etik Kuralları’na uygunluk sorgulanmakta, Şirket’in her türlü finansal kaynaklarının ve Şirket’e ait diğer tüm varlıkların kullanımında verimlilik esasına göre hareket edilmektedir. Bu kaynakların kişisel kullanım, harcama, hediye verme, bağış ve politik yardım yapma gibi etik kurallara aykırı şekilde kullanılması kesinlikle yasaktır. Şirket’te yolsuzluk, rüşvet, zorbalık ve benzeri hiçbir davranışa karşı tolerans gösterilmemektedir.

Çalışanlar, etik kurallara uyum konusunda tereddüt yaşadıklarında veya prosedürlerin ihlali gibi durumlarda, etik@colakoglu.com.tr e-posta adresi aracılığıyla ya da “Artemis” platformu üzerinden bildirimde bulunabilmektedir. 2023 yılında herhangi bir yolsuzluk ve rüşvet olayı yaşanmamıştır.

Çolakoğlu Metalurji çalışanlarının ve Çolakoğlu Metalurji’yi temsil eden üçüncü kişilerin; mesleki gizlilik ilkesine uyma, görevlerini dürüst şekilde yerine getirme, yasal ve iç düzenlemelere uygun davranma, işinin gerektirdiği çalışan, müşteri, tedarikçi ve diğer iş ortaklarına ait kişisel verileri koruma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, çocuk işçiliğine ve zorla çalıştırmaya izin vermemekte ve bu konuda sıfır tolerans politikası benimsemektedir. Aynı şekilde Şirket, iş ortakları ve tedarikçilerinden de insan haklarına saygı göstermelerini, etik iş ilkelerine tam uyum sağlamalarını, çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmaya karşı durmalarını ve iş süreçlerini adil, saygılı ve sorumlu bir çerçevede yürütmelerini beklemektedir.

# SİBER VE BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİMİ

**Çolakoğlu Metalurji siber güvenlik konusunda uluslararası düzeyde geçerliliği bulunan sertifikalara sahiptir.**

Teknolojik gelişmeler ve dijitalleşme süreçleriyle beraber siber saldırı riskleri ve şiddeti artmaktadır. Aynı zamanda siber saldırılar, iş sürekliliğini de olumsuz etkileyerek müşteri güveninin zarar görmesine neden olmaktadır. Bu nedenle siber güvenlik; bilgi güvenliğinin, bilgi varlıklarının gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin sağlanması konusunda önemli bir rol oynamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, ortaya çıkabilecek siber güvenlik risklerini değerlendirmekte, gerekli altyapı iyileştirmeleri ve kontrollerle tehditleri ortadan kaldırmaktadır. Güncel uç nokta güvenliği, atak yüzeylerinin sürekli takibi ve sızma testleri kontrollerin temelini oluşturan bileşenlerdir.

Çalışanların ve müşteri bilgilerinin gizliliğinin sağlanması hususunda hassasiyetle hareket edilerek sıkı tedbirler uygulanmaktadır. Bu kapsamda, veri sızıntısını önleme amaçlı sistemler kullanılarak, iç ve dış tehditlere karşı sıkılaştırılması gereken alanlar belirlenmekte olup güvenlik açığının yaşanmasına engel olunmaktadır.

Siber güvenlik konusunda Çolakoğlu Metalurji'nin uluslararası düzeyde geçerliliği bulunan, Şirket'in farkındalığını ve olgunluğunu gösteren sertifikaları bulunmaktadır.

Ayrıca Şirket;

- IEC 62443 - Endüstriyel Siber Güvenlik Sertifikası kapsamında siber güvenlik altyapısı oluşturmuştur.
- Kritik Enerji (Elektrik) altyapıları için EPDK gerekliliklerine uygun olarak siber güvenlik yetkinlik modeli öz değerlendirmesi yapmaya başlamıştır.
- Ulusal Standartlar ve Teknoloji Enstitüsü Siber Güvenlik Çerçevesi (NIST Framework) çalışması ile takip yapısı oluşturmayı ve Siber Güvenlik Operasyon Merkezi kurmayı planlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji'de IEC 62443 Endüstriyel Siber Güvenlik ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri için 2023 yılında gerçekleştirilen denetimler başarı ile sonuçlanmıştır.

## DEMİR ÇELİK SEKTÖRÜNDEKİ İLK IEC 62443 GÜVENLİK SERTİFİKASI

**Otomasyon alanındaki güvenlik seviyesini IEC 62443 güvenlik sertifikasyonlarıyla geliştiren Çolakoğlu Metalurji, Türkiye'de ve dünyada demir çelik sektöründe bu sertifikasyonu alan ilk kurumdur.**



# OPERASYONEL GÜÇ VE İNOVASYONLA SÜREKLİ GELİŞİM



# ÜRÜN KALİTESİ VE GÜVENLİĞİ

**Çolakoğlu Metalurji, ürün kalitesi ve güvenliğine dair dünya çapında kabul görmüş sistemleri ve ulusal standartları takip etmektedir.**

Çolakoğlu Metalurji için ürün kalitesi ve güvenliği, müşteri memnuniyeti odaklı bir yaklaşımla paydaşların beklentilerini karşılamak ve Şirket'in itibarı ile güvenilirliğini sürekli kılmak açısından önemlidir. Şirket; müşteri geri bildirimleriyle ihtiyaçları öngörüp iyileştirme ve yeni ürün geliştirme fırsatı elde etmeye, müşteri şikâyetlerini minimize ederek uzun vadede maliyetleri düşürmeye temel hedefleri arasında yer vermektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin üretim aşamasında kaliteye gösterdiği hassasiyet, paydaş beklentilerinin ilgili standartlara uyumlu şekilde tam olarak karşılanmasını ve ürünün kullanım ömrünün artmasını sağlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji; ürün kalitesi ve güvenliğine dair dünya çapında kabul görmüş sistemleri ve ulusal standartları, ayrıca her ülke ve ürün için farklı gereklilikler bulunması sebebiyle farklı birçok standardı takip etmektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin otomotiv sektörüne ara ürün tedarik etmesi nedeniyle IATF 16949 - Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi büyük bir öneme sahiptir. Bu standart kapsamında, ilgili paydaşların beklentilerinin karşılanma performansı aktif olarak izlenmektedir. 2016'dan bu yana her sene yapılan denetimlerle devamlılığı sağlanan sertifika için 2023 yılında gerçekleştirilen denetim başarıyla sonuçlanmıştır.

**Ürün kalitesi ve güvenliğine önem veren Çolakoğlu Metalurji, 2023 yılında da bu konuya ilişkin proje ve yatırımlarını sürdürmüştür. Bu kapsamda 2023 yılında yürütülen proje ve yatırımlar şu şekildedir:**

- Dijitalleşme Projeleri
- Laboratuvar Akreditasyonları
- S4/HANA Projesi
- Sıcak Sac Haddehanesi 2. Fırın Yatırımı
- Üretim Tesislerinde Geliştirme Yatırımları

Çolakoğlu Metalurji'nin takibini yaptığı standartlar aşağıda yer almaktadır:

- CE - Avrupa Uygunluk Belgesi
- IATF 16949 - Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 - Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 17025 - Laboratuvar Akreditasyon Belgesi
- ISO 27001 - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 - Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 9001 - Kalite Yönetim Sistemi
- REACH - Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, Yetkilendirilmesi ve Kısıtlanması
- ROHS - Tehlikeli Maddelerin Kısıtlanması Direktifi
- TS 708 - Çelik - Betonarme için - Donatı Çeliği



## OPERASYONEL VERİMLİLİK

**Çolakoğlu Metalurji, iş süreçlerindeki sürekli gelişim ve iyileştirme çalışmaları ile operasyonel verimliliğini artırmayı amaçlamaktadır.**

Operasyonel verimlilik, bir kurumun kaynaklarını minimum israf ve maliyetle maksimum ürün veya hizmet çıktısı elde edecek şekilde kullanma yeteneğidir. Çolakoğlu Metalurji, iş süreçlerindeki sürekli gelişim ve iyileştirme çalışmaları ile operasyonel verimliliğini artırmayı amaçlamaktadır. Bu bağlamda Şirket, proaktif bir yaklaşımla paydaşlarından gelen yenilikçi proje fikirlerini, müşteri talep ve önerilerini dikkate alarak stratejik hedefleriyle uyumlu projeler geliştirmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, bünyesinde bulundurduğu alanında uzman çalışanlar ve kullandığı teknolojik ekipmanlar sayesinde yüksek verimlilikte üretim yapmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji'nin operasyonel verimliliği artırmak için benimsediği stratejiler arasında; üretim süreçlerinin sürekli izlenmesi ve optimize edilmesi, enerji verimliliği projelerinin artırılması, atık yönetimi ve süreç iyileştirmesi bulunmaktadır. Bu stratejiler, Şirket'in maliyetlerini düşürmesine, çevresel etkileri azaltmasına ve müşteri memnuniyetini artırmasına olanak tanımaktadır.

### %95 OPERASYONEL VERİMLİLİK

**Çolakoğlu Metalurji'nin üretim tesisleri, %95 değerinde operasyonel verimlilik ile sektör ortalamasının üstünde çalışmaktadır. Bu yüksek verimlilik oranı, Şirket'in operasyonel süreçlerdeki mükemmeliyetçi yaklaşımını ve teknolojik yatırımlarını yansıtmaktadır.**



# OPERASYONEL VERİMLİLİK PROJELERİ

Çolakoğlu Metalurji, operasyonel verimliliği artırmak amacıyla 2023 yılında önemli yatırımlara başlamıştır. Bu yatırımlardan tamamlananlar ve devam edenler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

PROJE	Katkı Sağladığı Alan					
	OPERASYONEL VERİMLİLİK VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ	KALİTE	ÇEVRE	İSG	BİTENLER	DEVAM EDENLER
Tav Fırını Kapasite Artış Projesi	✓				✓	
Paketleme Kapasite Artış Projesi	✓				✓	
Şerit Merkezleme Projesi	✓	✓			✓	
Yağlama Sistemi Modernizasyonu Projesi	✓	✓			✓	
Manyetik Karıştırıcı Projesi	✓					✓
Malzeme Sürekli Besleme Sistemi Projesi	✓					✓
Markalama Robotu Projesi	✓	✓			✓	
Otomatik Seviye Ölçüm Sistemi Projesi	✓		✓	✓	✓	
Pota Görüntü İşleme Sistemi Projesi	✓	✓			✓	
Çapak Sıyırıcı Modernizasyonu Projesi	✓	✓			✓	
Soğutma Sistemi Modernizasyon Projesi	✓	✓		✓	✓	
Slab Buhar Fanı Kapasite Artışı Projesi	✓				✓	
Yanma Odası Modernizasyon Projesi	✓					✓
Potada Otomatik Tel Besleme Modernizasyon Projesi	✓	✓		✓	✓	
Şarj Sistemi Modernizasyon Projesi	✓			✓	✓	
Gaz Hatlarında Akış Kontrol Sistemi Projesi	✓	✓			✓	
Slab Kalıp Prosesinde Gaz Kontrol Sistemi Projesi	✓	✓			✓	
Yapay Zekâ Destekli Sıcaklık Kontrol Sistemi	✓					✓
Vinçlerde Online İzleme İle Arıza Tespit Projesi	✓				✓	
Tav Fırınlarında Görüntü İşleme İle Yanma Verimi İzleme Projesi	✓					✓
Kalite Modellemesi Projesi	✓	✓			✓	

## 2. TAV FIRINI YATIRIMI İLE %20 VERİMLİLİK ARTIŞI

2. Tav Fırını yatırımı ile yıllık üretim kapasitesi %50 oranında artırılmıştır. Bu önemli yatırım, üretim süreçlerinde %20'lik bir operasyonel verimlilik artışı da sağlamıştır. Artan kapasite ve verimlilik sayesinde, Çolakoğlu Metalurji'nin üretim performansı ve rekabet gücü önemli ölçüde iyileşmiştir.

### ÇOLAKOĞLU METALURJİ'NİN ULUSLARARASI PLATFORMDA YER ALAN PROJELERİ

Demir çelik sektörü için dünya çapında önemli bir fuar olan AISTech, sektörün en yeni teknolojilerini ve yenilikçi çözümlerini tanıtmak amacıyla düzenlenmektedir. Her yıl yüzlerce katılımcının ve binlerce ziyaretçinin bir araya geldiği bu fuar, endüstrideki en son gelişmelerin ve araştırmaların paylaşılmasına olanak tanımaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, AISTech fuarında üç önemli proje sunumu yaparak sektördeki yenilikçi yaklaşımlarını ve teknolojik ilerlemelerini sergilemiştir.

Çolakoğlu Metalurji'nin sunduğu projeler, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik alanlarında önemli katkılar sağlamaktadır. Sunulan projelerin ortak noktası, yapay zekâ ve ileri veri analitiği teknolojilerini kullanarak operasyonel verimliliği artırmaktır.

Yapay zekâ tabanlı çözümler, Çolakoğlu Metalurji'nin üretim süreçlerinde enerji tüketimini optimize etmeye, bakım maliyetlerini azaltmaya ve ürün kalitesini iyileştirmeye yönelik önemli katkılar sağlamaktadır. Bu projelerin, endüstriyel operasyonların daha akıllı, verimli ve sürdürülebilir hale getirilmesinde önemli bir rol oynayacağı öngörülmektedir.

## ÜRETİMDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

### ENDÜSTRİYEL İŞ BİRLİKLERİ VE ORTAKLIKLAR

İş birlikleri, sürdürülebilirlik çalışmalarını güçlendirir ve yaygınlaşmasını sağlar. Ürün ve süreç geliştirme sırasında uzmanların deneyimlerinden faydalanılır, böylece hedeflere ulaşılır.

### MALZEME VE HAM MADDELERİN OPTİMİZASYONU

Üretimde malzeme ve ham maddelerin verimli kullanımı için testler yapılır. Yeni ürün geliştirme ve iyileştirme çalışmalarıyla maliyetler düşürülür, kalite artırılır.

### ÜRÜN YENİLİKLERİ VE ÇEŞİTLİLİĞİ

Yüksek mukavemet ve ağırlık düşürme hedefiyle çelik kaliteleri iyileştirilir. Ham madde seçiminde ürünün kimyasal ve fiziksel özellikleri dikkate alınarak müşteri ihtiyaçları karşılanır.

### YENİLİKÇİ ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ

Ar-Ge yatırımları, çelik üretim süreçlerinde yenilikçi teknolojilerin kullanımını teşvik eder. Sıcak haddehanede "Power Cooling" sistemiyle kalite artırılır ve daha verimli üretim sağlanır.





# SUNULAN PROJELER

## DİJİTALİZASYON (YAPAY ZEKÂ) AŞIRI ISITMA

Yapay Zekâ Tabanlı İkincil Metalurjide Sürekli Sıcaklık Ölçümüne Dayalı Sıcaklık Kontrolü

### PROJENİN AMACI:

- Operasyonel maliyetleri azaltmak
- Enerji verimliliğini artırmak
- Üretim süreçlerini daha güvenilir ve hassas hale getirmek
- Aşırı ısıtmayı azaltmak
- Elektrot tüketimini minimize etmek

### SONUÇLAR VE KAZANIMLAR:

Projenin uygulanmasından önce, spot ölçümlerin rastgele aralıklarla alınması, CasTemp ile sürekli veri akışı sağlanması ve AI modelinin doğruluğunu artırması.

### İlk 3 ayda elde edilen sonuçlar:

- Aşırı ısıtmada %20 azalma
- Enerji tüketiminde yıllık 3.500 MWh tasarruf sağlanması
- Yıllık 1.745 ton CO<sub>2</sub> emisyonu azaltılması

## DÖKÜM VİNCİ ONLINE İZLEME

Çelik Sektöründe Vinçlerin Kaldırma ve Köprü Seyahat Ekipmanlarında Online Durum İzleme Sistemleri

### PROJENİN AMACI:

- Vinçlerin kritik kaldırma ve taşıma ekipmanlarının güvenilirliğini artırmak
- Beklenmedik arızaları öngörmek
- Üretim kesintilerini en aza indirmek
- Bakım maliyetlerini düşürmek
- Titreşim ve sıcaklık izleme sistemlerini kullanmak

### SONUÇLAR VE KAZANIMLAR:

- Arızalar önceden tespit edilerek hızlı müdahale imkânının sağlanması
- KV43 dişli kutusunda tespit edilen arızanın 8 saatte giderilmesi
- Yatak sıcaklıklarındaki anormal artışların zamanında tespit edilerek müdahale edilmesi

## ŞERİT HADDE BUR RGL SİSTEMİ

Sıcak Haddehanede Yeni Tasarım ve Genel Rulo Boşluğu Yağlama Yönteminin Karşılaştırılması

### PROJENİN AMACI:

- Sıcak haddeleme işlemlerinde enerji tüketimini azaltmak
- Merdane aşınmasını azaltmak
- Ürün yüzey kalitesini iyileştirmek
- Üretim süreçlerinin stabilitesini artırmak
- Çalışma ve yedek silindirler arasındaki sürtünmeyi azaltarak enerji tüketiminde ve rulo aşınmasında iyileştirmeler sağlamak

### SONUÇLAR VE KAZANIMLAR:

- Enerji tüketiminin %15-30 oranında azalması
- Yedek merdane aşınmasının %16 oranında azalması
- F1-F4 çalışma silindirleri aşınmasının %42 oranında azalması
- F5-F7 çalışma silindirleri aşınmasının %27 oranında azalması
- Daha uzun rulo ömrü ve daha az rulo değişim duraklamalarının sağlanması
- Sürtünme kuvvetlerinin azalmasıyla şerit yüzey kalitesinin iyileşmesi

## KALİTE MODELLEMESİ

Düşük Karbonlu İnce Bainitik Mikro Yapıya Sahip Hafif S700 Mekanik Özelliklerinin Geliştirilmesi

### PROJENİN AMACI:

- Düşük karbonlu ince bainitik mikro yapıya sahip hafif S700 çeliğinin mekanik özelliklerini geliştirmek
- Uygun mukavemet seviyelerine ulaşmak
- Kararlı süneklik özellikleri sağlamak
- Üretim sürecinde optimize edilmiş bir alaşım tasarımı ve üretim süreci geliştirmek
- Zaman alıcı ve maliyetli üretim denemeleri ile optimize edilmiş bainitik mikro yapı elde etmek
- Austenit evrimi, faz dönüşümü ve mukavemet tahmin modelleri kullanarak üretim süreçlerini iyileştirmek

### SONUÇLAR VE KAZANIMLAR:

- Düşük karbonlu ince bainitik mikro yapıya dayanan bir metalurjik tasarımın geliştirilmesi
- TiC çökelme mukavemeti yerine daha kontrol edilebilir bir sürecin benimsenmesi
- MicroSim HSM ve PhasSimTrans modelleri kullanılarak mevcut S700MC alaşım ve işleme tasarımının optimize edilmesi

## AR-GE VE İNOVASYON

**Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge ve inovasyon stratejileriyle rekabet gücünü artırarak sektördeki lider konumunu pekiştirmektedir.**

Çolakoğlu Metalurji, bugünün ve geleceğin ihtiyaçlarına yenilikçi bir bakış açısıyla çözümler üretmek için sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge projelerine ve çevre dostu teknolojik yatırımlarına aralıksız devam etmektedir. İş stratejisinin merkezine inovasyon ve teknolojiyi konumlandırarak Şirket, operasyonel süreçlerini yenilikçi perspektifle yönetmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, kalite ve güvenilirlik standartlarını en üst düzeyde sağlamak amacıyla ISO 17025 standartlarına uygunluk göstermekte, üretim ve hizmet faaliyetlerinde uluslararası kabul görmüş kalite ölçütlerini uygulamaktadır.

Şirket'in Ar-Ge çalışmaları; üretim süreçlerinin yenilenerek teknolojiyle uyumlu iyileştirmeler yapılmasına ve yenilikçi ürünlerle katma değer yaratılmasına odaklanmaktadır. Bu kapsamda, üretim süreçlerinin dijitalleşmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve atık yönetimi gibi konular ön plana çıkarılarak çevresel etkilerin minimize edilmesi hedeflenmektedir.

Çolakoğlu Metalurji tüm bu çalışmalarını yürütürken müşteri ve paydaşların beklentilerini dikkate almakta ve çevreye, topluma ve sonraki nesillere daha sürdürülebilir bir gelecek sunmanın önemine dikkat çekmektedir. Bu doğrultuda Şirket, sürdürülebilir üretim teknikleri geliştirmekte, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmakta ve karbon ayak izinin azaltılması için sürekli iyileştirme faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

Çolakoğlu Metalurji sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge ve inovasyon stratejileriyle rekabet gücünü artırarak sektördeki lider konumunu pekiştirmektedir. Şirket, yenilikçi çözümler ve sürdürülebilir uygulamalarla hem bugünün hem de geleceğin zorluklarına karşı hazırlıklı olmayı ve topluma değer katmayı hedeflemektedir.

Çolakoğlu Metalurji'de Kalite Metalurji ve Ar-Ge Müdürlüğü tarafından müşteri şikâyetlerinin teknik değerlendirmesi yapılmaktadır. Müşteri şikâyetlerinin titizlikle incelenmesi, ürün veya hizmetlerdeki kusurları belirlemeye ve gidermeye yardımcı olmaktadır. Bu durum, daha dayanıklı ve daha verimli ürünlerin geliştirilmesine olanak sağlayarak sürdürülebilirlik performansını artırmaktadır.

### DONANIMLI LABORATUVAR ALTYAPISI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞE KATKI

**Malzemelerin mikroyapısal incelenmesine olanak tanıyan Optik Mikroskop, Görüntü Analiz Sistemleri, Taramalı Elektron Mikroskobu (SEM) gibi teknolojik altyapılar ile ürün ve süreç geliştirme, Ar-Ge ve sürdürülebilirlik alanlarına katkı sağlanmaktadır.**

**Malzeme/Kusur Karakterizasyonu:** Çelik malzemelerin mikro düzeyde faz yapılarının ve inklüzyon içeriklerinin incelenerek karakterize edilmesi, kalite geliştirmeyi ve kusur kaynağı tespitini kolaylaştırmakta, incelemeler sonucunda elde edilen veriler üretim süreçlerinin optimizasyonu için kullanılmaktadır. Bu sayede, ürün kalitesi yükseltilerek müşteri beklentileri karşılanmakta ve verimliliğe katkı sunulmaktadır.

**Yüzey İncelemesi:** Yüzey kusurlarının incelenmesiyle kusur kaynağının tespiti ve ileriye yönelik bu gibi durumların önlenmesi sağlanmaktadır. Bu bilgiler, özellikle müşteri şikâyetlerinin çözümü ve müşteri memnuniyetinin artırılması konularına destek olmaktadır.

# TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ

## Çolakoğlu Metalurji tedarikçiler ile ilişkilerinde etik standartlara ve çalışma ilkelerine uyumu gözetmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, tedarik zincirini etkin ve sürdürülebilir kılmak için iş birliği yapacağı tedarikçilerini titizlikle seçip değerlendirmektedir. Şirket, iş birliği süresince tedarikçilerini sundukları malzeme/hizmet kalitesinin yanı sıra kurumsal yönetim anlayışları ve çevresel etkileri yönünden de sürekli izlemektedir. Tedarikçiler ile ilişkilerinde etik standartlara ve çalışma ilkelerine uyumu gözeterek Çolakoğlu Metalurji, bu yaklaşımı benimsemiş tedarikçilerle iş birliği yapmayı tercih etmektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin, yeni bir tedarikçi seçiminde veya mevcutta çalışılan tedarikçilerin değerlendirilmesinde göz önünde bulundurduğu kriterlerin temel başlıkları aşağıda yer almaktadır:

- **Tedarikçinin Çalışma Prensipleri ve Sürdürülebilirlik Kültürü:** Tedarikçiler serbest ticaretle ilgili tüm yasal düzenlemelere uymak zorundadır. Her konuda yasalara uyumun yanında; tedarikçi firmada çalışma koşulları ve çevrenin korunması için azami gayretli, ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıyı gözeterek, insan haklarına ve etik kurallara duyarlı bir yönetim aranmaktadır. Tedarikçilerin uyması gereken kurallar, Çolakoğlu Metalurji'nin internet sitesinde "Tedarikçilerimiz İçin Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri" başlığı altında paylaşılmaktadır.
- **Tedarikçi Tecrübesi ve Sertifikaları:** İstenilen hizmet performansını sağlayabilmek için tedarikçilerin deneyime ve endüstrinin kabul ettiği standartta sertifikalara sahip olmaları önemlidir.
- **Güvenilirlik:** Tedarikçi sözleşme şartlarına ve taahhütlerine bağlı kalarak, işletme gizliliğine saygı duymalı ve teslimat zamanlarına uymalıdır.
- **Süreç Yeteneği ve Kalite Yönetim Düzeyi:** Tedarikçinin üretim/hizmet süreci, arzu edilen kalite düzeyini sağlamak için yeterli olmalıdır.
- **Üretim Esnekliği ve Teknik Yeterlilik:** Esneklik; tedarikçinin tasarım şartları, teslimat tarihleri ve teslim miktarındaki değişikliklere uyum sağlayabilme becerisi açısından değerlendirilmektedir. Teknik yeterlilik ise iş süreçlerindeki ve tasarımlardaki iyileştirmeler açısından dikkate alınmaktadır.
- **Uygun Kalitede Malzeme ve Tedarik Yeterliliği:** Tedarikçinin kalite ve teslimat performansının Çolakoğlu Metalurji'nin gereksinimlerine uygun olması gerekmektedir.
- **Fiyat Düzeyi ve Performans:** Fiyatların benzeri işletmelere aynı hizmetler için ödenen fiyatlarla orantılı olması beklenmektedir.
- **Finansal Güç:** Tedarikçinin mali durumunun sağlam, verdiği fiyatların alıcı ve kendisi yönünden makul ve tutarlı olması gerekmektedir.
- **Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS):** Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS): Gümrük İşlemlerinin Kolaylaştırılması Yönetmeliği kapsamında; gümrük yükümlülüklerini yerine getiren, düzenli ve izlenebilir kayıt sistemine sahip, mali yeterlilik ve güvenlik standartlarını karşılayan, oto kontrol mekanizması olan güvenilir firmalara gümrük işlemlerinde çeşitli kolaylıklar ve imtiyazlar tanıyan bir statüdür.
- **Garanti ve Hizmet Yeterliliği:** Kapsamın ve sürenin Çolakoğlu Metalurji'nin ihtiyaçlarına azami uyumu beklenmektedir.



Çolakoğlu Metalurji, tedarikçi portföyüne alacağı yeni tedarikçilerin veya mevcutta var olanların dönemsel değerlendirmelerinde malzeme ve tedarikçi gruplarına göre oluşturulan risk haritalarına göre farklı süreçler izlemektedir. Risk haritalarına göre; değerlendirilecek başlıkların ağırlığına, değerlendirme için kullanılacak araçlara, yerinde denetim ihtiyaçlarına ve denetim ekiplerine karar verilir.

Tedarikçi firmalarla yapılan tüm malzeme, hizmet ve yatırım sözleşmelerinde, teknik ve ticari şartların yanında yönetim sistemleri gerekleri, örgütlenme özgürlüğü ve toplu sözleşme hakkı, zorla çalıştırmama ve suistimalin engellenmesi, çocuk işçi çalıştırmama, ayrımcılıkla mücadele, çalışan güvenliği ve sağlığı, çalışma saatleri ve ücretler, çevre, gizlilik, tehdit ve rüşvet dahil yolsuzlukla mücadele, çıkar çatışması, şeffaflık ve dürüstlük maddelerini içeren “**Çolakoğlu Metalurji Tedarikçiler için Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri**”, sözleşmenin ayrılmaz bir parçası olarak yer almaktadır. Bunun yanı sıra özellikle yoğun emek ve yüksek iş sağlığı ve güvenliği riski taşıyan iş ve durumlar için ek şartnameler bulunmaktadır.



Çolakoğlu Metalurji tedarikçilerden yönetim sistemlerini belgelemek üzere tedarik gruplarına göre farklı sertifikalar istemektedir.

İnsan hakları ve uygun çalışma ortamı şartları için tedarik kaynağı ülkelerin ilgili ILO veya Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) devlet veya tedarikçi nezdinde imzalanmış olması göz önünde bulundurulmaktadır.

**Çolakoğlu Metalurji; yerel tedariki destekleyerek Türkiye ekonomisine katkısını sürdürmekte, yerel tedarikçilerin gelişimine ve kurumsallaşmasına katkıda bulunmaktadır.**

Çolakoğlu Metalurji, yeni ticari ilişkiye başlamayı planladığı tedarikçileri ve bununla sınırlı olmayarak halen çalıştığı tüm tedarikçileri, ulusal ve uluslararası ticari kurallar ve çalışma ilkeleri bağlamında belirli aralıklarla “UYUM” kontrollerinden geçirmektedir. Tedarikçiden temin edilen belgelerde yer alan bilgilerin doğruluğu, kamuya açık kaynaklardan kontrol edilmektedir.

Tedarikçilerden mal ve hizmet alımının başlamasından itibaren, tedarikçinin operasyonel performansı, sözleşmelere ve değerlendirme kriterlerine uyumu izlenmeye başlanmaktadır. Tedarikçilerden beklenen performans seviyesi ve bunları izleme ve değerlendirme yöntemi tedarik ve/veya hizmet sözleşmelerinde, teknik protokollerde ya da sipariş formlarında yer almaktadır.

Farklı içerik ve sıklıkta gerçekleştirilen tedarikçi ziyaretleri de izleme sürecinin bir parçasını oluşturmaktadır. Çolakoğlu Metalurji'nin tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik standartlarının korunması ve iyileştirilmesi için kritik öneme sahip olan bu denetimler, çeşitli disiplinlerden denetçilerin katılımıyla 2023'te de artırılarak sürdürülmüştür.

Şirket, mevcutta çalıştığı tüm tedarikçileri birlikte değerlendirerek yılda bir kez Dönemsel Başarı Derecelendirmesi yapmaktadır. Yapılan bu değerlendirmeler, tedarikçilerle olan ticari ilişkilere yön verdiği gibi, onlarla iş birliği içinde hazırlanan ve takip edilen Tedarikçi Geliştirme Programları için önemli bir veri oluşturmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, tedarikçiler için beş ana değerlendirme formu kullanmaktadır.

- Tedarikçi Değerlendirme Risk Analizi Formu
- Tedarikçi Proses Denetim Formu
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Formu
- Tedarikçi Çevre Denetimi Formu
- Tedarikçi Yerinde Değerlendirme Formu

Bu formlar aracılığıyla yapılan puanlamalar, 100 üzerinden gerçekleştirilmekte ve elde edilen puanlara göre başarı dereceleri belirlenmektedir. Başarı derecelerine dayanan değerlendirmeler sonucunda, çalışılacak tedarikçiler belirlenmektedir. %29 ve altında başarı derecesine sahip tedarikçilerle iş birliği yapılmamaktadır. %30-%69 arasında başarı derecesine sahip firmalarla bu aşamada iş birliği yapılmamakta; ancak potansiyel görülmesi durumunda kalite iyileştirme planı istenerek yeniden değerlendirilmektedir. %70-%100 arasında başarı derecesine sahip tedarikçilerle ise iş birliği gerçekleştirilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, tedarikçiler kaynaklı en önemli çevresel etkilerden biri olan karbon ayak izini Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması (KKDİK) ile takip etmektedir. Bu uygulamalar, tedarikçilerin çevresel etkilerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarını sağlamak amacıyla büyük bir titizlikle yürütülmektedir. Bu gereklilik kapsamında Şirket, tüm yarı mamul ve mamul inşaat çeliği üreticilerinden karbon emisyonlarına ait verileri talep ederek kayıt altına almaktadır.



Çolakoğlu Metalurji, iç piyasadan temin ettiği hurdanın tamamını geri dönüşüm ve ayrıştırma firmalarından sağlamaktadır. Firma sayısını artırmayı amaçlayan Şirket, tedarikçilerden belirlemiş olduğu yüksek çalışma standartlarına uygun hizmet alabilmek için sürekli ve etkili bir tedarikçi etkileşim süreci yürütmektedir.

Çolakoğlu Metalurji'nin hurda satın alımı için insan sağlığı ve çevre ile ilgili ek gereklilikler içeren ve internet sitesi aracılığıyla tüm tedarikçiler ile paylaştığı özel şartları bulunmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji; kalite, çevre ve insan sağlığına yönelik kriterlerin açıkça tanımlandığı "İç ve Dış Hurda Satın Alma Şartnamesi" standartlarını karşılamayan ham maddeleri reddetmektedir. Son üç yıl içinde belirlenen kriterlere uyum sağlayamayan 91 tedarikçiyle ilişkiler sonlandırılmıştır.

Üretim modeli gereği gelişmiş döngüsel ekonomi uygulamaları Çolakoğlu Metalurji için büyük önem taşımaktadır. Bu önem kapsamında Şirket, hurda kalitesini artırmak amacıyla sanayi iş birlikleri başlatmış ve hurdanın kaynağından toplanmasını sağlamıştır. İç piyasada uygulanan bu iş modelleri neticesinde hurdaların ayrı ayrı gelmesi teşvik edilmiş ve bu sayede gelen tek tip hurda oranı toplam hurda alımlarının %61'i seviyesine yükseltilmiştir.

### Çolakoğlu Metalurji Tedarikçi Portalı projesini 2024 yılı içinde devreye almayı planlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji tesislerinde yardımcı işlerde hizmet veren tedarikçiler seçme, izleme, değerlendirme ve geliştirme planlarının öncelikli grubunda yer almaktadır. 2023 yılı, bu grupta farkındalık programları, iyi uygulamaların paylaşımı, ortak denetimler ve iyileştirme planlarının yoğun uygulandığı bir yıl olmuştur. İş güvenliği ve sağlığı, atık yönetimi, çevre yönetimi, 5S (Ayıklama, Düzen, Temizlik, Standartlaştırma ve Disiplin) ile ilgili eğitim ve denetimler sıklaştırılmıştır.

Çolakoğlu Metalurji, yerel tedarik imkânlarını artırmak, bu süreci daha şeffaf ve daha yalın yürütmek amacıyla kullanılan e-ticaret platformunu 2023'te daha etkin ve verimli bir yapıya dönüştürmüştür. Bu sayede Şirket'e mal ve hizmet sunmak isteyen sisteme üye tüm tedarikçiler için açık, şeffaf ve çabuk geri dönüş yapan bir satın alma süreci desteklenmiştir. Bununla birlikte Çolakoğlu Metalurji, tedarikçilerle etkin ve verimli bilgi ve veri paylaşımını hızlandıracak Tedarikçi Portalı projesini 2024 yılı içinde devreye almayı planlamaktadır.

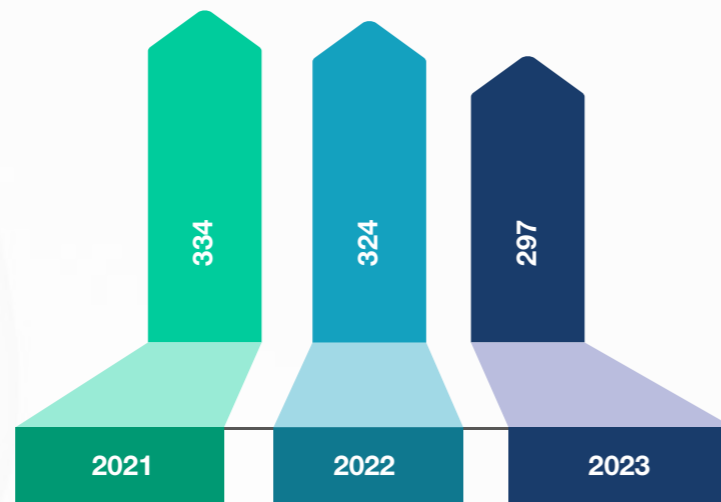
Çolakoğlu Metalurji, ürün sevkiyatlarında ve satın alınan malzemelerin nakliyesinde büyük oranda emisyon etkisi en düşük olan denizyolunu ve ağırlıklı Kıyı Tesisi İşletmecisi olarak kendisinin işlettiği limanı kullanmaktadır. Kuzey Marmara Bölgesi'nde kuru yük ve genel kargo yükleri açısından en

büyük limanlardan birisi olan Çolakoğlu Metalurji Limanı'nda, gemilerin emniyetli yanaşma ve kalkışları, tehlikeli yükler dahil tüm yüklerin emniyetli tahmil ve tahliyesi için gerekli tüm önlemler titizlikle alınmaktadır. 2023 yılında yapılan tüm denetimlerden başarı ile geçilerek liman işletim izni yenilenmiştir.

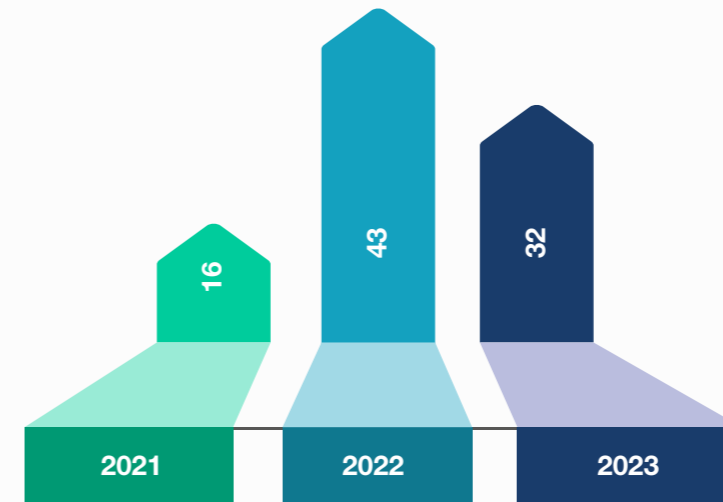
Çolakoğlu Metalurji tesislerine karayolu ile gelen nakliye araçlarının oluşturduğu trafiği daha güvenli hale getirmek, 2023 yılında da temel çalışma başlıklarından biri olmuştur. Araç kabul kontrollerinden geçen araçlar kuyruk yönetimine göre kontrollü olarak içeriye alınmakta, sürücüler araçlardan inmeyerek tüm işlemleri RFID sistemleri ile elektronik gerçekleştirmektedir. Bir sonraki aşama olan "Sevkiyatlarda Randevu Sistemi" için proje çalışmalarına 2024'te devreye almak üzere başlanmıştır. Buna göre araçların gün içinde dengeli yoğunlukta gelmesiyle araç bekleme süreleri azaltılırken, eldeki kaynakların daha verimli kullanılması hedeflenmektedir.

Karayolu nakliye hizmeti alınan firmaların sözleşmelerinde; istiap hadleriyle sınırlı olmayarak yük için uygun araç seçimi, yükün sabitlenmesi, brandalama, tozuma ve dökülmeyi önleyici diğer tedbirler, sürücülerin sahip olması gereken belgeler ve kanuni tüm uygulamaların eksiksiz yerine getirilmesiyle ilgili şartlar yer almaktadır. Söz konusu uygulamalar 2023 yılında da düzenli olarak denetlenmiştir.

### Değerlendirmeye Tabi Tutulan Tedarikçi ve Yüklenici Sayısı



### Tedarikçi Havuzundan Çıkarılan Tedarikçi Sayısı



# DİJİTAL DÖNÜŞÜM

**Sektördeki dijital dönüşüm sürecine hızla uyum sağlayan Çolakoğlu Metalurji, “Dijital Sürdürülebilirlik” yaklaşımını benimsemiştir.**

Dijitalleşme, bugünün ve geleceğin ihtiyaçlarına yenilikçi bir bakış açısıyla çözümler üretilmesini sağlamanın yanı sıra sektörel rekabet gücüne de katkıda bulunmaktadır.

Demir çelik sektöründe dijital dönüşüm uygulamalarının süreçlere entegre edilmesiyle önemli kazanımlar elde edilmektedir. Üretim ve satış süreçlerindeki veriler üzerinden analitik araçlar yardımıyla yapılan analizlerle stok yönetimi, talep ve tüketim tahminleri konularında iyileştirmeler sağlanabilmektedir. Dijital dönüşümün ayrıca müşteri memnuniyeti, satış artışı, maliyet azaltılması, kalite artışı ve çalışan güvenliği üzerinde de olumlu etkileri bulunmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, sektördeki dijital dönüşüm sürecine hızla uyum sağlayarak “Dijital Sürdürülebilirlik” yaklaşımı ile çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket bu çalışmalarını çevresel etkileri azaltarak operasyonel verimliliği en üst seviyeye çıkarmayı amaçlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, operasyonlardaki teknoloji kullanımının artmasıyla birlikte giderek çoğalan siber güvenlik tehditlerine karşı güvenlik altyapı güçlendirmeleri, sızma testleri, bilinçlendirme eğitimleri gerçekleştirmektedir.



# 2023 DİJİTAL DÖNÜŞÜM YOLCULUĞU

## CRM Projesi:

Proje ile müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi, verilerin kurumsal hafızaya kazandırılması, analizlerin yapılabilir ve ulaşılabilir olması sağlanarak müşteri memnuniyeti ve satış artışı hedeflenmektedir.

## Endüstriyel Wi-Fi Projesi:

Temel amaç; mobil cihaz entegrasyonu, gerçek zamanlı veri toplama, uzaktan erişim, gelişmiş güvenlik özellikleri ve maliyet tasarrufu ile operasyonel süreçleri optimize etmek, üretim tesisinde ve depo alanlarında esneklik yaratarak erişilebilirliği artırmak, IoT ve Endüstri 4.0 uygulamaları ile yenilikçi üretim tekniklerine olanak tanıyarak taleplere hızlı yanıt verilmesini sağlamaktır.

## Pregate Projesi:

Fabrika içerisinde bulunan araçların yönetimiyle yüksek verimlilik ve müşteri memnuniyeti sağlanacaktır.

## Randevu Projesi:

Tesislere karayolu ile gelen nakliye araçlarının oluşturduğu trafiği daha düzenli ve güvenli hale getirmek amacıyla geliştirilen projeye araç kabul kontrollerinden geçen araçlar kuyruk yönetimine göre içeriye alınmakta, sürücüler tüm işlemleri RFID sistemleri ile elektronik gerçekleştirmektedir. Araçların gün içinde dengeli yoğunlukta gelmesiyle, araç bekleme sürelerinin azaltılması ve kaynakların daha verimli kullanılması hedeflenmektedir.

## Yalın Görsel Panoları:

Sahalarda kağıtlar üzerinden takip edilen panoların dijitalleşmesi ile verimliliğin artırılması planlanmaktadır.

## Çolakoğlu Metalurji Portalı:

Müşterilerin sertifikalarını ve sipariş formlarını sistem üzerinden diledikleri her an alabilmeleri sağlanacaktır.

## Mobil Uygulamalar Projesi:

Verimlilik ve çalışan memnuniyeti artışı hedefiyle yürütülen projeye Şirket çalışanlarının bazı işlemleri bilgisayar bulunmayan durumlarda da yapabilmeleri sağlanacaktır.

## Qlik Yönetim Kokpiti Projesi:

Üst yönetimin tek bir uygulama üzerinden Şirket'in tüm bilgilerine ulaşabilmesini mümkün kılacak projenin amacı, daha esnek ve hızlı tepki vererek sürdürülebilir bir büyüme ve rekabet avantajı elde etmektir.

## Tedarikçi Portalı:

Tedarikçilerle hızlı, etkin ve verimli bilgi ve veri paylaşımı amaçlanmaktadır.

# DÖNÜŞÜMDE ÖNCÜ ADIMLAR

## IEC 62443 STANDARDI

Otomasyon alanındaki güvenlik seviyesini uluslararası gözetim kuruluşu TÜV Avusturya denetiminde IEC 62443 güvenlik sertifikasyonları ile geliştiren Çolakoğlu Metalurji, bu sertifikasyonu Türkiye’de ve dünyada demir çelik sektöründe ilk defa alan kurumdur.

Bu sertifikasyon ile üretimini siber tehditlere karşı daha korumalı bir hale getiren Çolakoğlu Metalurji, birçok alanda olduğu gibi siber güvenlik alanında da öncü uygulamalarıyla sektöre örnek olmaya devam etmektedir.



## SAP S/4HANA DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJESİ ÖDÜLE TAÇLANDIRDIK

Yılın SAP Dönüşüm Ödülleri 2023  
Metal Sektöründe Yılın Dijital Dönüşüm Ödülü  
ÇOLAKOĞLU METALURJİ A.Ş.



## SAP S/4HANA PROJESİ

Çolakoğlu Metalurji, iş süreçlerini esnek ve hızlı bir şekilde dönüştürmek, kurum içi ve kurum dışı tam entegre ve standardize bir yapıya kavuşmak amacıyla dijital dönüşüm yol haritası kapsamında yürüttüğü SAP S/4HANA projesini başarıyla tamamlayarak hayata geçirmiştir. Projeye, tüm iş süreçlerinin tam zamanlı iletişim ve koordinasyonla, kurum içi ve kurum dışı çevre sistemleriyle entegre bir şekilde yürütülmesi planlanmaktadır.

SAP S/4HANA projesi ile teknolojiyi üretim tesislerine, stratejisine ve Şirket kültürüne dahil ederek tüm iş süreçlerini daha hızlı yöneten Çolakoğlu Metalurji, geleceğin mimarı gençlerin yer aldığı projeyi yaklaşık 2 yıllık bir çalışmayla tamamlamıştır. Tüm süreçlerin dijital yönetim geleceğine hazır olması hedeflenerek Çözümevi & PWC firmaları danışmanlığında yürütülen projenin sistem kurulumu Greenfield yaklaşımıyla gerçekleştirilmiştir.



# İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE DÜŞÜK KARBON EKONOMİSİNE GEÇİŞ



## SERA GAZLARI YÖNETİMİ

Çolakoğlu Metalurji, tüm operasyonel faaliyetlerinin çevresel etkilerini titizlikle izlemekte ve raporlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, içinde bulunduğumuz dönemde demir çelik endüstrisinin yoğun enerji ihtiyacı ve buna paralel emisyon yoğunluğu sebebiyle Türkiye’de mevcut olan Sera Gazı Emisyonları Yönetmeliği kapsamında, sera gazı emisyonlarını 2015 yılından beri her yıl yönetmeliğe uygun olarak hesaplamakta ve bu veriler Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş kuruluşlar aracılığı ile doğrulanmaktadır.

Buna ek olarak Şirket, Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında yer alan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kurallarına uygun olarak raporlama yapmaktadır. Gömülü emisyonların takibi için tedarikçiler ile yakın iş birliği içinde çalışılarak gerekli verilerin toplanması ve emisyon yoğunluklarının düşürülmesi konusunda iletişime geçilmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, yasal yönetmeliklerin yanı sıra değer zincirindeki tüm emisyonları kapsamlı bir şekilde yönetmek amacıyla Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını ISO 14064-1 Standardına uygun olarak hesaplamakta ve doğrulamaktadır. Bu standart, tüm operasyonel faaliyetlerin çevresel etkilerinin titizlikle izlenmesini ve raporlanmasını sağlamaktadır.

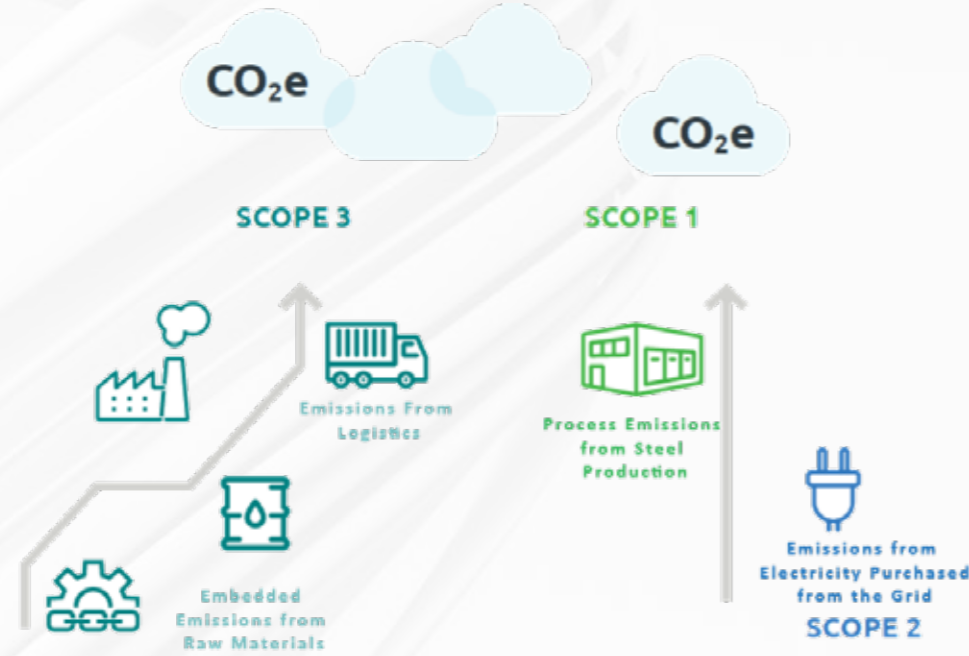
Çolakoğlu Metalurji’nin temel faaliyet alanı olan çelik üretiminden kaynaklanan emisyonlar her yıl düzenli olarak hesaplanmaktadır.

SERA GAZI EMİSYONLARI (tCO <sub>2</sub> e)*	2021	2022	2023
Kapsam 1	517.306	493.054	495.035
Kapsam 2	751.981	725.777	748.514
Kapsam 3	5.768.728	2.821.709	4.552.599

\*Tablodaki veriler; çelikhane, sıcak sac haddehanesi ve çubuk haddehanesi faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını içermektedir.

Demir çelik sektörü, enerji yoğun bir endüstri olmasının yanı sıra, üretim süreçlerinde kullanılan ham maddelerin karbon yoğunluğundan da etkilenmektedir. Çolakoğlu Metalurji’nin Kapsam 3 emisyonları, doğrudan üretim süreçlerinden değil, tedarik zincirinde yer alan ham maddelerin gömülü emisyonlarından kaynaklanmaktadır. Bu emisyonlar, özellikle yüksek karbon içeriğine sahip demir cevheri, hurda metal ve diğer yardımcı malzemelerin tedarik süreçlerinden ortaya çıkmaktadır.





Kapsam 3 emisyonlarının üretim sınırları dışında yer alması, Çolakoğlu Metalurji'nin bu alanlarda kontrol yeteneğini sınırlasa da şirket, ham madde tedarik süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerini önceliklendirerek gömülü emisyonları azaltmaya yönelik adımlar atmaktadır. Bu kapsamda, daha düşük karbon içeriğine sahip ham maddelerin tercih edilmesi ve tedarikçilerin sürdürülebilirlik uygulamalarına uyum sağlaması, bu çabaların temel unsurlarını oluşturmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, üretim süreçlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ayrıntılı bir şekilde analiz ederek, ürün bazlı karbon yoğunluğunu azaltmayı ve düşük karbon ekonomisine geçişi hızlandırmayı amaçlamaktadır. Üretilen her bir ton ürün için hesaplanan sera gazı yoğunluğu, bu geçişin önemli bir göstergesi olup, süreçlerdeki iyileştirme alanlarını belirlemede temel bir araç olarak kullanılmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının kapsamlı ve titizlikle takip edilmesi, hesaplamaların doğruluğunun sağlanması ve tarafsız kuruluşlar tarafından doğrulanması, belirlenmiş hedeflere ulaşabilmek ve düşük karbon ekonomisine geçiş için büyük önem taşımaktadır. Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini titizlikle yürütmektedir. Demir çelik sektörü, enerji yoğun bir endüstri olup, karbon emisyonları açısından önemli bir paya sahiptir. Bu nedenle, sektörümüzün sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlaması için düşük karbon ekonomisine geçiş büyük bir gereklilik haline gelmiştir.

### Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Stratejisi

Çolakoğlu Metalurji'nin düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisi;

- Ham madde ve operasyon verimliliği,
- Enerji verimliliği,
- Yenilenebilir enerji,
- Tedarik zinciri yönetimi başlıkları altında toplanmıştır.

Bu stratejiler, karbon ayak izini azaltmayı, enerji tüketimini optimize etmeyi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi hızlandırmayı hedeflemektedir.

Sıvı Çelik Üretimi - Ürün Başına Sera Gazı Yoğunlukları			
SERA GAZI YOĞUNLUĞU (tCO <sub>2</sub> e/ton ürün)	2021	2022	2023
Sıvı Çelik			
Kapsam 1	0,102	0,104	0,1
Kapsam 2	0,227	0,233	0,245
HRC			
Kapsam 1	0,069	0,066	0,069
Kapsam 2	0,036	0,035	0,035
Çubuk			
Kapsam 1	0,06	0,06	0,062
Kapsam 2	0,034	0,033	0,033

### DÜŞÜK KARBON AYAK İZİ İLE ÜRETİM

Çolakoğlu Metalurji, Elektrik Ark Ocağı (EAF) ile üretim yaptığı için Kapsam 1 emisyonlarında sektör ortalamasına göre daha az karbon emisyonuna sebep olmaktadır. Elektrik Ark Ocağı (EAF) teknolojisi, Yüksek Fırın-Bazık Oksijen Fırını (BF-BOF) teknolojisine göre çelik üretiminde daha az karbon emisyonuna sebep olan bir üretim şeklidir.

## HAM MADDE VE OPERASYON VERİMLİLİĞİ

Demir çelik sektöründe düşük karbon ekonomisine geçişin en kritik bileşenleri arasında ham maddelerin sürdürülebilir şekilde kullanımı ve tedariki ile operasyonel verimliliğin yükseltilmesi yer almaktadır. Ayrıca, üretim süreçlerinin optimize edilmesi, enerji ve malzeme kullanımının etkin yönetimi de operasyonel verimliliği artırarak karbon emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Çolakoğlu Metalurji, ham madde verimliliğini artırarak ve atıkları minimize ederek çevresel etkilerini azaltmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda Şirket, hurda verimliliğinin artırılmasına ve ham madde tedarik süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin uygulanmasına önem vermektedir.

Demir hurdası düşük karbonlu ve döngüsel ekonomiye geçişte sektör için en stratejik kaynak olarak kabul edilmektedir. Çolakoğlu Metalurji de bu kaynağı en yüksek düzeyde temin edebilmek için çeşitli projeler geliştirmektedir.

## ENERJİ VERİMLİLİĞİ

Enerji verimliliği, demir çelik sektöründe karbon emisyonlarını azaltmanın en etkili yollarından biridir. Çolakoğlu Metalurji, enerji verimliliğini artırmak amacıyla üretim süreçlerinde yenilikçi teknolojiler ve modern enerji yönetim sistemleri kullanmaktadır. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde enerji yoğunluğunu sürekli olarak izleyen ve optimize eden Şirket, enerji verimliliği projeleri ile enerji tüketimini ve maliyetlerini azaltmayı hedeflemektedir.

Çolakoğlu Metalurji, bu hedefler doğrultusunda elektrik, doğalgaz, antrasit, motorin ve LPG gibi enerji kaynaklarını daha verimli kullanarak, üretim süreçlerindeki enerji tüketimini minimize etmeye odaklanmaktadır. 2023 yılında uyguladığı enerji verimliliği artırıcı projeler, Şirket'in enerji yoğunluğunu geçen yıla göre %21 oranında azaltmasını sağlamıştır.

## YENİLENEBİLİR ENERJİ

Yenilenebilir enerjiye geçiş, demir çelik sektörünün düşük karbon ekonomisine adaptasyonunda önemli bir rol oynamaktadır. Çolakoğlu Metalurji, yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak karbon emisyonlarını azaltmayı ve çevresel sürdürülebilirliği artırmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Şirket, 2030 yılı sonuna kadar elektrik ihtiyacının en az 300 MW'lık kısmını yenilenebilir enerji kaynaklarından elde etmeyi hedeflemektedir.

### Ham Maddeler ve Operasyon Verimliliği

- Yüksek kaliteil hurda kullanımının artırılması ile verimin yükseltilmesi
- Ham madde girdi dengesi ile karbon girdisinin azaltılması
- Düşük karbon içerikli alternatif ham madde kullanımı
- Dijitalizasyon ile detaylı veri temini ve takibi
- Yapay Zeka ile Modelleme (Proses Optimizasyonu)
- Alternatif geri dönüştürülmüş karbon kaynakları ile çelik üretimi
- Kimyasal enerji ihtiyacının alternatif kaynaklar ile dengelenmesi

### Enerji Verimliliği

- Kapsamlı Enerji Verimliliği Etüd çalışmaları sonucu projelerin hayata geçirilmesi ile enerji tüketiminin düşürülmesi
- Çelikhanede ergitme süresini kısaltan projeler ile elektrik tüketiminin düşürülmesi
- Atık Isı Geri Kazanım projeleri ile üretim süreçlerinde ortaya çıkan atıl enerjilerin kazanımı
- Dijitalizasyon projeleri ile süreçlerin detaylı takibi, veri analizi ve sonucunda enerji tüketimlerinin kontrol altına alınması

### Yenilenebilir Enerji

- GES/HES/RES yatırımları ile elektrik ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan sağlanması
- Yatırımlar tamamlanana kadar İkili Anlaşmalar ile Yenilenebilir Elektrik Satın Alma
- Tesislerimizde çatı GES kurulumu ve diğer atıl enerjilerin değerlendirilmesi projeleri ile iç kaynakların yönetimi

### Tedarik Zinciri Yönetimi

- Ham madde sürekliliğinin sağlanması ve ham madde kalitesinin artırılması adına kaynağından temin altyapısının oluşturulması
- Ham madde temininin devamlılığının sağlanması yönünde iklim kaynaklı riskler de göz önünde bulundurularak yeniden yapılması
- Tedarik zincirinin Kapsam 3 emisyonları da dikkate alınarak yeniden şekillendirilmesi

## KARBON EMİSYON AZALTIM STRATEJİLERİ VE HEDEFLER

Çolakoğlu Metalurji, düşük karbon ekonomisine geçişin hem Şirket hem de paydaşları için kritik bir öneme sahip olduğunun farkındadır. Şirket, “Geleceğin Çeliğine Hayat Veriyoruz” sloganı doğrultusunda, ulusal ve uluslararası düzeyde güçlü konumunu sürdürerek çalışmalarını yürütmekte ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik somut adımlar atmaktadır. Bu kapsamda belirlenen ara hedeflerle, karbon emisyonlarının azaltılması taahhüt edilmekte ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunulmaktadır.

Sera gazı yönetimi konusunda iddialı hedefler belirleyen Çolakoğlu Metalurji;

- 2026 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %13 oranında azaltmayı,
- 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %55 oranında azaltmayı,
- 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında net sıfır (net zero) emisyon hedefine ulaşmayı planlamaktadır.

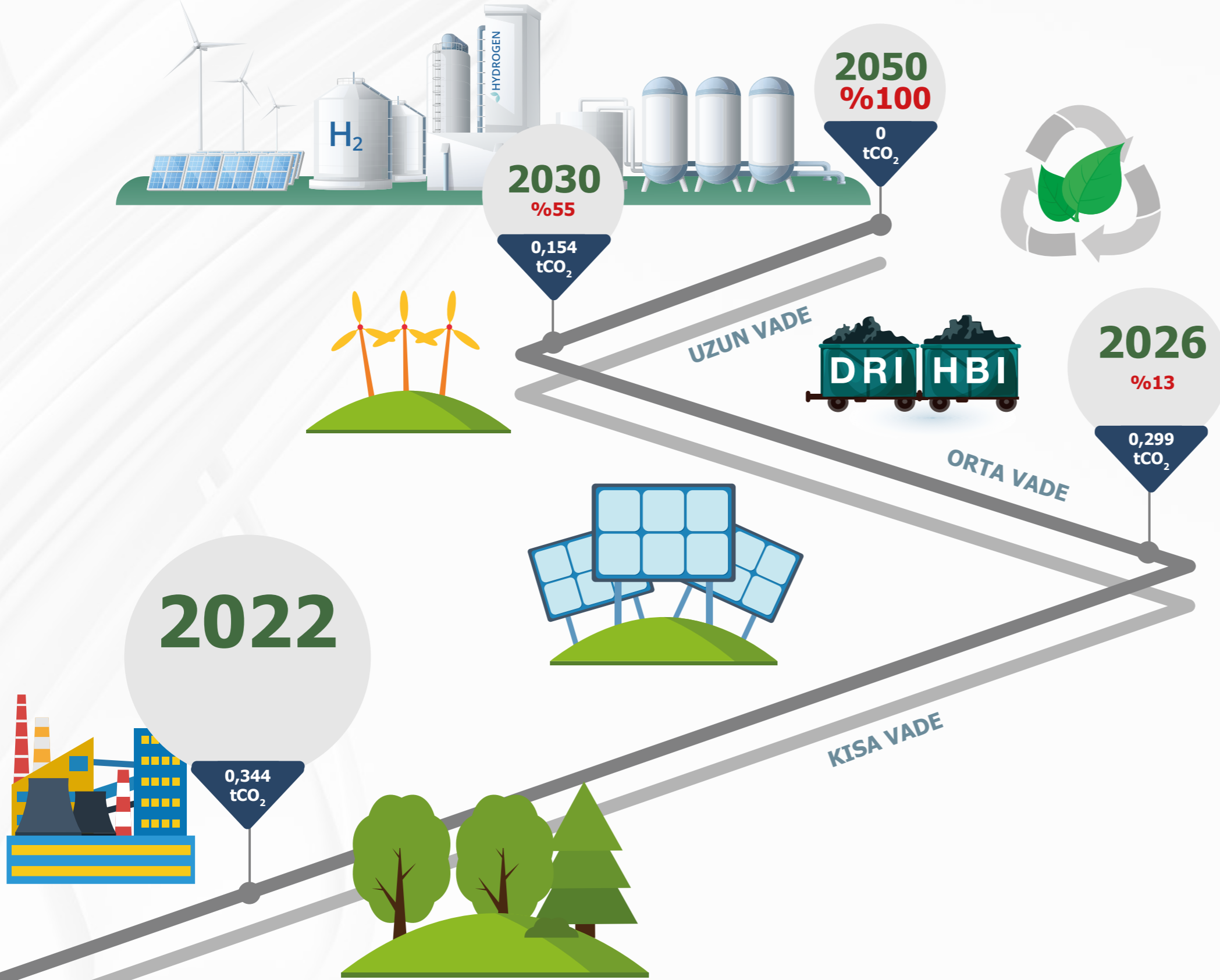
Çolakoğlu Metalurji, bu hedeflere ulaşmak ve kapsamlı bir strateji ve eylem planı geliştirmek amacıyla 2023 yılının sonunda çalışmalara başlamıştır. Uygulamaya yönelik detay proje çalışmaları devam etmektedir.

### DEKARBONİZASYONA GEÇİŞ VE 2025 YILI PROJELERİ

Çolakoğlu Metalurji, düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri doğrultusunda, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak için kapsamlı bir dekarbonizasyon stratejisi benimsemektedir. Bu strateji kapsamında Şirket, üretim süreçlerine yenilikçi teknolojilerin entegrasyonunu ve enerji verimliliğinin artırılmasını hedeflemektedir. 2025 yılı itibarıyla hayata geçirilecek olan projeler, Çolakoğlu Metalurji'nin dekarbonizasyon hedeflerine ulaşmasına önemli katkılar sağlayacaktır.



# SERA GAZI YÖNETİMİ HEDEFLERİ



KISA VADE PROJELER	
%30 S1	<b>Kapsam 1 (S1)</b> Girdi ham madde optimizasyonu Alternatif ham madde kullanımı Düşük emisyonlu girdi kullanımı Operasyonel verimlilik çalışmaları Diğer
%70 S2	<b>Kapsam 2 (S2)</b> Enerji verimliliği projeleri Yenilenebilir enerji yatırımları İç enerji kaynaklarının kullanımı
%100	
ORTA VADE PROJELER	
%42,8 S1	<b>Kapsam 1 (S1)</b> Düşük emisyonlu girdi kullanımı Geri kazanılmış karbon kaynaklarının kullanımı Doğalgaz alternatifi hidrojen denemeleri
%57,2 S2	<b>Kapsam 2 (S2)</b> Enerji verimliliği orta vade projeleri Atık Isı geri kazanım projeleri Yenilenebilir enerji yatırımları
%87	
UZUN VADE PROJELER	
%56,8 S1	<b>Kapsam 1 (S1)</b> Doğalgaz yerine tamamen hidrojen kullanımı CCS/CCU Sistem entegrasyonu
%43,2 S2	<b>Kapsam 2 (S2)</b> Tamamen Yeşil Enerji Kullanımı
%45	

\* Baz yılına göre hesaplanmıştır.

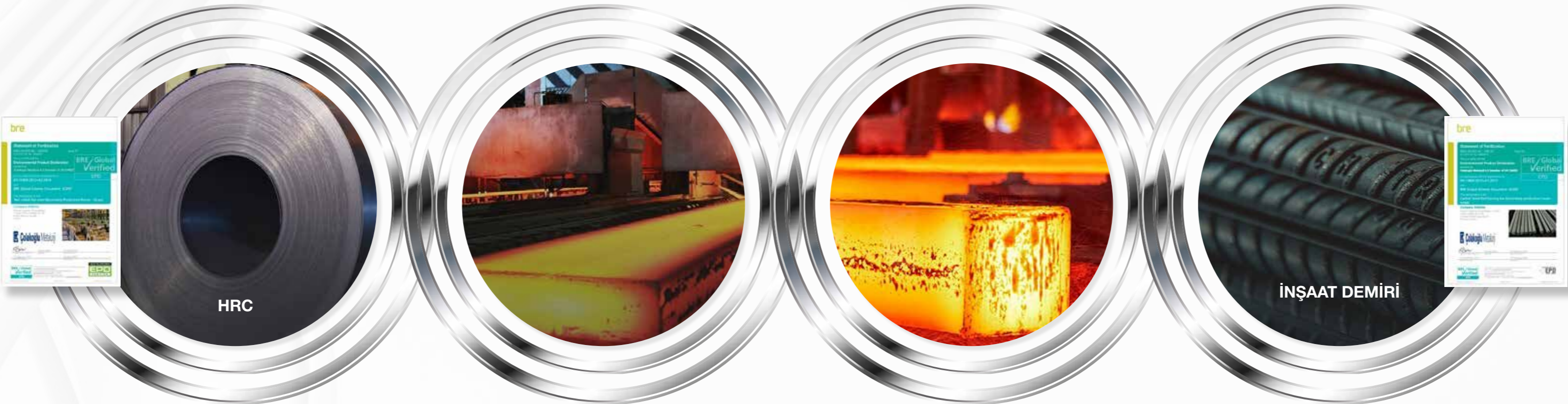
## 2050 NET ZERO

Çolakoğlu Metalurji, 2050 yılına kadar net sıfır (net zero) emisyon hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedef doğrultusunda Şirket, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerine yaptığı yatırımların yanı sıra üretim süreçlerinde ve tedarik zincirinde düşük karbonlu malzemeler kullanmakta, atık yönetimini iyileştirecek ve karbon azaltımını sağlayacak teknolojik yenilikler uygulamaktadır.

Bu kapsamlı stratejiler ve hedefler, Çolakoğlu Metalurji'nin çevresel sorumluluklarını yerine getirme konusundaki taahhüdünü ve sürdürülebilir bir gelecek yaratma konusundaki kararlılığını ortaya koymaktadır.

### ÇOLAKOĞLU METALURJİ'NİN ÇEVRESEL ÜRÜN DEKLARASYONUNA (EPD SERTİFİKALI) SAHİP ÜRÜNLERİ

Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilir üretim anlayışı doğrultusunda çevresel etkileri minimize etmeye yönelik adımlar atmaktadır. Bu kapsamda Şirket, nihai ürünlerinin çevresel performansını şeffaf bir şekilde ortaya koyan Çevresel Ürün Beyanı (EPD) sertifikalarını almıştır.



## İKLİM KAYNAKLI RİSK YÖNETİMİ

**Çolakoğlu Metalurji emisyon risklerini yönetmek ve sürdürülebilirliği güvence altına almak için proaktif bir yaklaşım izlemektedir.**

İklim değişikliği ile mücadelede küresel çapta yürütülen çalışmaların sonucunda başta kıta ve ülkeler, sonrasında da firmalar oldukça güçlü emisyon azaltım ve hatta karbon nötr hedefler ortaya koymuşlardır. Demir çelik endüstrisinde faaliyet gösteren Çolakoğlu Metalurji, Elektrik Ark Ocağı (EAF) ile üretime geçerek sektördeki emisyon ortalamasının altında kalmayı başarmıştır. Buna rağmen sürekli iyileşme prensibi ile hareket eden ve topluma karşı sorumluluğunu ön planda tutan bir kurum olarak 2030 yılına kadar 55% emisyon azaltım ve 2050 yılında karbon nötr hedeflerini tanımlamıştır. Bu sayede düşük karbon ekonomisine geçiş kapsamında güncellenen yasal düzenlemeler, teknolojik gelişmeler ve pazar beklentileri ışığında, emisyon risklerini yönetmek ve sürdürülebilirliği güvence altına almak için proaktif bir yaklaşım benimsemektedir.

Çolakoğlu Metalurji, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmek ve paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerine hızlı ve yüksek bir hizmet ve ürün kalitesi ile cevap verebilmek için ISO yönetim sistemlerini uygulamaktadır. ISO 31001 risk yönetimi temelli olan bu yönetim sistemleri, Şirket'in risk dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir.

Çolakoğlu Metalurji organizasyonu içinde faaliyet gösteren her departman çevresel, iş sürekliliği, sağlık ve güvenlik ve kalite riskleri gibi ana risk kategorilerini, risklerin oluşma sıklığını ve etkisini tanımlamaktadır. Bu riskler sürdürülebilir yönetim yapısı içerisinde bulunan Tedarik Zinciri Çalışma Grubu, İklim Eylem Planı, Operasyonel ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu, Kurumsal Yönetim ve Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu ve Pazarlama ve Satış Müşteri İlişkileri Çalışma Grubu'na iletilmektedir. Sürdürülebilirlik bilgisi ile sürdürülebilirlik risklerinin tanımlanması, risklerin finansallaştırılması ve buna bağlı olarak geliştirilmesi gereken aksiyonlar çalışma grupları tarafından belirlenmektedir. Oluşturulan risk listesi, Çevre ve İklimle İlgili Finansal Risk Yönetimi Komitesi tarafından incelenerek gerekli onay süreçleri için sırasıyla Direktörler Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkanı'na iletilmektedir.





**Çolakoğlu Metalurji sürdürülebilirlik risklerini tanımlarken aşağıda belirtilen konuları dikkate almaktadır:**

- Çifte önemlilik analizi çıktısı olan çevresel ve sosyal konularla ilgili önemli konu listesi
- TSRS Standartları
- İklim değişikliği senaryoları (1,5°C hedef senaryosu ile en yüksek emisyon salımına neden olan ve küresel ölçekte hiçbir önlem alınmaması durumunu temsil eden senaryo (SSP5-8.5) değerlendirilmiştir.)
- Tedarik ve satış sonrası süreçleri de kapsayacak şekilde oluşturulmuş önemli konu süreç haritaları
- Çevresel kaynaklara olan etki ve kaynak olarak kullanılan doğal içerikli ham maddeler
- Sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri
- Mevcut ve beklenen yasal gereklilikler
- Teknolojik gelişmeler
- Piyasa beklentileri ve değişen müşteri tercihleri
- Uygulanan ISO yönetim sistemleri kapsamında tüm departmanlar tarafından tanımlanmış riskler

RİSK KATEGORİSİ		RİSK TANIMLAMASI
Geçiş Riskleri	Regülasyon Riski	Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Denetleme Mekanizması (SKDM) içerisinde 2026 yılında başlayacak ve kademeli olarak artması beklenen karbon maliyeti veya Türkiye içerisinde oluşturulması beklenen emisyon ticaret sisteminin yaratacağı karbon maliyetleri risk olarak değerlendirilmiştir.
	Piyasa Riski	Ülkelerin ve şirketlerin küresel çapta verdiği 2030 emisyon azaltımı ve 2050 karbon nötr taahhütleri, şirketlerin ham madde tercihlerinde değişikliklere sebep olacaktır. Çolakoğlu Metalurji, mevcut operasyonlarında rakiplerine karşı avantajlı durumda olduğu EAF üretim modeli ve ham madde olarak kullandığı hurda metale artacak talebi ve bunun yaratacağı tedarik zinciri kesintilerini ve maliyet artışını risk olarak değerlendirmektedir.
Fiziksel Riskler	Akut Risk	IPCC AR 6 raporu, SSP 5- 8,5 senaryosuna göre Çolakoğlu Metalurji'nin içinde faaliyet gösterdiği Akdeniz havzası iklim değişikliğinden en yüksek etkilenme potansiyeli taşımaktadır. Artması beklenen aşırı hava olaylarının Şirket fabrikasına, limanına ve azot tesisine verebileceği tüm zararlar risk kapsamında değerlendirilmiştir.
Ürün ve Hizmetler	Fırsat	Çolakoğlu Metalurji demir çelik endüstrisinde emisyon değerleri en düşük yöntemlerden biriyle üretim yapmaktadır. Dünya ortalamasında BOF teknolojisi ile üretilen tCO <sub>2</sub> /ton demir oranı Kapsam 1 ve 2 toplamında 2,21 iken, Şirket'in de kullandığı EAF teknolojisi ile üretimde bu oran 0,5 seviyesine düşmektedir. Çolakoğlu Metalurji'nin verimlilik odaklı yaklaşımları sayesinde tCO <sub>2</sub> /ton demir oranı 0,34 olarak hesaplanmıştır. Mevcut durumda dünya ortalamasının çok altında bir emisyon değeri ile üretim yapıyor olması, piyasanın yeni gelişen karbon regülasyonlarına karşı Çolakoğlu Metalurji'yi tercih edilen tedarikçi durumuna getirmiştir. Sıfır karbon hedefi için strateji ve yatırım planlarını sürdüren Şirket bu talebin daha da artmasını beklemektedir.

## ENERJİ YÖNETİMİ

**Çolakoğlu Metalurji yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ilkelerinin sürdürülebilir bir dünya için temel unsurlar olduğuna inanmaktadır.**

Enerji yoğun sanayi sektörlerinden biri olan demir çelik endüstrisinde enerji yönetimi kritik bir öneme sahiptir. Sürdürülebilir bir gelecek anlayışı ile çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik adımların atılması gerekmekte ve yüksek enerji verimliliğiyle çevre odaklı üretim süreçlerinin geliştirilmesine ihtiyaç duyulmaktadır.

Hem Türkiye hem de Çolakoğlu Metalurji'nin karbon salımı azaltma hedeflerine bağlı olarak enerji tüketiminin azaltılmasıyla verimliliğinin artırılması ve fosil kaynakların yerine yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelme ihtiyacı, sektörel bazda ciddi bir değişim ve dönüşüme öncülük etmektedir.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasyonuna sahip bir şirket olan Çolakoğlu Metalurji, enerji politikasını rehberi olarak kabul etmekte, politika ilkelerine uyum içerisinde faaliyetlerini yürüterek proseslerde iyileştirmeler yapmaktadır. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ilkelerinin sürdürülebilir bir dünya için temel unsurlar olduğuna inanan Çolakoğlu Metalurji, Şirket değerleri ve iş stratejisi kapsamında, düşük enerji tüketimiyle yüksek verimlilik sağlama ve çevre odaklı yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş konularına öncelik vermektedir.

Çolakoğlu Metalurji, iş süreçlerinde enerji kullanımının takibini ve analizini etkin bir enerji yönetiminin temel gerekliliklerinden biri olarak görmektedir. Bu bağlamda Şirket, tesislerde tüketilen tüm enerji kaynaklarını takip ve ölçüm sistemleriyle izlemekte ve analiz ederek raporlamaktadır.

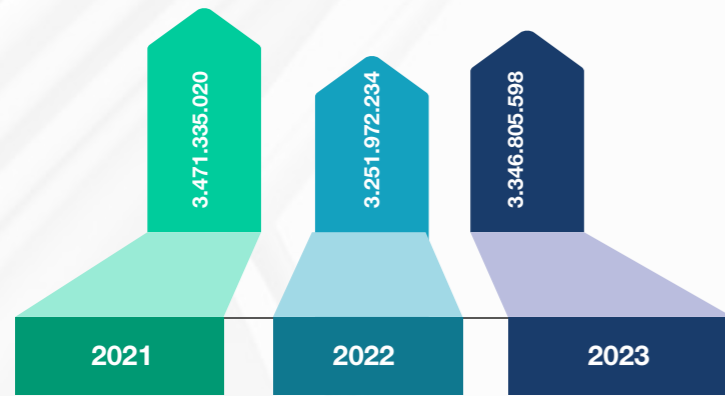
ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çerçevesinde takip edilen bir diğer performans göstergesi enerji yoğunluğudur. Enerji yoğunluğu hesaplamalarına dahil edilen enerji türleri elektrik, doğalgaz, antrasit, motorin ve LPG'dir.

Çolakoğlu Metalurji, 2023 yılında enerji yoğunluğunu geçen yıla göre **%21** oranında azaltmayı başarmıştır. Bu önemli azalma, enerji verimliliği projelerinin bir sonucudur.

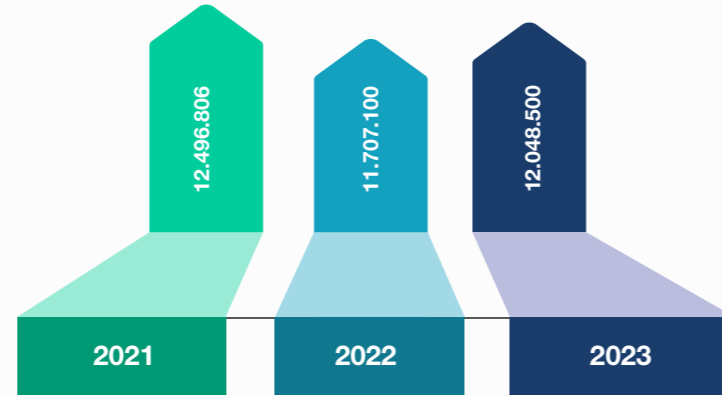
Çolakoğlu Metalurji, enerji verimliliğini artırmak, enerji tüketimini optimize etmek ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla 2023 yılında çeşitli enerji verimliliği projelerini hayata geçirmiştir. Bu uygulamalardan başlıcalarına aşağıda yer verilmiştir:

- Buharlı kurum üfleme sistemi yerine ultrasonik ses dalgalarıyla temizleme sistemi kullanılması
- Cüruf tesisinde hava arıtma sistemine (scrubber ünitesi) sürücü takılması
- Enerji santralinde kireç transfer sistemi enerji tasarrufu projesinin hayata geçirilmesi ve havalandırma (blower) yerine servis havası kullanılması
- Kamag taşıyıcılarında (kamag transporter) yakıt sarfiyatının azaltılması
- Çelikhane baca soğutma pompası verimlilik kaplama uygulaması
- Enerji santrali vakum pompası verimlilik kaplama uygulaması
- Toz toplama tesisinde torba filtrelerin geçirgenlik değerlerinin iyileştirilmesi

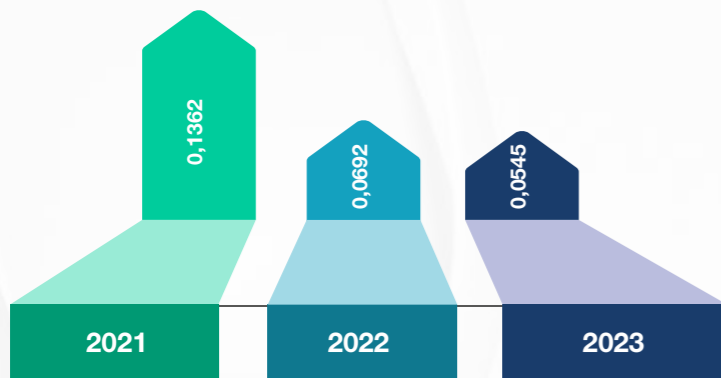
Enerji Tüketimi (kWh)



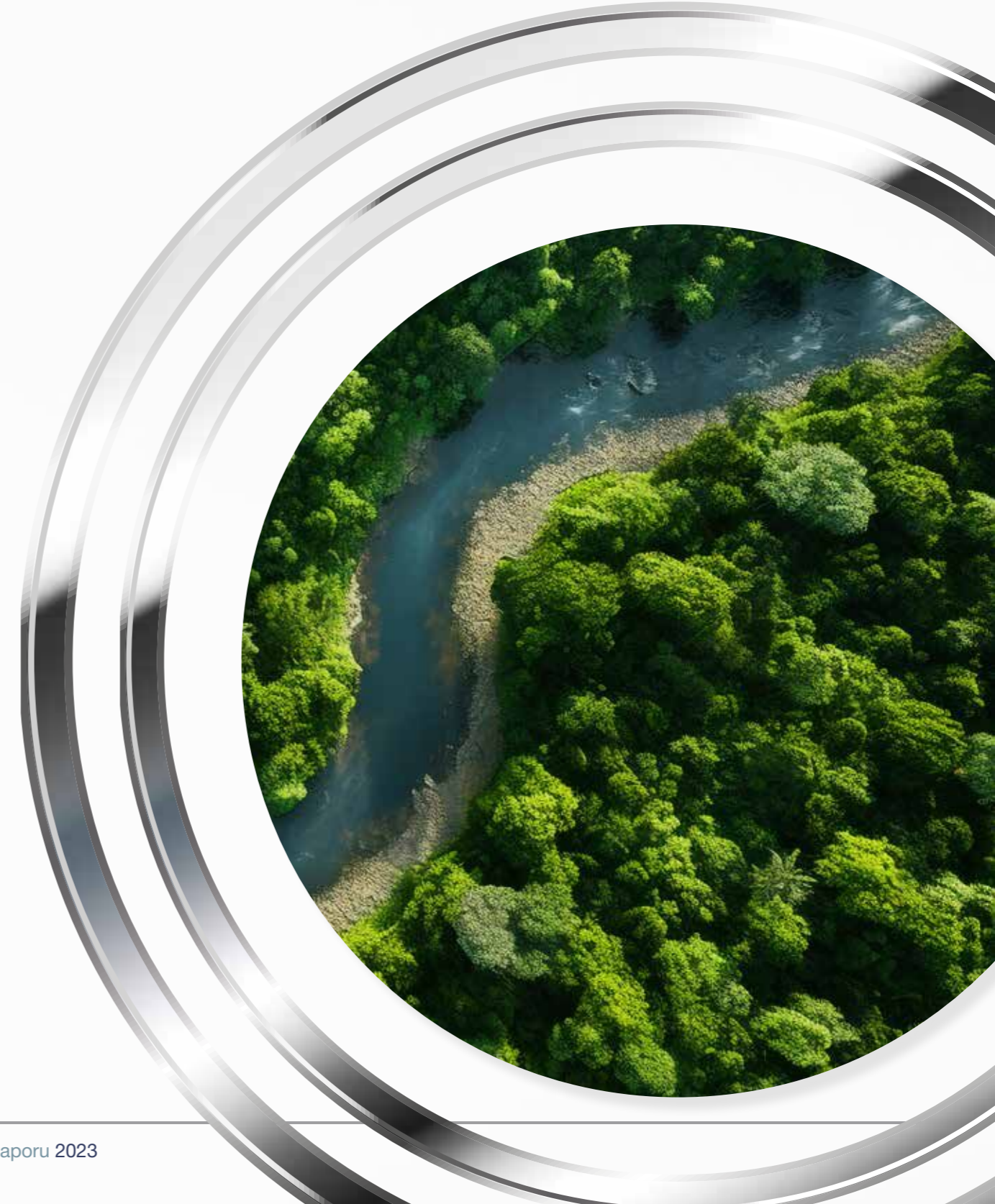
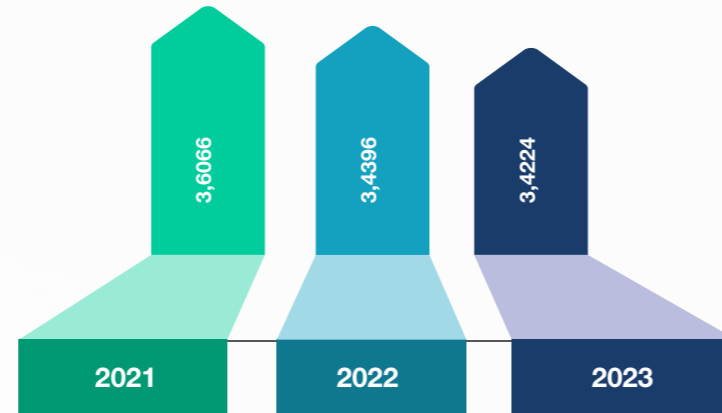
Enerji Tüketimi (GJ)



Enerji Yoğunluğu (kWh/TL)



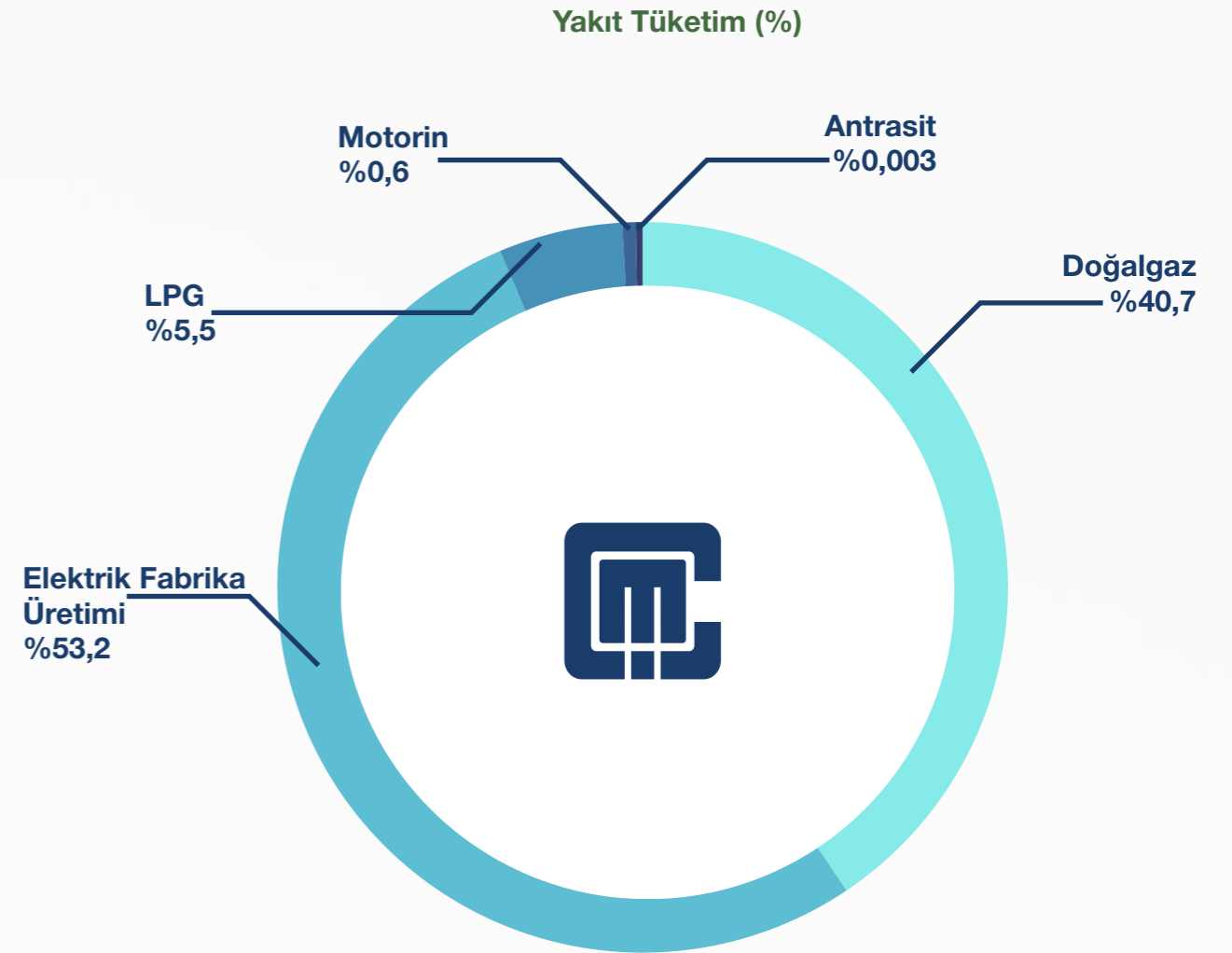
Enerji Yoğunluğu (GJ/ton nihai ürün)



Demir çelik sektörü, yüksek enerji ihtiyacı olan bir sektördür. Bu nedenle Çolakoğlu Metalurji enerji ihtiyacının önemli bir kısmını kendi enerji üretim tesisleri ile karşılamaktadır. Bu tesislerde, fosil yakıt ve doğalgaz kullanılarak elektrik üretilmekte ve üretilen elektrik, üretim süreçlerinde etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Böylece, dışa bağımlılık azaltılmakta ve enerji güvenliği sağlanmaktadır.

Ancak Çolakoğlu Metalurji, 2030 karbon hedefleri doğrultusunda enerji üretiminde fosil yakıt kullanımını tamamen sona erdirmeyi, fosil yakıt yerine daha düşük emisyonlu veya yenilenebilir kaynaklara geçiş yapmayı planlamaktadır.

Bu dönüşüm, enerji tüketiminde karbon ayak izini önemli ölçüde azaltacak ve Şirket'in çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacaktır. 2030 yılına kadar fosil yakıttan tamamen arınmış bir enerji üretim tesisine sahip olma hedefi, Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik stratejisinin merkezinde yer almaktadır. Bu hedefe ulaşmak için yenilikçi teknolojiler ve enerji verimliliği projeleri hayata geçirilecektir.



## GELECEĞE YATIRIM: MANYETİK KARIŞTIRICI PROJESİ

Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilir üretim ve enerji verimliliği hedeflerine yönelik yatırımlarına devam etmektedir. İlerleyen yıllarda gerçekleştirilmek üzere bütçesi onaylanan projeler arasında en önemlisi, 12 milyon ABD doları tutarında Manyetik Karıştırıcı projesidir.

Ark ocağında gerçekleştirilecek bu manyetik karıştırıcı uygulamasıyla verim artışı sağlanacak, buna bağlı olarak üretim artırılacaktır. Manyetik karıştırıcı, metalleri daha homojen bir şekilde karıştırarak üretim kalitesini yükseltecek ve işlem sürelerini kısaltacaktır. Ayrıca, bu teknoloji, enerji kullanımını optimize ederek operasyonel maliyetleri düşürecek ve karbon ayak izini azaltacaktır.

Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir parçası olan manyetik karıştırıcı projesi, Şirket'in çevresel sorumluluklarını yerine getirme ve daha yeşil bir gelecek inşa etme konusundaki kararlılığını göstermektedir.

# GELECEĞİN ÇELİĞİ İÇİN SORUMLU ÇEVRESEL YÖNETİM



## DÖNGÜSEL EKONOMİ

**Çolakoğlu Metalurji, atık yönetiminde belirlediği hedefler ve aldığı aksiyonlarla döngüsel ekonomiye katkıda bulunmaktadır.**

Doğru atık yönetimi, hem doğal kaynaklar üzerindeki olumsuz etkiyi azaltmakta hem de döngüsel ekonomiye katkı sağlamaktadır. Ürünün yaşam döngüleri boyunca atık oluşumunu sistematik olarak azaltmayı hedefleyen döngüsel ekonomi anlayışı, doğal kaynak ve enerji kullanımıyla birlikte iş gücünü de minimize ederek israfın önüne geçmektedir.

Çeliğin %100 geri dönüştürülebilir, sürdürülebilir bir malzeme olması nedeniyle çelik üretim tesisleri döngüsel ekonominin önemli bir parçasıdır. Ana ham maddesi demir çelik hurdası olan ve elektrik ark ocağı ile çeliği tekrar geri kazanan Çolakoğlu Metalurji, döngüsel ekonomiye ve ülke ekonomisine fayda sağlamaktadır.

Tüm üretim süreçlerinde doğal kaynak kullanım oranını azaltmak, üretim atıklarının başka sektörlerde alternatif ham madde ya da yan ürün olarak kullanılmasını sağlamak, üretim süreçlerinde bu doğrultuda malzeme seçimi yapmak ve oluşan atıklarda geri dönüşümü artırmak Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik yönetim anlayışının önemli unsurlarıdır. Bu bağlamda Şirket, ham madde ve doğal kaynak kullanımı, geri kazanım ve verimlilikle ilgili hedef KPI'lar ve bu hedeflere ulaşmak için aksiyonlar belirlemektedir.

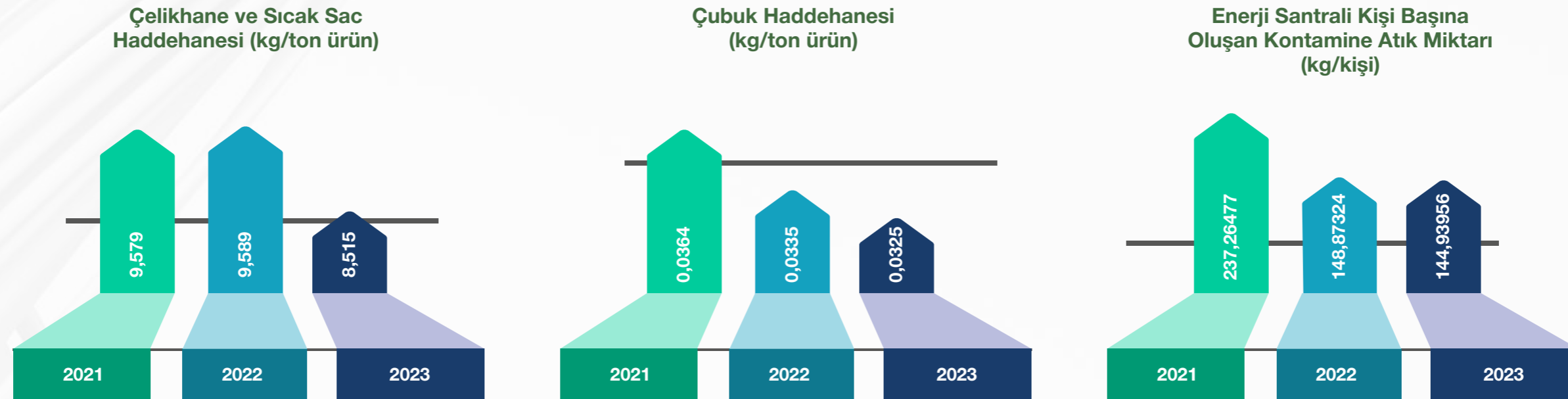
Demir çelik sektöründe proses kaynaklı atıkların başka bir sektörde ham madde olarak kullanılması konusunda sektörde önemli gelişmelere liderlik eden Çolakoğlu Metalurji, kurucuları arasında yer aldığı geri dönüşüm lisanslı Marzinc Marmara Geri Kazanım A.Ş. firması aracılığıyla tehlikeli atık sınıfında yer alan baca tozunun geri kazanılmasını sağlamaktadır. Ayrıca Şirket, operasyon kaynaklı cüruf, tufal, uçucu kül gibi atıkların döngüselliğini sağlamak adına sektör derneğinin yürüttüğü birçok projenin de başlatıcısıdır.

Tümü temel seviye "Sıfır Atık Belgesi"ne sahip olan Çolakoğlu Metalurji tesislerinde atık toplama noktaları mevcuttur. Kaynağında ayrı toplanan atıklar mevzuata uygun olarak geri kazanım tesislerine gönderilmektedir.

Çalışanlarda çevre farkındalığını artırmayı amaçlayan Çolakoğlu Metalurji; sıfır atık, atıkların sınıflandırılması, kaynağında ayrı toplanması ve geri kazandırılması konularında düzenli aralıklarla çevre eğitimleri vermektedir. Belirli dönemlerde yapılan saha denetimleri ile atık ayrıştırma uygulamaları kontrol edilmekte, kontroller sonucu tespit edilen uygunsuzlukların kök neden analizleri yapılarak olumsuz durumların giderilmesi için gerekli olan düzeltici ve önleyici aksiyonlar belirlenmekte ve uygulanmaktadır.

Üretim tesislerinde iş bölümlerinin performans karnelerinde yer alan bir gösterge olan atıkların kaynağında ayrıştırılmasına ilişkin uygunsuzlukların zamanında giderilmesi ve bu uyumun tüm tesislerde %100 olması beklenmektedir. Ayrıca, tüm süreçlerde çevre ile ilgili dikkat edilmesi gereken hususlar Çevre Yönetimi Mühendisleri tarafından kontrolü yapılarak belgelenmektedir.

Çolakoğlu Metalurji, atık miktarlarını azaltmaya yönelik önemli adımlar atmaktadır. Bu bağlamda Şirket, çelikhane ve sıcak sac haddehanesi, çubuk haddehanesi ve enerji üretim tesisi için birim üretim başına düşen atık miktarını düşürmeyi hedeflemektedir.



Çolakoğlu Metalurji, çelikhane ve sıcak sac haddehanesinden oluşan toplam tehlikeli atık miktarını 2023 yılında bir önceki yıla oranla %11 azaltmayı başarmıştır. %4'lük azaltım hedefinin çok üzerinde bir başarı olan bu düşüş oranı, Şirket'in çevresel sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığının göstergesi niteliğindedir.

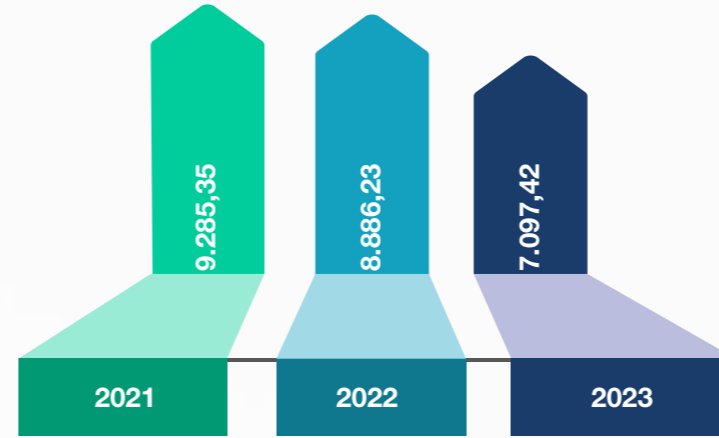
Üretim süreçlerindeki sürekli iyileştirme ve atık yönetimi çalışmaları sonucunda çubuk haddehanesinde birim üretim sonucu oluşan toplam kontamine atık miktarı bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında %3 oranında azalmıştır.

Benzer şekilde, enerji üretim tesisinde kişi başına oluşan kontamine atık miktarı da bir önceki yıla kıyasla %3 oranında düşüş göstermiştir. Bu başarı, çalışanların bilinçlendirilmesi ve süreçlerdeki sürekli iyileştirmeler sayesinde elde edilmiştir.

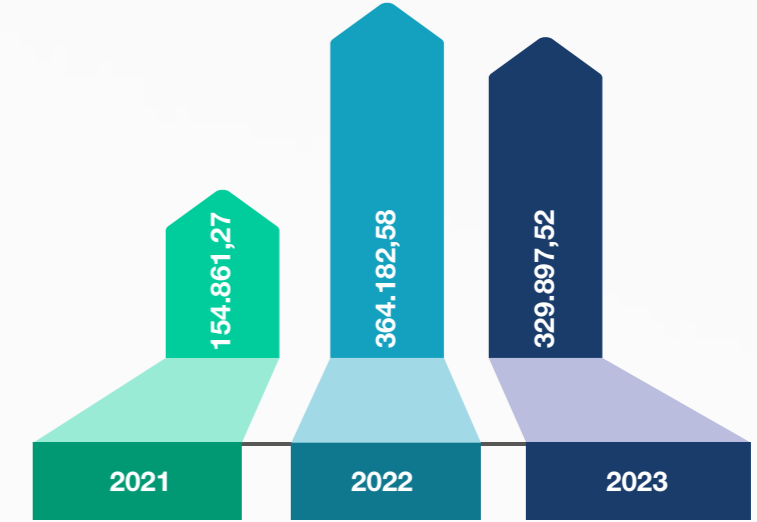
Çolakoğlu Metalurji'nin çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolunda attığı önemli adımları işaret eden bu iyi uygulamalar, aynı zamanda atık yönetimindeki etkinliğini de kanıtlamaktadır. Şirket, çevreye olan olumsuz etkileri minimize etmek ve kaynakları daha verimli kullanmak amacıyla çalışmalarına aralıksız devam etmektedir.



Tehlikeli Atık Miktarı (Ton)



Geri Kazanılan Atık Miktarı (Ton)



Çolakoğlu Metalurji, 2025 yılına kadar üretim tesislerinde oluşan tehlikeli atık miktarını 2023 yılına oranla birim ürün bazında %1 oranında azaltmayı, bu atıkların minimum %85 oranında geri kazanılmasını sağlayarak dögüsel ekonomiye katkıda bulunmayı ve sürdürülebilirlik stratejisini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu amaca ulaşmak için Şirket, çalışmalarını atıkların kaynağında önlenmesi, azaltılması, tekrar kullanımı, geri dönüşümü ve kazanımına yönelik olacak şekilde planlamaktadır.

Çevresel etkilerinden dolayı atıkların bertarafı konusunda yakma metodunu tercih etmeyen Çolakoğlu Metalurji, yakmaya gönderilen atık miktarının sıfırlanmasını, düzenli depolamaya gönderilen atık miktarının ise her sene azaltılmasını hedef olarak belirlemiştir.



## HAVA KALİTESİ

**Çolakoğlu Metalurji, operasyonlarında hava kalitesini korumak ve partikül salımlarını azaltmak yönünde gerekli adımları atmaktadır.**

Çolakoğlu Metalurji'nin yürüttüğü çeşitli iyileştirme çalışmaları sonrası elde ettiği kazanımlardan başlıcaları aşağıda yer almaktadır:

- Çelikhane tesisinde üretimden kaynaklanan gaz ve toz kirlenmelerinin tutulmasını sağlamak için toz toplama ve filtre tesisi bulunmaktadır. Toz toplama sistemi, üretimden kaynaklanabilecek gaz ve tozu mevcut durumdan %30 daha fazla tutacak şekilde tasarlanmıştır.
- Elektrik ark ocaklarında, pota ocaklarında ve kömür kurutmada davlumbaz ile doğrudan emiş sistemi kullanılmaktadır. Bu şekilde şarj, döküm alma ve ergitme sırasındaki kaçaklar yakalanabilmektedir.
- Oluşan gazların arıtılması torbalı filtrelerle yapılmaktadır. Tesiste yaklaşık 12.200 adet torba filtre kullanılmaktadır.
- Termik Santral'de iki ayrı kazan ve her kazan için bir adet baca çıkışı, her bacada ise bir adet ölçüm sensörü bulunmaktadır. Baca kanallarındaki özel odalarda yer alan ölçüm sensörleri, sınır değeri aştığında sesli ve görsel alarm mekanizmasıyla devreye girmektedir. Bacalar kamera sistemi ile operatörler tarafından sürekli izlenmektedir.
- Toz emisyonunun kontrolünün sağlanması ve yanma sonucu oluşan baca gazındaki tozların toplanması için her bacada elektrostatik filtre bulunmaktadır.
- Hurda tahliyelerinde ortaya çıkan hurda tozu pulverizelerle minimum seviyeye indirilmektedir.
- Tesislerde ortam havasının kontrol altında tutulması için sulama ve süpürge araçları 3 vardiyada aktif olarak çalışmaktadır.

Ayrıca, çelikhane ve enerji tesisi bacalarında kurulu olan sürekli emisyon ölçüm sisteminden alınan sonuçlar online olarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşılmaktadır.



# SU YÖNETİMİ

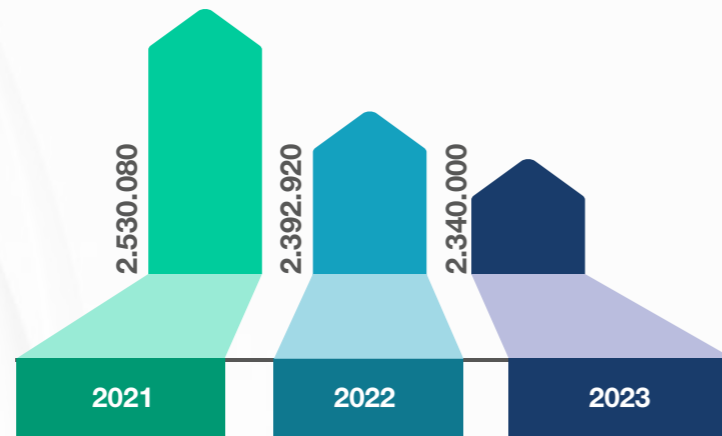
Çolakoğlu Metalurji, faaliyetlerinde tüketilen su miktarını dikkatle takip etmekte, verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

İklim değişikliği ve dünya genelindeki nüfus artışları doğal kaynaklar üzerindeki yükün artmasına neden olmaktadır. Bu nedenle, en değerli kaynaklardan biri olan suyun verimli kullanılması ve su kaynaklarının korunması hayati önem taşımaktadır.

Su yönetimi, Çolakoğlu Metalurji'nin sürdürülebilirlik kapsamındaki öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Şirket, bu öncelik paralelinde faaliyetlerinde tüketilen su miktarını dikkatle takip etmekte, verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Proseste ihtiyaç duyulan soğutma suyu, osmoz tesisinde işlenen deniz suyundan sağlanmaktadır. Deniz suyunun artırılmasıyla elde edilen ve üretim süreçlerinde kullanılan proses suyu, su işleme tesislerinde fiziksel çöktürücüler ve kum filtreleri aracılığıyla arıtılarak yeniden üretimde kullanılmakta, alıcı ortama deşarj edilmemektedir. Bu sayede suyun verimli bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır. Buharlaşma nedeniyle oluşan kayıpların karşılanması amacıyla, büyük ölçüde osmoz tesisinden olmak üzere su takviyesi yapılmaktadır. **2023 yılında, osmoz tesisinde toplam 2.304.000 m<sup>3</sup> su üretilmiştir. Ayrıca, gerçekleştirilen su verimliliği çalışmaları sayesinde su ihtiyacı her yıl düzenli olarak azalmaktadır.**

Osmoz tesisi su üretimi (m<sup>3</sup>/yıl)



Proses soğutma suyu, kapalı döngüde çalışan bir sistem ve titanyum eşanjör teknolojisi kullanılarak soğutulmaktadır. Bu sistem, tatlı su kullanımını önlemekte ve suyun sürdürülebilir şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Kapalı devrede tekrar tekrar kullanılan ve ısınan proses suyu, deniz suyu aracılığıyla soğutulmaktadır. Deniz suyu, titanyum eşanjörlerde proses suyuyla temassız bir şekilde soğutma işlemini gerçekleştirmekte, ardından denize geri bırakılmaktadır.

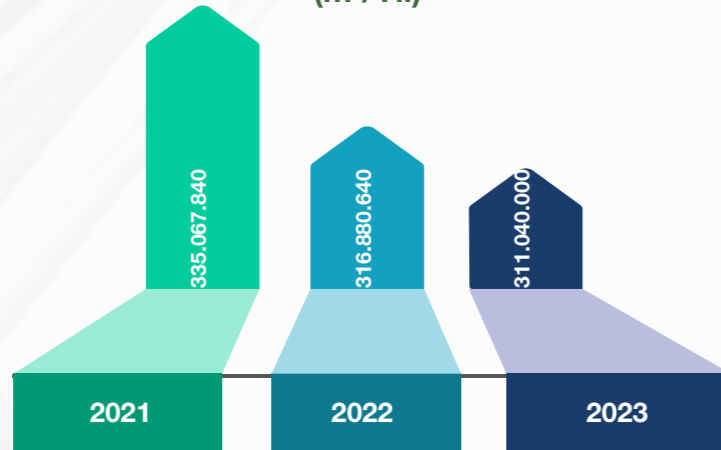


Denize verilen suyun kalitesi, Sürekli Atıksu İzleme Sistemi (SAİS) ile takip edilmekte ve ölçüm sonuçları T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşılmaktadır. **Titanyum eşanjör sistemi sayesinde 2023 yılında toplam 5.644.604 m<sup>3</sup> tatlı su kullanımının önüne geçilmiştir.**

**Fabrika sahası içerisindeki tüm yüzey suları da kapalı devre sistem içerisinde toplanıp gerekli çökertme işlemlerinden sonra tekrar proses suyu olarak değerlendirilmektedir. Yılda yaklaşık 360.000 m<sup>3</sup> su toplanarak yüzey suyu kaybının önüne geçilmektedir.**

**Kapalı döngü sistemin etkin kullanımı sayesinde 2023 yılında toplam 311 milyon m<sup>3</sup> su geri kazanılmıştır.** Bu önemli geri kazanım, su yönetimi süreçlerinde verimliliği artırırken, doğal su kaynaklarının korunmasına da büyük katkı sağlamaktadır.

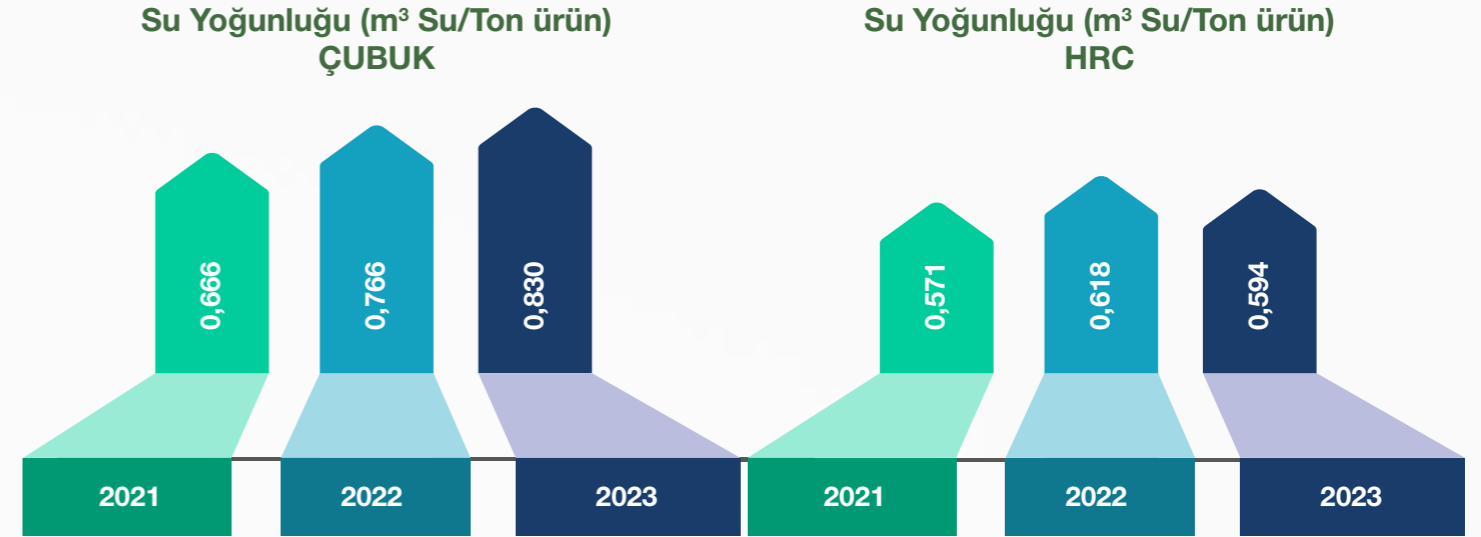
#### Geri Kazanılarak Yeniden Kullanılan Su Miktarı (m<sup>3</sup>/Yıl)



Çolakoğlu Metalurji, su yönetimi süreçlerini optimize etmek ve doğal kaynakların korunmasını desteklemek amacıyla, üretilen ton başına su tüketim oranlarını (su yoğunluğunu) düzenli olarak izlemektedir. Su yoğunluğu, her bir üretim hattı için hesaplanmakta olup, bu veriler üretim süreçlerindeki iyileştirme alanlarının belirlenmesinde temel bir araç olarak kullanılmaktadır.

Çubuk üretiminde ton başına su tüketimi, 2021 yılında 0,666 m<sup>3</sup> iken, 2023 yılında 0,830 m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. Bu artış, üretim miktarlarındaki değişim ve süreç optimizasyonlarının ihtiyacı doğrultusunda takip edilmektedir.

HRC (Sıcak Haddelenmiş Sac) üretiminde ton başına su tüketimi, 2021 yılında 0,571 m<sup>3</sup> olarak ölçülmüştür. 2022 yılında bu değer 0,618 m<sup>3</sup>'e yükselmiş, 2023 yılında ise 0,594 m<sup>3</sup>'e düşürülerek iyileştirme sağlanmıştır.



Su Yoğunluğu (m <sup>3</sup> su / ton ürün)	2021	2022	2023
Çubuk	0,666	0,766	0,83
HRC	0,571	0,618	0,594

Ayrıca fabrikada kullanılan içme suyu, şebeke suyunun filtrelenerek artırılmasıyla elde edilmektedir. Evsel nitelikli atık sular, bağlantı izni dahilinde Dilovası Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nün atık su arıtma tesisine verilmektedir. Alıcı ortama atık su deşarjı yapılmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji'nin su kullanımları kaynak tipine göre aşağıda verilmiştir.

Kaynağına Göre Su Kullanımı	m <sup>3</sup> /yıl
Deniz Suyu	198.881.280
Şebeke Suyu	12.814
Diğer	290.000
Toplam	199.184.094

# GELECEĞİN ÇELİĞİ GÜÇLÜ TOPLUM VE İŞ GÜCÜ İLE ŞEKİLLENİYOR



“ ÇOLAKOĞLU METALURJİ,  
çalışanlarının kendilerini değerli ve mutlu hissettiği,  
güvenli bir iş ortamı yaratmaya özen göstermektedir. ”



## ÇALIŞANLARIMIZ

Çolakoğlu Metalurji, içinde bulunduğu demir çelik sektöründe global bir oyuncu olma vizyonu ile tüm süreçlerini şekillendirirken en değerli kaynağı olan çalışanlarının da bu yönde gelişmesine destek sağlayacak bir iş ortamı yaratmayı hedeflemektedir. Çalışan memnuniyetine ve bağlılığına önem veren Şirket, çalışanlarının kendilerini değerli ve mutlu hissettiği, güvenli bir iş ortamı yaratmaya özen göstermektedir.

Çolakoğlu Metalurji, insan kaynakları yönetimini stratejik hedefleri ile uyumlu hale getirerek yürütmekte ve çalışanlarının bilgi, beceri ve yetkinliklerini harekete geçirmeyi amaçlamaktadır.

Yüksek başarı kültürünü teşvik eden Şirket, çalışanların yüksek üstün performans sergilemeleri ve uzun vadeli başarısına katkıda bulunmaları için proaktif aksiyonlar almalarını sağlayan süreç ve sistemler kurmayı hedeflemektedir.

Çolakoğlu Metalurji, çalışanlarının görüş ve önerilerine büyük önem vermektedir. Çalışan katılımını teşvik eden bir ortam oluşturan Şirket, her bireyin katkısının değerli olduğunu kabul etmekte ve sürekli gelişim için geribildirim mekanizmaları sunmaktadır.

Çalışan memnuniyeti ve sürekli iyileştirme hedefiyle hayata geçirilen “İş’te Fikir” platformu, çalışanların farklı konulardaki değerli fikir ve gözlemlerini Şirket’le paylaşmalarına olanak tanımaktadır. Bu platform aracılığıyla çalışanlar, iş süreçlerinin geliştirilmesi ve genel verimliliğin artırılması gibi konularda yapıcı öneriler sunmakta; bunun yanı sıra sağlık ve güvenlik ile ilgili potansiyel tehlikeler hakkında da bildirimlerde bulunmaktadır.

Platformdan alınan tüm bildirimler ve öneriler, ilgili departmanlar tarafından titizlikle incelenmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Her bildirim ve önerinin Şirket için sağlayacağı yarar, insan kaynağı, zaman yönetimi ve maliyet gibi unsurlar göz önünde bulundurularak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda yapılan puanlamalar, ilgili çalışan hesaplarına işlenmektedir.

Ayrıca çalışanlar, “İK’ya Sor” modülü aracılığıyla İnsan Kaynakları süreçleriyle ilgili her türlü soru, görüş, öneri ve hizmet taleplerini İnsan Kaynakları Departmanına iletebilmektedir. Bu modül ile İnsan Kaynaklarının erişilebilirliği artırılmakta ve çalışan memnuniyeti hedeflenmektedir. Aynı zamanda, operasyonel süreçlerin hızlandırılarak verimlilik artışı sağlanması amaçlanmaktadır.

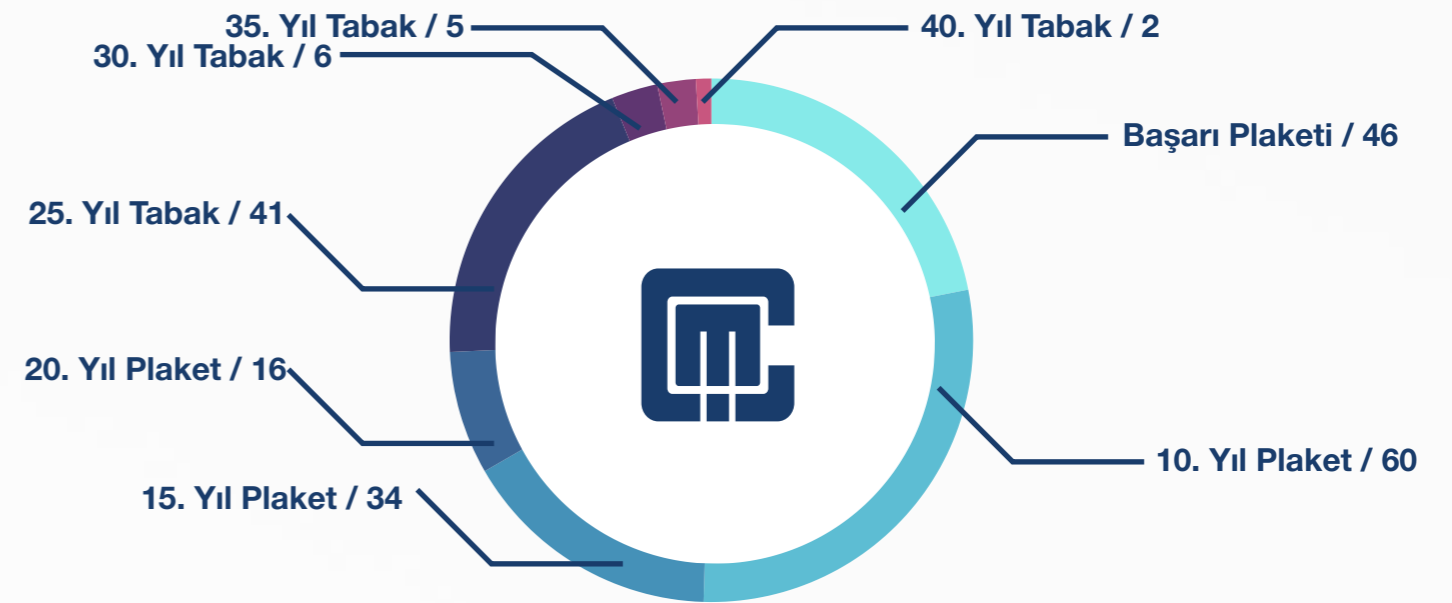
Çolakoğlu Metalurji, iş ve özel hayat dengesi bağlamında çalışanları motive etmek ve sürdürülebilir çalışma ortamı oluşturmak için çeşitli sosyal ve kültürel faaliyetler gerçekleştirmektedir. “Haydi” ismiyle kurulan Sosyal Etkinlik Komitesi, bünyesinde bulundurduğu gönüllü Çolakoğlu Metalurji çalışanları ile yıl içerisinde pek çok sosyal etkinlik ve aktiviteler düzenlemektedir. Bu komite faaliyetlerini daha etkin gerçekleştirebilmek için çalışanların beklenti, görüş ve önerilerini almak üzere belli periyotlarla Sosyal Eğilim Anketi uygulamakta ve anket sonuçlarına göre etkinliklere karar vermektedir.

Şirket’in büyüme stratejisinin gerçekleşmesine katkıda bulunan başarılı, fark yaratan çalışanları teşvik etmek, katkılarını daha değerli kılmak ve özverili çabalarının karşılığını vermek adına farklı kategorilerde ödüllendirme süreci gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, her yıl İş’te Zirvenin Yıldızları Ödül Töreni ile kuruma değer katan çalışanların kıdem plaketi takdim edilmektedir. Bunun yanında çalışanlara doğum ve evlenme gibi özel günlerde ve bayramlarda destek sağlanırken, elde ettikleri bireysel başarılar da ödüllendirilmektedir.

- 5S Ödülleri
- Kaizen Ödülleri (En Verimli Kaizen - En Yaratıcı Kaizen)
- Fark Yaratan Uygulamalar
- Öneri Ödülleri – İş’te Fikir (En Fazla Öneri Veren Çalışan - En Fazla Puan Alan Öneri - En iyi İSG Önerisi)
- Yalın Planlı Bakım Ödülleri
- Yılın Eğitimci Ödülleri

Çolakoğlu Metalurji, çalışanlarının değerini ve katkısını her zaman ön planda tutmaktadır. Çalışanların uzun yıllar boyunca gösterdikleri özverili katkılar ve emekler, Şirket’in başarısında büyük rol oynamaktadır. Bu bağlamda Çolakoğlu Metalurji, kıdem armağanları gibi uygulamalarla, çalışanlarının uzun süreli bağlılıklarını takdir etmekte ve bu katkıları ödüllendirmektedir. Şirket, çalışanlarının değerini bilerek onların iş yerindeki memnuniyetini ve bağlılığını sürekli olarak desteklemekte ve bu yolda atılan her adımı önemseydiğini göstermektedir.

### 2023 Yılı Kıdem Armağanları



### ÇALIŞAN MEMNUNİYETİNİ ARTIRAN UYGULAMALAR

- Öneri Sistemi
- Sosyal Etkinlik Komitesi
- Çalışan İlişkileri
- Ücret ve Yan Haklar Yönetimi
- Tanıma, Takdir ve Ödüllendirme
- Performans Yönetimi
- Yetenek Yönetimi
- Terfi Atama/Kademe İlerleme
- Eğitim ve Gelişim Desteği
- Elektronik İnsan Kaynakları Uygulamalarıyla Hızlı İletişim



# Gelecek İçin Hep Birlikte

## HAYDİ SOSYAL ETKİNLİK KOMİTESİ ÇALIŞMALARI

Haydi Sosyal Etkinlik komitesi, çalışanların sosyalleşmesine ve keyifli vakit geçirmesine yönelik etkinlikler düzenlemektedir. Bu kapsamda 2023 yılında Şirket çalışanları; futbol idmanları, pilates ve yoga derslerinin yanı sıra Erciyes ve Kapadokya Gezisi, Marmaris Dalış Turu, Erikli Yaylası Çadır Kampı, 29 Ekim Değirmendere Dalışı, Usla Yemek Atölyeleri ve Yaza Merhaba Tekne Etkinliği ile unutulmaz ve bir o kadar da güzel anlar yaşamışlardır.

## HER BİN TON BİR AĞAÇ PROJESİ

Sürdürülebilir bir dünya için doğayı korumaya yönelik çalışmalarını gelenekselleştirmeyi amaçlayan Çolakoğlu Metalurji, Her Bin Ton Bir Ağaç Projesi ile 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Gününde, faaliyet gösterdiği Kocaeli Bölgesinde 3.500 adet fidan dikmiştir.

## 23 NİSAN RESİM YARIŞMASI

İç iletişim faaliyetleri kapsamında, Çolakoğlu Metalurji çalışanlarının çocuklarına yönelik geleneksel 23 Nisan Resim Yarışması "Cumhuriyet'in 100. yılında Çocuk Olmak" temasıyla gerçekleştirildi. 72 çocuğun katılımı ile gerçekleşen yarışmada dereceye giren çocuklar ödüllendirildi, tüm katılımcı çocuklara hediye verildi.

## ÇEVRE HAFTASI ROBOTİK KODLAMA PROJESİ

5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında, Kocaeli Belediyesi ve Kocaeli Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün düzenlediği "Türkiye Çevre Haftası" etkinliğinde yer alan Çolakoğlu Metalurji, çocukların yeni nesil çevre dostu teknolojileri ile tanışmasını sağlayarak "Robotik Çevre Teknolojileri" atölyesinde 300 çocuğa yenilenebilir enerji üreten teknoloji sistemleri hakkında bilgi verilmesini sağlamıştır.

Güneş paneli ve rüzgâr türbini ile kendi enerjisini üreten ev çalışmasıyla geleceğin çevre gönüllüleri, temiz enerji üreten teknoloji araçları tanıma fırsatı bularak, geleceğin inşasında yeni nesil akıllı şehir teknolojilerinden faydalanmanın yaşama neler katabileceğine dair bakış açısı kazanmışlardır.

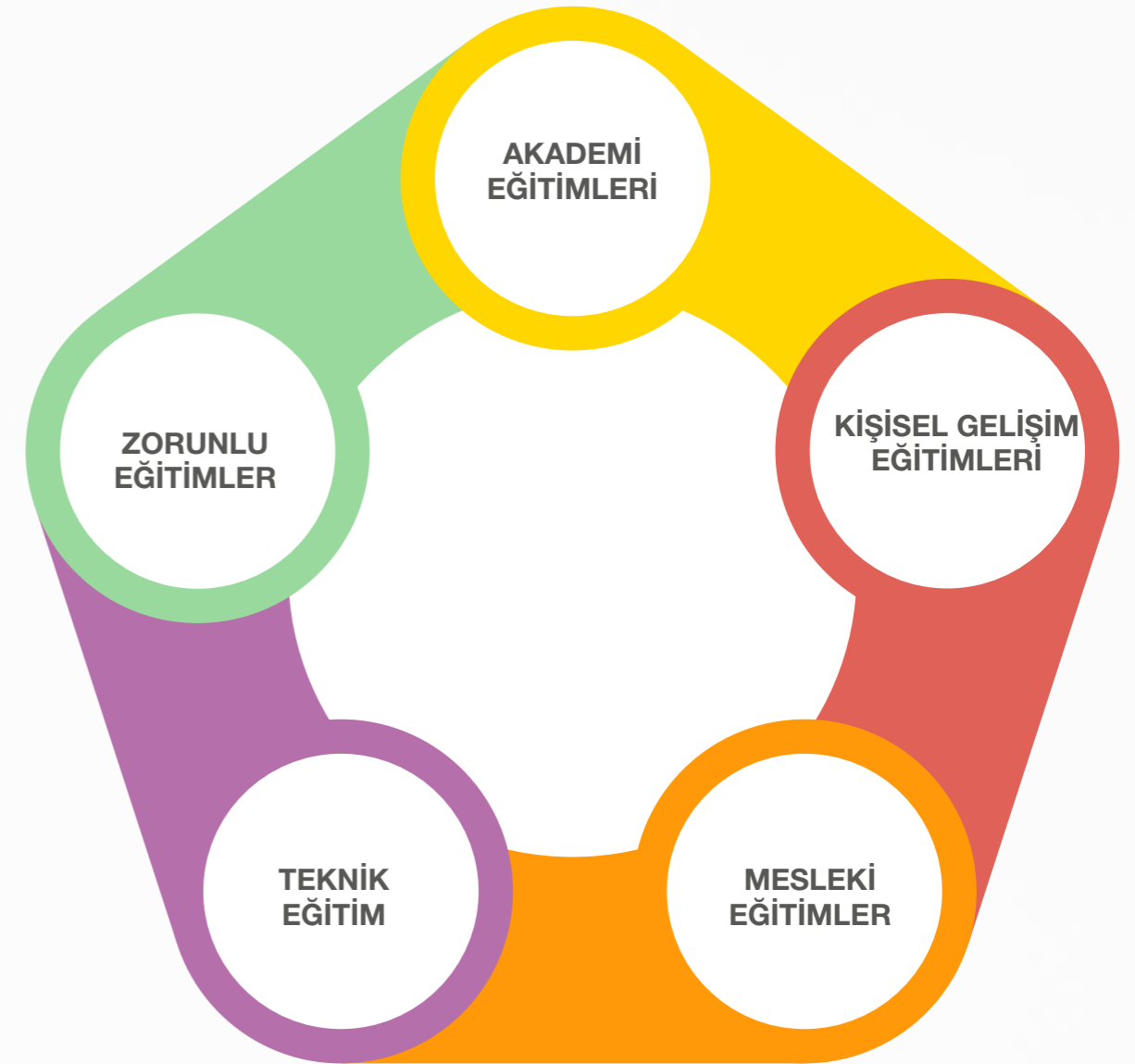
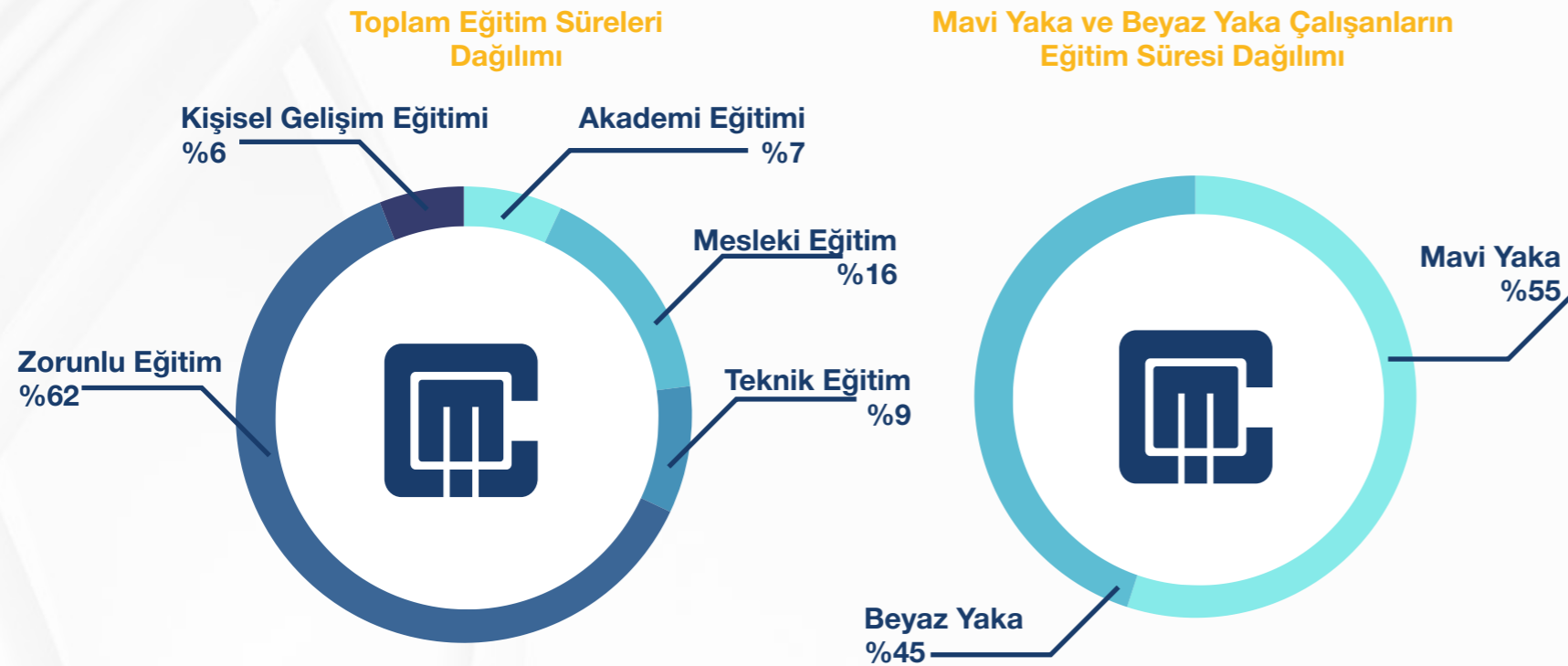


## YETENEK YÖNETİMİ

Çolakoğlu Metalurji, çalışanlarının mesleki, kişisel gelişim, teknik ve liderlik becerilerini geliştirmeye yönelik eğitim programları düzenlemektedir.

Stratejik hedeflere ulaşma konusunda en değerli kaynağın insan kaynağı olduğuna inanan Çolakoğlu Metalurji, çalışanların potansiyel yeteneklerini keşfedecekleri, kendilerini geliştirebilecekleri eğitim fırsatları sunarak performanslarını yakından takip etmektedir.

Şirket, düzenli aralıklarla çalışanların mesleki, kişisel gelişim, teknik ve liderlik becerilerini geliştirmeye yönelik eğitim programları düzenlemektedir. Bu sayede, hem çalışanlar kendi talep ettikleri eğitimlere erişebilmekte hem de yöneticiler, çalışanlarının geliştirmek istedikleri yönlerine göre gelişim olanağı sunabilmektedir. Çalışanlar, online platformda binlerce eğitim kaynağına erişebilmekte, ayrıca yıl içerisinde planlanan yüz yüze eğitimlere katılım imkânı elde etmektedir.





## EŞİTLİK, ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

Çolakoğlu Metalurji, kadın çalışan sayısını yükseltmeyi ve kariyer gelişimlerini desteklemeyi hedeflemektedir.

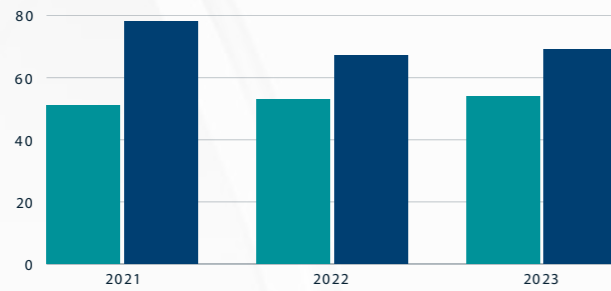
Çolakoğlu Metalurji, insan kaynakları politikasında açıkça ifade ettiği gibi çalışanların güven duyarak çalışacakları, herkese eşit ve adil gelişim olanakları tanınan, eşitlik ilkesi doğrultusunda terfi ve atama fırsatları yaratılan ve fikirlerin özgürce ifade edildiği bir ortam hedeflemektedir.

Bu bağlamda etnik köken, din, dil, yaş, cinsiyet, fiziksel engel gibi hiçbir ayrımcılığa izin verilmeyen Şirket'te 2023 yılı içerisinde bu tür bir vaka yaşanmamıştır.

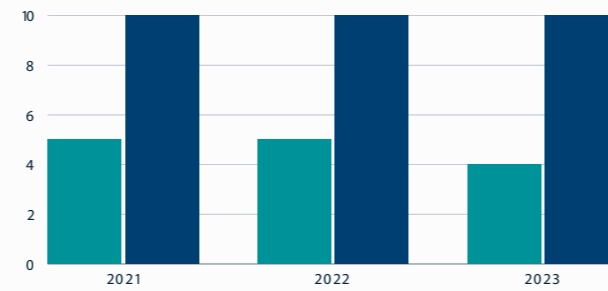
Çolakoğlu Metalurji'de mavi yaka çalışanların sendikalılık oranı %100'dür.

Çolakoğlu Metalurji, faaliyet alanı olan demir çelik endüstrisi ağır sanayi kategorisinde yer almasına rağmen kadın çalışan sayısını yükseltmeyi ve kariyer gelişimlerini desteklemeyi hedeflemekte, bu doğrultuda kadınlara iş güvenliği sağlayan projelerin içinde yer almaktadır.

Cinsiyete Göre Çalışan Sayısı Genel Müdürlük



Cinsiyete Göre Üst Yönetim Çalışan Sayısı



■ Kadın ■ Erkek

MAVİ YAKA ÇALIŞANLARDA %100 SENDİKALILIK ORANI



## EŞİTLİK, ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

### CUMHURİYETİN ÇELİK KADINLARI

Toplumsal cinsiyet eşitliği bakış açısını tüm organizasyonda ve sektörde yaygınlaştırmak ve farkındalığı artırarak bu alandaki destekleyici uygulamalarla sanayi kurumlarına ve kadın çalışanların daha az olduğu diğer sektörlerle örnek olmak isteyen Çolakoğlu Metalurji, Cumhuriyetimizin 100. yılında “Cumhuriyet’in Çelik Kadınları” temasıyla önemli bir etkinliğe imza atmıştır.

Etkinlik, iş dünyası ve çelik sektöründen kadın/erkek üst düzey yöneticiler, kadın dernekleri, basın mensuplarının katılımı ve çelik sektörüne hizmet veren tek e-Pazar yeri ve içerik sağlayıcısı Steel Orbis iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte iş dünyasının değerli isimleri kendi kariyer yolculuklarından ve sektördeki deneyimlerinden bahsederek genç kadınlara ilham kaynağı olmuşlardır.



# TOPLUM İÇİN TOPLUMLA BİRLİKTE

**Çolakoğlu Metalurji, kurucularından miras aldığı güçlü sosyal sorumluluk bilinciyle, topluma değer katmayı temel bir ilke olarak benimsemiştir.**

Çolakoğlu Metalurji; çocukların eğitimine, gençlerin sporla gelişimine ve toplumun genel sosyal ilerlemesine katkıda bulunmaya öncelikli hedefleri arasında yer vermektedir. Şirket, bu yaklaşım doğrultusunda hayata geçirdiği projelerle, gelecek nesillere kalıcı ve olumlu etkiler bırakmayı amaçlamaktadır.

Eğitimi ve sporu, toplumsal sürdürülebilirliğin en önemli unsurları olarak gören Çolakoğlu Metalurji, toplumla birlikte büyümenin ve gelişmenin önemine inanmaktadır. Sadece ekonomik başarıyı değil, aynı zamanda sosyal gelişimi de destekleyen bir anlayışla hareket eden Şirket, toplumun her kesimiyle iş birliği yaparak sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamak ve toplumla birlikte daha güçlü bir yarın inşa etmek için çalışmaktadır.

## ÇOLAKOĞLU METALURJİ SPOR KULÜBÜ

2022 yılında kurulan Çolakoğlu Metalurji Spor Kulübü, gençleri sadece fiziksel olarak değil, aynı zamanda sosyal ve kültürel yönden de geliştirmeyi amaçlayan sürdürülebilirlik yaklaşımı ile yola çıkmıştır. Kulüp, spor faaliyetleri aracılığıyla gençlerin özgüveni yüksek, sorumluluk sahibi, yeteneklerini topluma fayda sağlayacak şekilde kullanabilen ve ahlaki değerlere sahip bireyler olarak yetişmelerini teşvik etmektedir. Bu doğrultuda Kulüp, spor yapma imkânı olmayan gençlere eşit fırsatlar sunarak onların kültürel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Çolakoğlu Metalurji Spor Kulübü, sporun gücünü kullanarak gençlerin yaşamlarında kalıcı bir farkındalık oluşturmayı ve spor ahlakını benimsemiş, bilinçli bireyler yetiştirmeyi amaçlamaktadır. Sürdürülebilir bir spor kültürünü yaygınlaştırmak hedefi doğrultusunda 2023 yılında Kulübe voleybol, artistik jimnastik, tenis, basketbol ve atletizm branşları eklenmiş ve bu kapsamda önemli bir adım olan genel kurul gerçekleştirilmiştir.

## 23 NİSAN'DA İLKOKULLAR ARASI BİLGİ YARIŞMASI

Çolakoğlu Metalurji, Cumhuriyet'in 100. yılında sosyal sorumluluk anlayışını bir adım öteye taşıyarak en önemli alanlardan biri olarak gördüğü çocukların eğitimi konusuna eğilmiştir.

Şirket, öğrenme hevesini artırmak ve eğitimi teşvik etmek amacıyla Dilovası İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği yaparak "23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Bilgi Yarışması"nı düzenlemiştir. Bu proje, eğitimde sürdürülebilirliği sağlama ve bilgiye dayalı bir toplum oluşturma hedefinin bir parçası olarak bakanlıkla birlikte hayata geçirilmiştir. Yarışmada dereceye giren öğrenciler, başarıları karşılığında çeşitli hediyelerle ödüllendirilerek öğrenme tutkuları desteklenmiştir. Çolakoğlu Metalurji, bölgedeki en temel önceliği olan eğitim projelerine desteğini kesintisiz sürdürmektedir.

## DİLOVASI BELEDİYESPOR SPONSORLUK ANLAŞMASI

Sporun gelişimine katkı sağlama misyonunu yıllardır başarıyla sürdüren Çolakoğlu Metalurji, sürdürülebilir bir spor kültürü oluşturma hedefiyle Dilovası Belediyespor ile altı yıldır süren iş birliğini bir kez daha yenilemiştir. Bu güçlü ortaklık sayesinde Şirket, sadece bir spor kulübüne değil, aynı zamanda Dilovası'nın toplumsal ve spor alanındaki gelişimine de uzun vadeli destek sağlamaktadır. Bu iş birliği, bölgedeki gençlerin spora erişimini artırarak, onların fiziksel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunmayı amaçlayan bir adım olarak öne çıkmaktadır.



# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

**Çolakoğlu Metalurji, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikasına bağlı kalarak tüm çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini bozacak risklere karşı gerekli tedbirleri almaktadır.**

Faaliyet alanları ve operasyonlarında sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı yaratmayı önceliği haline getiren Çolakoğlu Metalurji, kurum kültürünün önemli bir parçası olarak gördüğü iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili süreçleri titizlikle yürütmektedir. Şirket İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'na bağlı kalarak ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile uyum içerisinde, ilgili ulusal ve uluslararası standart ve mevzuat yükümlülüklerini yerine getirmekte, tüm çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini bozacak risklere karşı gerekli tedbirleri almaktadır.

Çolakoğlu Metalurji'de iş sağlığı ve güvenliği süreçleri hassasiyetle yönetilmekte ve riskler etkin şekilde öngörülerek kontrol altına alınmaktadır. Bu süreçler arasında;

- iş yerinin faaliyetleri sırasında oluşabilecek her türlü potansiyel tehlikenin tanımlanması,
  - risklerin değerlendirilmesi,
  - tedbirlerin alınmasına ilişkin yöntem ve esasların belirlenmesi,
  - alınması gereken önlemlere karar verilmesi
- bulunmaktadır.

Şirket risk analizinin gerçekleştirilmesinde Fine-Kinney metodolojisini kullanmaktadır. Bu metodolojiye göre öncelikle değerlendirme nedeni yasal süre, teknoloji, proses değişiklikleri gibi sebeplere dayandırılmaktadır.

Bu çalışmalar; mekân, iş, ekipman, kimyasal bazlı ve genel risk değerlendirmesi olmak üzere beş temel değerlendirme türünden oluşmaktadır. Ardından tehlike ve risk tanımlamaları yapılarak belirlenen tehlike tanımına ait geçmişte yaşanmış kaza olup olmadığı araştırılmaktadır. Riske ilişkin mevcutta alınmış önlemler eklenmekte, öngörülen ve gerçekleşen risk puanlarının frekans, olasılık ve şiddet çarpanları ile hesaplanmasının ardından risk seviyesi belirlenmektedir.

İş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenabilir olduğuna inanan Çolakoğlu Metalurji, iş kazalarını, kayıp gün oranlarını ve oluşabilecek kayıpları en aza indirmek için operasyonlarında iyileştirmeler yapmakta, tüm çalışanların sağlığını gözeterek sorumluluklarını yerine getirmektedir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince Çolakoğlu Metalurji bünyesinde T.C.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimlerinden oluşan İş Yeri Sağlık ve Güvenlik Birimi (İş Sağlığı ve Güvenliği Müdürlüğü) bulunmaktadır.

İş Yeri Sağlık ve Güvenlik Birimi, risk süreçlerini yöneterek faaliyetlerin yasal ve ilgili ulusal/uluslararası standartlar ve teknolojik yeniliklere uyumunun sağlanması için çalışmalar yapmaktadır. Birim ayrıca, iş sağlığı ve güvenliği yönünden süreçlerin değerlendirilmesi sonucunda yeterli kaynak aktarımları, yasal süreçlere uyum, izleme ve ölçme planlarının oluşturulması, hedeflerin belirlenmesi konularında da çalışmaktadır.

İş yeri bünyesinde 7/24 erişim sağlanabilen revir bulunmaktadır. Fabrikanın üç farklı lokasyonunda da revir ve sağlık personeli mevcuttur.

Çolakoğlu Metalurji'de iş sağlığı ve güvenliği yönetim sisteminin temel yapısını;

- İSG Kurulu toplantılarına ek olarak, bölüm bazlı İSG toplantıları,
- Günlük tüm fabrika genelini kapsayan saha denetimleri,
- Güvenlik yürüyüşleri,
- Yıllık yasal İSG eğitimlerinin yanı sıra işbaşı konuşmaları, tek nokta dersleri,
- Proses, makine ve ekipman, kimyasal, lokasyon bazlı risk değerlendirme çalışmaları,
- Alt işveren/taşeron, tedarikçi yönetimleri,
- Tehlikeli durum, olay, kaza kök neden araştırmaları,
- Dijital audit uygulaması üzerinden düzeltici faaliyet takibi,
- KKD yönetimi,
- Yıllık bazda iş hijyeni ölçümleri,
- İş izinleri,
- İş'te Fikir ödüllendirme sistematığı,
- Bilgilendirme ekranları, bültenleri vb. çalışmalar oluşturulmaktadır.

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ PROJELERİ

### “Sıfır Kaza, BADİ Projesi”

Çolakoğlu Metalurji, iş sağlığı ve güvenliği alanında BADİ olarak isimlendirilen “Sıfır Kaza” projesinde Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi (DOGY) yaklaşımını benimsemiştir.

“Riskle Üretilmiş 1 Ton Çelik İstemiyoruz” sloganıyla, Şirket Genel Müdür’ünün katılımıyla lansmanı gerçekleştirilen Sıfır Kaza, BADİ Projesi’nde öncelikli hedefe ulaşmak için 6 temel esas benimsenmiştir.

- Tüm kazalar ve iş ile ilgili hastalıklar önlenir.
- Yönetim ve yöneticiler tüm iş sağlığı ve güvenliği performansından sorumludur.
- Yüksek performanslı iş sonuçları için yüksek performanslı iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları kaçınılmazdır.
- Çalışanlar güvenli ve sağlıklı bir ortamda çalışmalıdır.
- İş sağlığı ve güvenliği konusunda tüm çalışanlar ve taşeron firma çalışanları birinci sorumludur. Onların bilinçlendirilmesi ve eğitilmesi esastır.
- İş sağlığı ve güvenliği, yönetim süreçlerinin ayrılmaz bir parçasıdır.

### “10 Altın Kural”

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında, çalışanlarla birlikte “10 Altın Kural” seçimi gerçekleştirilmiştir.

### “BADİ Aktüel Bilgilendirme Broşürleri”

Sıfır Kaza, BADİ Projesi kapsamında tüm çalışanlar sürekli bilgilendirilmektedir. Olay ile kazalardan ders çıkarılarak bir daha tekrarlanmasının önlenmesi amacıyla “BADİ Aktüel” broşürleri hazırlanmıştır.

### “İSG El Kitabı”

Çolakoğlu Metalurji’nin temel hedefi; yasal şartlara uyularak çalışanların karşı karşıya olduğu risklerin kontrol altına alınması, iş kazası ve meslek hastalıklarının önlenmesi ve bu konularda gerekli her türlü çabanın gösterilmesidir. Prosedür ve talimatların bir uzantısı olarak tüm çalışanların uyması gereken iş sağlığı ve güvenliğiyle ilgili temel kuralların açıklanması amacıyla İSG El kitabı hazırlanmıştır.

### “Baret Yenileme Projesi”

Çolakoğlu Metalurji, kurulduğu günden bu yana inşa ettiği iş sağlığı ve güvenliği kültürü kapsamında fabrika sahasında kullanılan baretleri, çalışanların rol ve görevlerine yer vererek fark edilebilirliğinin artırılması amacıyla yenilemiştir. Yenilenen baretlerde, çalışanların adı-soyadı, hangi sahada görev aldığı, bölümü, mesleki becerileri ve sertifikasyonları gibi tanımlamalar yer almaktadır.



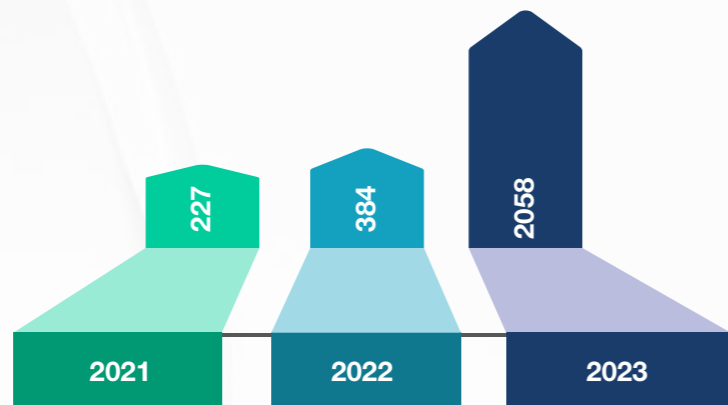
### “İş'te Fikir Projesi”

Çolakoğlu Metalurji bu projeye çalışanların iş güvenliği konusunda katılımlarının daha aktif olarak sağlanmasını ve İSG'ye ulaşmalarının daha rahat hale getirilmesini amaçlamaktadır. İSG sisteminin değerlendirilmesi, geliştirilmesi ve uygulanması sürecinde çalışan katılımının son derece önemli olmasından hareketle İş'te Fikir bireysel öneri platformu üzerinden risk değerlendirmesi, olay ve kaza analizleri gibi iş sağlığı ve güvenliği konularında çalışanların görüş ve fikirleri alınmaktadır.

#### Projenin Kazanımları

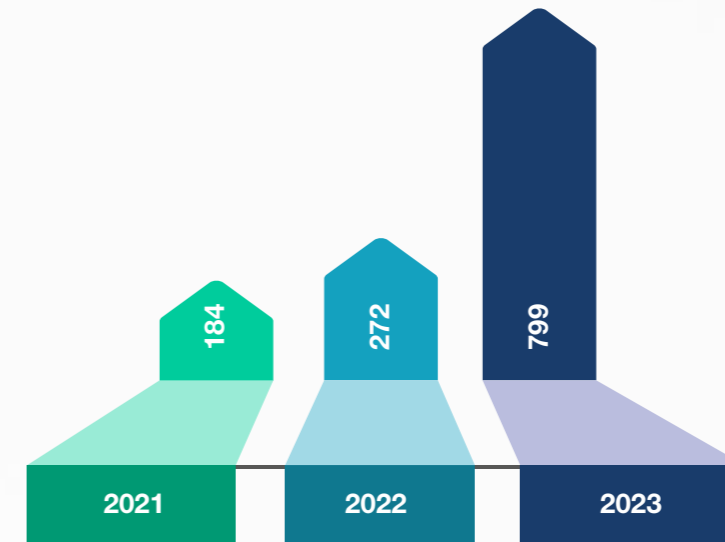
- Projede öncelikle iş güvenliğinde sorunların çözümü ve fikirlerin üretilmesi açısından çalışanlara daha rahat bir ulaşım sağlanmıştır. Daha önce fikir beyanında bulunmak için yazılı olarak iletiler gönderilirken, bu sistem sayesinde fotoğraf çekip hemen yükleyerek ilgili çalışanların istedikleri bölüme ulaşımı daha kısa zamanlı ve kolay hale getirilmiştir.
- Yapılan ramak kala ve tehlike bildirim uygulamasıyla sahada meydana gelen olay bilgisinin ilgili birimlere en hızlı şekilde ulaşmasını sağlamada ve ramak kala ile ilgili alınması gereken aksiyonlarla ilgili sistemsel bir bütünlük elde edilmiştir.
- Çalışanların öneri ve proje fikirlerini bölümlerine rahatça iletebilecekleri, isim belirtmeden bildirim yapmalarına imkân tanıyan bir platform oluşturulmuştur.
- Yapılan uygulama ile istenilen saat aralığında bu uygulamayı kullanmaları konusunda rahatlık sağlanmıştır.
- İş'te Fikir ödüllерinin ürün yelpazesi geniş tutularak, tüm aile bireylerinin beraber seçebileceği internet alışverişine açık bir platform oluşturuldu.
- Bildirilen tehlikeli durumların ve ramak kala olayların kök neden araştırmaları yapılmakta ve buna bağlı olarak proaktif yaklaşım gelişmektedir. Böylelikle ramak kala bildirim sayılarında artış ve kaza sayılarında azalma meydana gelmiştir.
- Aktif İSG konularına ilişkin fikirlerde artış gözlemlenmiştir.

#### 2021-2022-2023 İş'te Fikir Bildirim Sayıları



Benzer şekilde, çalışanlar olası bir ramak kala olayını, İSG'yi tehdit edebileceğini düşündükleri tehlike bildirimlerini veya işle ilgili sağlık sorunlarını aynı uygulama üzerinden yapabilmektedir. Bildirim konusu iş güvenliği uzmanı veya iş yeri hekimi tarafından değerlendirilmekte, değerlendirme sonucunda belirlenen kontrol önlemleri için çeşitli modüller kullanılmaktadır.

#### 2021-2022-2023 Tehlike Bildirim Sayıları



### “İSG Dijital Audit Takip Sistemi”

İSG faaliyetlerini denetleyen “İSG Dijital Audit Sistemi” ile uygunsuzluklar tespit edilmekte, ilgililer uyarılmakta, uygunsuzluklar ve aksiyonlar arşivlenmekte ve yönetim gerçek zamanlı olarak bilgilendirilmektedir. Bu sistemin amacı, Şirket’in İSG hedef ve faaliyetlerine yön vermek, gerçek zamanlı takibini gerçekleştirmektir.

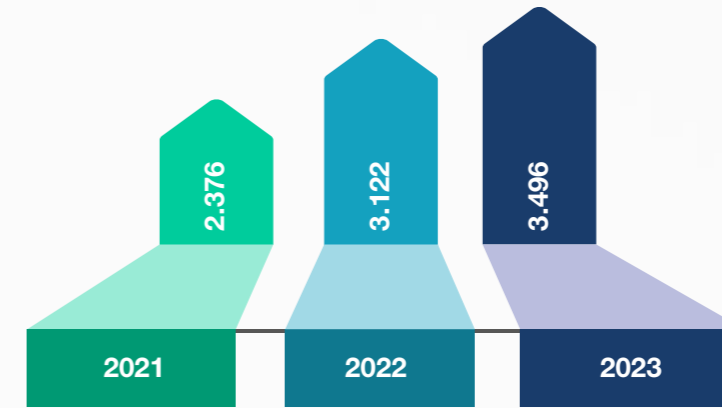
İş sağlığı ve güvenliğine İş’te Fikir uygulaması üzerinden gelen bildirimler, fabrika çalışma sahaları içerisinde yapılan güvenlik yürüyüşleri, saha denetimleri, yasal mevzuat doğrultusunda gerçekleştirilen periyodik kontroller, bölümler ile yapılan iş sağlığı ve güvenliği toplantıları doğrultusunda aksiyonlar belirlenmekte ve uygulama üzerinden aksiyon takipleri yapılmaktadır.

Uygunluk Listesi										
Düzenle	Aksiyon	Kıtal	İptal	Rapor	Uygunluk No	Aksiyon Durumu	Uygunluk Durumu	Modül	Modül Kodu	Tespit Tarihi
✓	✓	✓	✓	✓	6767	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5626	21.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6766	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5628	21.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6765	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5627	21.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6764	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5626	20.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6763	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5625	20.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6762	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5624	20.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6761	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5623	20.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6760	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5622	20.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6759	Devam Eden Aksiyon	Devam Ediyor	Smal Audit	SMAT5621	19.04.2022
✓	✓	✓	✓	✓	6758	Tamamlanmış Aksiyon	Tamamlandı	Smal Audit	SMAT5620	19.04.2022

#### Sistemin Kazanımları

- Dijital Audit Takip Sistemi üzerinden uygunsuzluk kayıtları oluşturulmuştur.
- Uygunluk aksiyon takipleri gerçekleştirilmiştir.
- Aksiyon takibinin kolaylaşmasıyla, tamamlanmış aksiyonları kapatma işlemleri daha düzenli bir şekilde gerçekleştirilmiştir.
- Alınan aksiyonların başka bir riske yol açıp açmadığı kontrol edilmiştir.
- Termin tarihinde kapatılmayan aksiyonlar ile ilgili birim sorumlularına bilgilendirmeler yapılmıştır. Sistem üzerinden bölüm müdürlerine kadar gönderilen otomatik hatırlatma e-postaları ile uygunsuzlukların daha hızlı bir şekilde çözüme ulaştırıldığı tespit edilmiştir.
- Sahada tespit edilen tehlikeli durum ve uygunluk sayılarındaki artışa bağlı olarak ramak kala olayları ve iş kazalarında azalma meydana gelmiştir.

### 2021-2022-2023 Aksiyon Sayıları

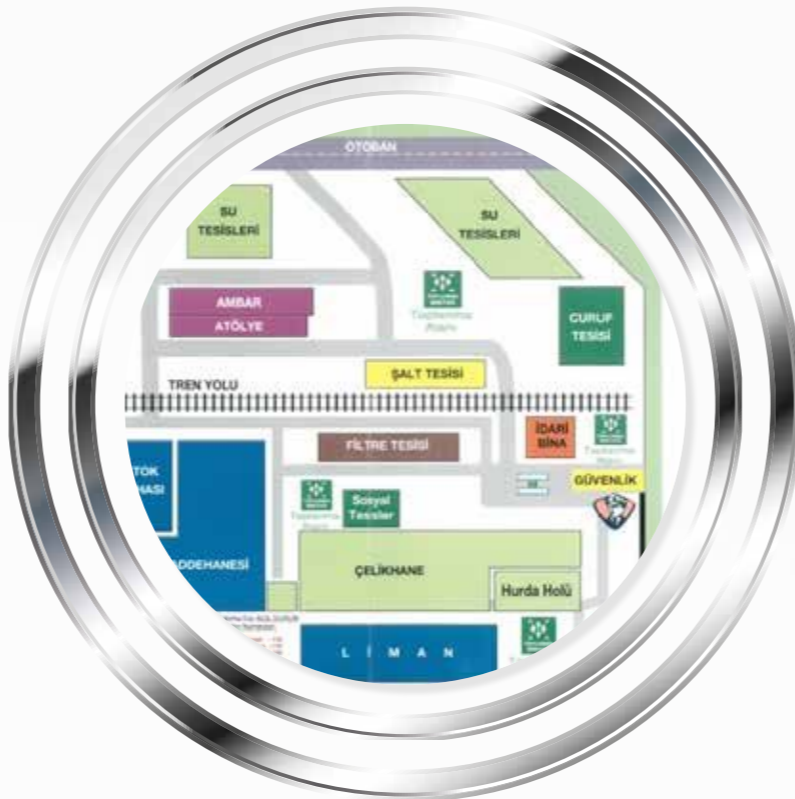
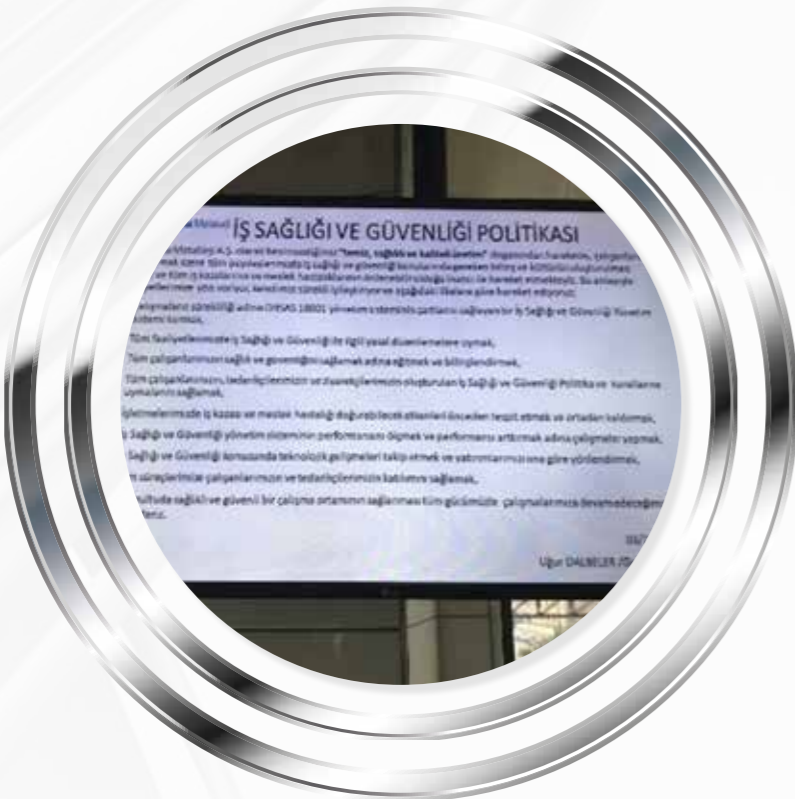


Sağlık gözetimleri de yine Dijital Audit Takip Sistemi üzerinden yapılmaktadır. Tüm muayeneler, hastalık ve iş kazası kayıtları sistematik bir şekilde yürütülmektedir. Çalışma ortamı risklerine göre belirlenen tetkikler aşağıda belirtilmiştir. Ayrıca, dönemsel ağır metal tetkikleri ve gerektiğinde toksikolojik tetkikler de gerçekleştirilmektedir.

- Akciğer PA
- Karaciğer Fonksiyon
- Üre
- Kreatinin
- Kalsiyum
- Potasyum
- Sodyum
- HBA1C
- Hemogram
- Kurşun
- Krom
- Çinko
- Alüminyum
- Mangan
- Nikel
- Fenol
- Hippürik asit
- Pulmoner Hipertansiyon
- TİT
- Göz Muayenesi
- ODYC

## DİĞER İSG İLETİŞİM PROJELERİ

İş sağlığı ve güvenliğine ilişkin çalışan bilgilendirmeleri Kalite Dokümanları Entegre Yönetim Sistemi, Çolakoğlu Metalurji'nin online sistemleri üzerinden veya ilan panoları, sosyal alanlardaki TV ekranları, kurum dışından gelen onaylı kişiler için ilgili uygulamanın SMS bildirim sisteminden faydalanarak sağlanmaktadır.



### İSG Toplantıları

- Yönetimin gözden geçirme toplantısı (yıllık bazda)
- İSG kurulu toplantıları (aylık bazda)
- Bölüm İSG toplantıları (aylık bazda)
- Alt işveren formler toplantıları (gerektiğinde)
- İSG değerlendirme toplantıları (haftalık)
- Taşeron İSG değerlendirme toplantıları (gerektiğinde)
- Olay & kaza araştırma toplantıları (gerektiğinde)

Çalışanlar sağlık ve güvenliğin korunması ve geliştirilmesi amacıyla iş sağlığı ve güvenliği kurullarınca konulan kurallara, yasaklara ve tedbirlere uymak zorundadır. Ancak sağlık ve güvenlik tedbirlerinde sapma tespit ettiklerinde departman müdürüne ve İSG Kurulu Başkanı İşletmeler Direktörü'ne başvurabilmektedirler. Yapılan başvuru değerlendirilmekte ve alınan karar çalışana yazılı olarak bildirilmektedir. Ancak deprem, yangın gibi acil durumlarda bu süreç uygulanmamakta ve çalışan derhal işi durdurup emniyetli bölgeye geçme hakkını elde etmektedir.

### Eğitimler

Çolakoğlu Metalurji, çalışanlarında sorumluluk bilincini geliştirmek ve İSG kültürünün benimsenmesini sağlamak için düzenli periyotlarla eğitimler düzenlemektedir.

### Ziyaretçi Bilgilendirme Kartları

Çolakoğlu Metalurji fabrikasına gelen tüm ziyaretçiler tesis kuralları ve acil durumlarda dikkat edilecek hususlar konusunda bilgilendirilmektedir.

### Yüklenici İşbaşı Konuşmaları

Yüklenicilerin işbaşı konuşmalarına dahil edilmesiyle, yönetim sistemi süreçlerine katılımlarının sürekli canlı tutulması sağlanmaktadır.



## Olay & Kaza Araştırmaları

Çolakoğlu Metalurji’de ramak kala olay/iş kazasının meydana gelmesinde yer alan kök nedenin/ nedenlerinin tespit edilmesi amacıyla 5N 1K ve balık kılıcı metodu kullanılmaktadır. Bu kapsamda ne, ne zaman, nerede, neden, nasıl ve kim sorularına cevap verilmektedir. Daha sonra insan, kaza yeri, kaza yerinde bulunan makine, ekipman ve ilgili dokümanlar incelenmektedir. Tüm elde edilen veriler doğrultusunda kritik faktör ve kök nedenler tespit edilmekte, bulunan her bir kritik faktör karşılığında bir düzeltici faaliyet belirlenerek bu faaliyetler için ilgili sorumlu kişiye aksiyon atanmaktadır.

### Kaza Sıklık Oranı



### Kaza Ağırlık Oranı



2023 yılında kaza risklerinin azaltılmasına yönelik yapılan iyileştirmeler:

Çelikhane refrakter pota örüm alanında, personel giriş ve çıkış asansörü yapılarak yüksekten düşme riski minimize edilmiştir.

Liman bölgesinde bulunan yangın hatları revize edilerek bölgede yeterli basınca sahip yangın hattı sağlanmıştır.

Yapay zekâ kamera sistemi ile üretim sahalarında kullanılan tavan vinçlerinin bağlı oldukları ve ekseninde hareket ettikleri rayların üzerinde personel algılanması durumunda sesli ve ışıklı sinyaller aktif olmaktadır.

## İş İzinleri & EKED Uygulamaları

Çolakoğlu Metalurji’nin, fabrikada potansiyel tehlike taşıyan rutin ve rutin olmayan faaliyetlerin güvenli şartlar ve durumlar altında gerçekleşmesini sağlamak amacıyla oluşturduğu kontrol sistematiğidir.

### Kapı Giriş Uygulaması Projesi

Ziyaretçi, alt işveren ve tedarikçi yönetimi, “Kapı Giriş Uygulaması” programı üzerinden dijital olarak gerçekleştirilmektedir. Bu uygulamadaki amaç, 6331 sayılı kanun ile uyumlu olarak ziyaretçi/yüklenici/tedarikçiler fabrika sahasına girmeden önce istenilen evrakların sistemsel olarak takip edilmesi, sisteme yüklenen evrakların güncelliğiyle ilgili bilgilendirme yapılması ve olası acil durumlarda tüm paydaşlara SMS yoluyla sistem üzerinden kısa sürede kolay ulaşım ve bilgilendirme sağlanmasıdır.

Bu uygulama sayesinde yoğun ziyaretçi/yüklenici sirkülasyonunda eğitim verilmesi kolaylaştırılmakta ve ziyaretçiler/yükleniciler fabrikanın iş güvenliği kuralları hakkında bilgilendirilmektedir.



### Projenin Kazanımları

- Fabrika kapısında zaman kaybetmek istemeyen kişiler, gelmeden önce eğitimini telefon üzerinden tamamlayabilmektedir.
- Güvenlik personelinin eğitim almış kişileri sistem üzerinden görmesi sağlanmakta ve fabrikaya geldiklerinde taahhünamelerinin otomatik olarak basılması mümkün olmaktadır.
- Kapı Giriş Uygulaması sayesinde misafirler, self servis olarak kayıt yaptırabilmekte ve kendilerine özel resimli taahhüname formunu bastırabilmektedir. Ayrıca, kapı güvenliğindeki yoğunluktan etkilenmeden, bilgi ve bilgilendirmelere daha hızlı ve otomatik erişim sağlayabilmekte, online sınav yapabileme imkânına da sahip olmaktadır.
- Fabrikaya ikinci kez gelen ziyaretçi/taşeron/tedarikçiler, kayıtlı bilgilerini ve dokümanlarını kullanabilmekte ve güncelleyebilmektedir. Eğitimleri, İSG biriminin belirleyeceği süre için geçerli olmaktadır.
- Akıllı telefonu olmayan çalışanlar eğitim ya da dinlenme odasına konulan tablet üzerinden eğitimlerini tamamlayabilmektedir.
- Anket modülü: İK birimi, çalışan anketlerini sistem üzerinden gerçekleştirebilmekte, SMS ile ayrıca bilgilendirme yapabilmektedir.
- Geçerlilik süresi dolan evraklar için yüklenici firmaya otomatik SMS ya da e-posta yoluyla bilgilendirme yapılmaktadır.

### Proses Güvenliği Çalışmaları

Proses güvenliği kapsamında büyük kaza senaryo dokümanı çalışmaları tamamlanmıştır. Bu çalışmalar sırasında HAZOP, Dow Fire and Explosion Endeksi, ARAMIS Metodolojisi, ICI MOND Endeksi, Yangın, Patlama ve Toksikoloji Endeksi ile Tehlikeli Ekipman Gruplandırma Kriterleri doğrultusunda gerçeğe en yakın senaryolar oluşturulmuş ve ardından ilgili bölüm sorumlularıyla birlikte gerekli aksiyonlar alınmıştır.



### Potada Ergonomik Örüm Projesi

Çelikhane Bölümü Refrakter Biriminde, örüm işleri için gerekli beden gücü gereksiniminin minimum düzeye indirilmesi amacıyla pota örümünde ergonomik çözümler geliştirilmiştir.



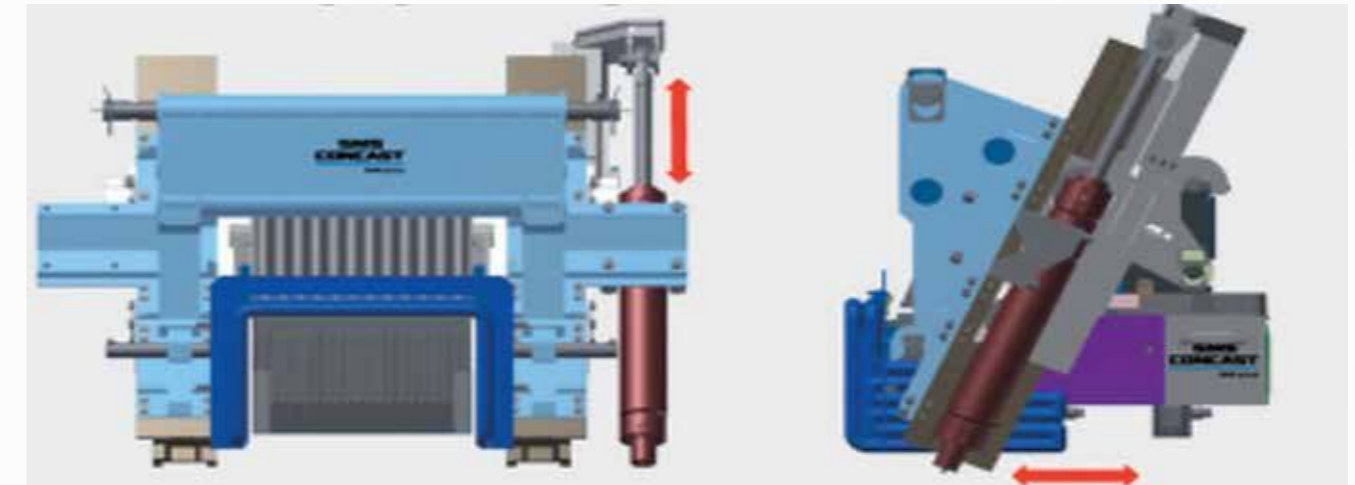
### KKD Otomat Projesi

Proje, yasal olarak Kişisel Koruyucu Donanımların (KKD) dağıtımlarının kayıt altına alınması ve ihtiyaç duyulan anda standartlara ve işe uygun KKD temininin sağlanması amacıyla başlatılmıştır. Bu kapsamda personel bazlı KKD envanter listesi oluşturulmuş, bu listeye bağlı olarak kişi kartları, ana dağıtım deposu ve KKD otomat dağıtım makineleri için bir dağıtım sistemi geliştirilmiştir.



### Yeni Nesil Emniyet Kapısı

Proje ile cüruf ağzının, forklift yardımıyla personel tarafından manuel olarak temizlenmesi yerine, Yeni Nesil Emniyet Kapısı Sistemi ile otomatik olarak temizlenmesi sağlanmıştır. Bu proje, Türkiye’de bugüne kadar bu konuda uygulanan ilk ve tek proje niteliği taşımaktadır. Cüruf ağzı temizleme işlemleri, Yeni Nesil Emniyet Kapısı Sistemi sayesinde insansız olarak gerçekleştirilmiştir. Daha önce yapılan risk değerlendirme çalışmasında yüksek olarak hesaplanan risk puanı, proje sonrasında tehlike kaynağının ortadan kaldırılmasıyla istenilen seviyeye düşürülmüştür.



### İş Makinesi Kırmızı/Mavi Işık Projesi

İş makineleri ile çalışırken güvenli mesafenin korunması amacıyla mavi ve kırmızı ışık uygulamaları gerçekleştirilmektedir.



### Tavan Vinçleri Ray Tarama Projesi

Üretim sahalarında kullanılan tavan vinçlerinin, bağlı oldukları ve ekseninde hareket ettikleri rayların üzerinde, tamir ve bakım gibi durumlarda insan bulunabilmektedir. Yüksekte bulunan raylar üzerindeki insan varlığı, vinçler hareket halindeyken büyük risk teşkil etmektedir. Bu projede söz konusu olası risklerin ortadan kaldırılması hedeflenerek özellikle insan emniyeti önceliklendirilmiştir.



### Projenin Kazanımları

- Operatörün kabin içerisinde eş zamanlı olarak vinçin tüm hareket yönlerini kontrol etmesi sağlanmıştır.
- Ray güzergâhında insan varlığı tespit edildiğinde devreye giren, 3 kademeli uyarı sistemi kurulmuştur.
  - Az Tehlikeli Mesafe: Sesli uyarı
  - Orta Tehlikeli Mesafe: Vinç hızının düşürülmesi + Sesli uyarı
  - Yüksek Tehlikeli Mesafe: Vincin tamamen durdurulması + Sesli uyarı
- İstenmeyen duruşlar engellenmiş ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.

### Yaya Yolları Projesi

Yaya yolları projesi kapsamında görsel ekranlar artırılmış, ana girişteki yaya yürüyüş yolu boyanmış, şablon uygulaması yapılmış ve sundurmalar yenilenmiştir. Ana giriş yaya yürüyüş yolu boyunca prekast yerleştirilmiş, kedi gözü ve çit montajı gerçekleştirilmiştir. Yürüme yolundan geçiş yapılması muhtemel noktalara sürgülü kapılar takılmıştır.



### Metalurji Sektöründe Çalışan Güvenliği ve Esenliği Sempozyumu

Çolakoğlu Metalurji, 2023 Kasım ayında gerçekleştirilen Metalurji Sektöründe Çalışan Güvenliği ve Esenliği Sempozyumu'na 4 poster ve 3 sunumla katılım sağlamıştır.





**EKLER**

# PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ

## SOSYAL PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ

Çalışan Sayısı	Erkek	Kadın	Toplam
2021	1.382	89	1.471
2022	1.454	104	1.558
2023	1.474	105	1.579

Kategori Bazında Çalışan Sayısı	Beyaz Yaka		Mavi Yaka	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
2021	442	89	940	0
2022	460	101	994	3
2023	481	102	993	3

İstihdam Türüne Göre Çalışan Sayısı	Tam Zamanlı		Yarı Zamanlı	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
2021	1.382	89	0	0
2022	1.454	104	0	0
2023	1.474	105	0	0

Eğitim Düzeyine Göre Çalışan Sayısı	İlköğretim ve Altı	Lise	Üniversite ve Üstü
2021	271	591	598
2022	277	643	638
2023	257	652	670

Engelli Çalışan Sayısı	Erkek	Kadın
2021	34	8
2022	37	9
2023	34	8

Bölgeye Göre Çalışan Sayısı	Türkiye		Yurt Dışı	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
2021	1.382	89	0	0
2022	1.454	104	0	0
2023	1.474	105	0	0

Sözleşme Türüne Göre Çalışan Sayısı	Belirli Süreli		Belirsiz Süreli	
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın
2021	1	0	1.381	89
2022	9	0	1.445	104
2023	5	0	1.469	105

Üst Düzey Yönetim Yapısı	Erkek	Kadın
2021	10	5
2022	10	5
2023	10	4

Uyruğa Göre Üst Düzey Yönetim Yapısı	Yerli	Yabancı
2021	15	0
2022	15	0
2023	14	0

Üst Düzey Yönetim Yapısı Yaş Dağılımı	30 Yaş Altı	30-50 Yaş Arası	50 Yaş Üstü
2021	0	3	12
2022	0	3	12
2023	0	3	11

## SOSYAL PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ

Orta Düzey Yönetim Yapısı	Erkek	Kadın
2021	34	5
2022	34	5
2023	35	7

Orta Düzey Yönetim Yapısı Yaş Dağılımı	30 Yaş Altı	30-50 Yaş Arası	50 Yaş Üstü
2021	0	30	9
2022	0	30	9
2023	0	32	10

Uyruğa Göre Orta Düzey Yönetim Yapısı	Yerli	Yabancı
2021	39	0
2022	39	0
2023	42	0

Yaş Grubuna Göre Çalışan Sayısı	30 Yaş Altı	30-50 Yaş Arası	50 Yaş Üstü
2021	236	1.085	150
2022	271	1.125	162
2023	301	1.102	176

Mavi Yaka Çalışanlarda Sendikalılık Oranı	Erkek	Kadın
2021	%100	-
2022	%100	%100
2023	%100	%100

Cinsiyete Göre Ortalama Kıdem Yılı	Erkek	Kadın
2021	9,4	5,85
2022	9,67	5,8
2023	8,58	5,81

İşe Yeni Alınan Çalışan Sayısı	Erkek	Kadın
2021	153	17
2022	170	25
2023	196	29

İşe Yeni Alınan Çalışanların Yaş Dağılımı	30 Yaş Altı	30-50 Yaş Arası	50 Yaş Üstü
2021	95	72	3
2022	111	85	3
2023	102	71	2

İşten Ayrılan Çalışan Sayısı	Erkek	Kadın
2021	150	8
2022	150	13
2023	227	12

İşten Ayrılan Çalışanların Yaş Dağılımı	30 Yaş Altı	30-50 Yaş Arası	50 Yaş Üstü
2021	36	82	40
2022	67	74	22
2023	73	135	31

Çalışan Devir Oranı (%)	
2021	3,36
2022	5,69
2023	7,67

Cinsiyet Bazında Çalışanlara Verilen Eğitim Süresi (saat)	Erkek	Kadın	Toplam
2021	52.553	3.354	55.907
2022	96.441	9.119	105.560
2023	70.361	6.461	76.822

## SOSYAL PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ

Kategori Bazında Çalışanlara Verilen Eğitim Süresi (saat)	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
2021	20.181	35.726	55.907
2022	52.616	52.944	105.560
2023	34.838	41.984	76.822

Eğitime Katılan Çalışan Sayısı	Erkek	Kadın	Toplam
2021	1.352	87	1.439
2022	1.584	118	1.702
2023	1.632	130	1.762

Uluslararası standartlar ya da yasal gereksinimler kapsamında yapılan İSG yönetimi	Taşeron işçiler dahil olmak üzere böyle bir sisteme dahil olanların sayısı	Taşeron işçiler dahil olmak üzere böyle bir sisteme dahil olan ve Kurum tarafından denetlenenlerin sayısı	Taşeron işçiler dahil olmak üzere böyle bir sisteme dahil olan ve Kurum dışından denetlenenlerin sayısı
2021	1.959	ÇM ve taşeron çalışma alanları sürekli denetlenmektedir. Sayısal veri yoktur.	Cares denetim kuruluşu tarafından denetim yapılmaktadır. Sayısal veri yoktur.
2022	2.058	ÇM ve taşeron çalışma alanları sürekli denetlenmektedir. Sayısal veri yoktur.	Cares denetim kuruluşu tarafından denetim yapılmaktadır. Sayısal veri yoktur.
2023	2.259	ÇM ve taşeron çalışma alanları sürekli denetlenmektedir. Sayısal veri yoktur.	Cares denetim kuruluşu tarafından denetim yapılmaktadır. Sayısal veri yoktur.

İSG Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı	
2021	1.106
2022	2.537
2023	2.223

Kazadan Kaynaklanan Devamsızlık Oranı	Kayıp Gün Sayısı	Toplam Çalışma Süresi (saat)	İş Kazalarından Kaynaklı Kayıp (saat)	Oran
2021	2.189	3.100.112	25.365	0.008
2022	9.758	3.075.323	19.185	0.006
2023	10.122	3.338.545	20.355	0.006

Çalışan Başına Düşen Eğitim Süresi (Saat)	
2021	38,66
2022	69,02
2023	49,44

	İSG Kurulu Toplam Üye Sayısı	İSG Kurulu Çalışan Temsilci Sayısı	İSG Kurulu Toplantı Sayısı	İSG Komite Toplam Üye Sayısı	İSG Komite Toplantı Sayısı
2021	24	2	12	92	120
2022	27	2	12	88	93
2023	27	2	12	92	88

## SOSYAL PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ

Doğum İznine & Babalık İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	Erkek	Kadın
2021	82	2
2022	72	1
2023	60	2

Doğum İzninden & Babalık İzninden Dönen Çalışan Sayısı	Erkek	Kadın
2021	82	2
2022	72	1
2023	60	2

Doğum İzninden Döndükten Bir Yıl Sonra İşte Kalma Oranı	
2021	%100
2022	%100
2023	%100

Doğum İzninden & Babalık İzninden İşe Geri Dönüş Oranı	
2021	%100
2022	%100
2023	%100

Aktif Tedarikçi Sayısı	Yerel	Yabancı
2021	1.349	155
2022	1.389	130
2023	1.356	150

Çalışan Başına Düşen İSG Eğitim Süresi	
2021	23
2022	11,12
2023	17,89

## EKONOMİK PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ

Ciro (TL)	
2021	25.514.763.202,00
2022	46.991.904.349,00
2023	61.369.393.529,00



## ÇEVRESEL PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ

Toplam Üretim Miktarı (ton)	Çelikhane	SSH	Çubuk Haddehanesi
2021	2.753.482	2.785.757	679.200
2022	2.604.063	2.692.677	710.935
2023	2.546.326	2.873.042	647.429

Toplam Tüketilen Ham Madde Miktarı (ton)	Hurda Çelik	Diğer Yardımcı Malzemeler	Antrasit	Yan Ürün
2021	3.102.562	212.383	506.907	295.715
2022	2.934.308	272.568	404.663	107.538
2023	2.884.521	299.471	469.353	112.283

Kurum İçi Enerji Tüketimi	Doğalgaz (GJ)	Motorin (GJ)	Şebekeden Alınan Elektrik (kWh)
2021	5.071.156	33.974	1.032.440.503
2022	4.745.385	46.128	1.075.663.491
2023	4.944.277	46.128	866.818.385

Enerji Yoğunluğu (kWh/TL)	
2021	0,1362
2022	0,0692
2023	0,0545

Enerji Tesisi Enerji Yoğunluğu	Toplam Tüketim - TEP	Üretim MWh	Birim Tüketim TEP/ MWh
2021	298.419	1.056.495	0,282
2022	256.454	900.168	0,285
2023	306.761	1.082.580	0,283

Çelik Üretimi			
Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e/ ton yıl)	Kapsam 1	Kapsam 2	Kapsam 3
2021	517.306	751.981	-
2022	493.054	725.777	-
2023	495.035	748.514	4.552.599

Sıvı Çelik			
Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e/ ton ürün)	Kapsam 1	Kapsam 2	Kapsam 3
2021	0,102	0,227	-
2022	0,104	0,233	-
2023	0,100	0,245	0,899

HRC		
Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e/Ton Ürün)	Kapsam 1	Kapsam 2
2021	0,069	0,036
2022	0,066	0,035
2023	0,069	0,035

Çubuk		
Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e/Ton Ürün)	Kapsam 1	Kapsam 2
2021	0,06	0,034
2022	0,06	0,033
2023	0,062	0,033

## ÇEVRESEL PERFORMANS İNDİKATÖRLERİ

Enerji Üretimi	
Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e/ton yıl)	Kapsam 1
2021	1.322.688
2022	1.035.404
2023	1.253.989

Enerji Tesisi		
Sera Gazı Emisyonları (tCO <sub>2</sub> e/ton ürün)	Kapsam 1	Kapsam 2
2021	1,250	0,009
2022	1,067	0,008
2023	1,255	0,008

Kullanılan Su Miktarı (m <sup>3</sup> )	Diğer	Şebeke Suyu	Soğutma Suyu (Deniz Suyu)
2021	182.000	0	196.577.280
2022	177.226	6.987	196.577.280
2023	290.000	12.814	196.577.280

Deşarj Metoduna Göre Yıllık Atık Su Miktarı (m <sup>3</sup> )	Alıcı Ortam	Atık Su Kanalı
2021	1.095.552	85.465,00
2022	1.095.552	189.137,00
2023	1.095.552	210.537,00

Toplam Tehlikeli Atık Miktarı (ton)	Geri Kazanım	Bertaraf
2021	718,56	8.566,79
2022	803,41	8.082,82
2023	781,47	6.315,95

Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı (ton)	Geri Kazanım	Bertaraf
2021	207.451,85	186.159,77
2022	414.019,08	202.236,363
2023	331.396,62	304.097,736

Yatırım	Su Tesisleri	Toz Toplama	Cüruf Tesisi	Çevre	Toplam (TL)
2021	16.827.483	962.365	1.094.916	10.674.346	29.559.110
2022	21.152.214	6.180.870	442.663	21.292.027	49.067.773,84
2023	34.290.607	40.161.114	1.234.565	35.627.778	111.314.063,09

İşletme	Su Tesisleri	Toz Toplama	Cüruf Tesisi	Çevre	Toplam (TL)
2021	20.440.128	8.158.557	13.883.973	19.523.076	62.005.734
2022	43.370.931	17.514.983	41.849.509	41.084.277	143.819.699,93
2023	79.238.806	27.881.123	63.095.971	61.906.203	232.122.103,97

Çevre Eğitimlerine Katılan Çalışan Sayısı	
2021	1.186
2022	1.293
2023	1.159

Çalışan Başına Düşen Çevre Eğitim Süresi (saat)	
2021	8 Saat
2022	8 Saat
2023	8 Saat

# GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI Services, Content Index- Essentials Service için, GRI İçerik Endeksi'nin Standartlar ile tutarlı bir şekilde açıkça sunulduğunu ve tüm açıklamalar için referansların doğru bir şekilde dahil edildiğini ve raporun gövdesindeki uygun bölümlerle hizalandığını gözden geçirmiştir. Bu hizmet raporun Türkçe versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.



Kullanım Beyanı: Çolakoğlu Metalurji, 1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023 dönemini kapsayan raporunu GRI Standartları'na göre hazırlamıştır.  
GRI 1 Kullanımı: Temel 2021

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	AÇIKLAMALAR ve BÖLÜM
Genel Açıklamalar		
	2-1 Kuruluşa ait detaylar	Hakkımızda, Sayfa: 7
	2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kuruluşlar	Rapor Hakkında, Sayfa: 3
	2-3 Raporlama periyodu, sıklığı ve irtibat bilgisi	Rapor Hakkında, Sayfa: 3
	2-4 Bilgilerin yeniden ifade edilmesi	Raporda yeniden ifade edilen bilgi bulunmamaktadır.
	2-5 Dış denetim	Dış Denetim Gerçekleştirilmemiştir.
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve iş ilişkileri	Hakkımızda, Sayfa: 7
	2-7 Çalışanlar	Çalışanlarımız, Yetenek Yönetimi, Sayfa: 61- 63,64
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	Çalışanlarımız, Yetenek Yönetimi, Sayfa: 61- 63,64
	2-9 Yönetim yapısı ve bileşimi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21- 22
	2-10 En yüksek yönetim organının adaylığı ve seçimi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21- 22
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21- 22
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21- 22
	2-13 Etkileri yönetmek için sorumluluk delegasyonu	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21- 22
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21- 22
	2-15 Çıkar çatışması	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
	2-16 Kritik endişelerin iletilmesi	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
	2-17 En yüksek yönetim organının toplu bilgisi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21- 22
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Strateji ve Hedefler, Sayfa: 11 - 12
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Sayfa: 65 - 67
	2-20 Ücret belirleme süreci	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Sayfa: 65 - 67
	2-21 Yıllık toplam ücret oranı	"Göstergeye konu veri, pazarda rekabeti etkileyecek göstergeleri içerdiğinden gizlilik nedeniyle paylaşılmamaktadır."

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	AÇIKLAMALAR ve BÖLÜM
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisine dair açıklama	Strateji ve Hedefler, Sayfa: 11 - 12
	2-23 Politika taahhütleri	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21 - 22
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21 - 22
	2-25 Olumsuz etkileri iyileştirme süreçleri	Operasyonel Verimlilik, Sayfa: 30 - 33
	2-26 Tavsiye arama ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
	2-27 Kanun ve yönetmeliklere uyum	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
	2-28 Üyelikler	Kurumsal Üyelikler, Sayfa: 15
	2-29 Paydaş katılımı ve yaklaşımı	Paydaş İletişimi, Sayfa: 14
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Sayfa: 65 - 67
<b>Öncelikli Konular</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 13
	3-2 Öncelikli konu listesi	Önceliklendirme Analizi, Sayfa: 13
<b>Yasalara Uyum</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranışlar 2016	206-1 Rekabete aykırı davranışlar	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
<b>Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler açısından değerlendirilen operasyonlar	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
	205-3 Teyit edilen yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
<b>İş Sağlığı ve Güvenliği</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
	403-5 Çalışanlara verilen İSG eğitimleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
	403-6 İşçi sağlığının teşviki	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
	403-7 İş ilişkileriyle doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 - 75
<b>İş Etiği</b>		

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	AÇIKLAMALAR ve BÖLÜM
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Etik Yönetimi, Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 26, 35 - 37
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiler bakımından belirgin risk taşıdığı belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Etik Yönetimi, Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 26, 35 - 37
GRI 409: Zorla Veya Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk teşkil ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler	Etik Yönetimi, Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 26, 35 - 37
<b>Su Yönetimi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Su Yönetimi, Sayfa: 58 - 59
	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Yönetimi, Sayfa: 58 - 59
	303-2 Su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi, Sayfa: 58 - 59
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-3 Su çekimi	Su Yönetimi, Sayfa: 58 - 59
	303-4 Su deşarjı	Su Yönetimi, Sayfa: 58 - 59
	303-5 Toplam su tüketimi	Su Yönetimi, Sayfa: 58 - 59
<b>Enerji Yönetimi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Enerji Yönetimi, Sayfa: 50 - 52
	302-1 Organizasyon içindeki enerji tüketimi	Enerji Yönetimi, Sayfa: 50 - 52
	302-3 Enerji yoğunluğu	Enerji Yönetimi, Sayfa: 50 - 52
GRI 302: Enerji 2016	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Sera Gazları Yönetimi, Enerji Yönetimi, Sayfa: 42-44, 50 - 52
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji ihtiyaçlarında azaltımlar	Operasyonel Verimlilik, Sera Gazları Yönetimi, Sayfa: 30 - 33, 42-44
<b>Rekabet Hukukuna Uyum, Rekabetçi Davranış</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Müşteri Yönetimi, Sayfa: 23 - 24
<b>Yenilenebilir Enerji Kullanımı</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sera Gazları Yönetimi, Sayfa: 42-44
<b>Ürün Kalitesi ve Güvenliği</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Ürün Kalitesi ve Güvenliği, Sayfa: 29
<b>Müşteri Odaklılık ve Memnuniyeti</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Müşteri Yönetimi, Sayfa: 23 - 24
<b>İklim Değişikliği ve Sera Gazları</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sera Gazları Yönetimi, Sayfa: 42-44

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	AÇIKLAMALAR ve BÖLÜM
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Sera Gazları Yönetimi, Sayfa: 42-44
	305-2 Dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Sera Gazları Yönetimi, Sayfa: 42-44
	305-3 Diğer (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Sera Gazları Yönetimi, Sayfa: 42-44
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Sera Gazları Yönetimi, Sayfa: 42-44
<b>Kurumsal İtibar</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Ürün Kalitesi ve Güvenliği, Sayfa: 29
<b>Hava Kalitesi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Hava Kalitesi, Sayfa: 57
<b>Döngüsel Ekonomi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Döngüsel Ekonomi, Sayfa: 54 - 56
GRI 301: Malzeme 2016	301-1 Ağırlık veya hacim bakımından kullanılan hammadde	Çevresel Performans İndikatörleri, Sayfa: 81-82
	301-2 Girdi olarak kullanılan geri dönüştürülmüş hammadde	Çevresel Performans İndikatörleri, Sayfa: 81-82
<b>İnsan Hakları</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Etik Yönetimi, Sayfa: 26
<b>Kurumsal Yönetim</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Kurumsal Yönetim, Sayfa: 21 - 22
<b>Tedarik Zinciri Yönetimi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 35 - 37
GRI 204: Tedarik Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 35 - 37
	308-1 Çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 35 - 37
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirme 2016	308-2 Tedarik zincirinde olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 35 - 37
	414-1 Sosyal kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 35 - 37
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-2 Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	Tedarik Zinciri Yönetimi, Sayfa: 35 - 37
	<b>Sürdürülebilir Ürün</b>	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sera Gazları Yönetimi, Sayfa: 42-44
<b>Atık Yönetimi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Döngüsel Ekonomi, Sayfa: 54 - 56

GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	AÇIKLAMALAR ve BÖLÜM
GRI 306: Atıklar 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıkla ilgili belirgin etkiler	Döngüsel Ekonomi, Sayfa: 54 - 56
	306-2 Atıkla ilgili belirgin etkilerin yönetimi	Döngüsel Ekonomi, Sayfa: 54 - 56
	306-3 Üretilen atık	Döngüsel Ekonomi, Çevresel Performans İndikatörleri, Sayfa: 54 - 56, 81 - 82
	306-4 Bertaraf edilen atıklar	Döngüsel Ekonomi, Çevresel Performans İndikatörleri, Sayfa: 54 - 56, 81 - 82
	306-5 Bertarafa yönlendirilen atık	Döngüsel Ekonomi, Çevresel Performans İndikatörleri, Sayfa: 54 - 56, 81 - 82
<b>Siber Güvenlik ve Bilgi Güvenliği</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Siber ve Bilgi Güvenliği Yönetimi, Sayfa: 27
<b>İş Sürekliliği</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	İklim Kaynaklı Risk Yönetimi, Sayfa: 48 - 49
<b>Risk Yönetimi</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	İklim Kaynaklı Risk Yönetimi, Sayfa: 48 - 49
<b>Biyoçeşitlilik</b>		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Döngüsel Ekonomi, Sayfa: 54 - 56
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304-1 Korunan alanlar ve korunan alanlar dışında yüksek biyolojik çeşitlilik değerine sahip alanlar içinde veya bunlara bitişik olan, sahip olunan, kiralanan, yönetilen işletme sahaları	Koruma alanı içerisinde işletme sahası bulunmamaktadır.

## İLETİŞİM:

### ÇOLAKOĞLU METALURJİ

#### Genel Müdürlük

Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Çam Pınarı Sokak, No: 1, İç Kapı No: 16, 34805 Beykoz, İstanbul

Telefon: 444 26 27 (444 CMAS)

Faks: +90 (216) 537 14 01 +90 (216) 537 14 02

#### Üretim Tesisi (Yassı Mamul)

Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Göksu Caddesi, No: 16, 41455 Dilovası, Kocaeli

Telefon: 444 26 27 (444 CMAS) - +90 (262) 676 75 00

Faks: +90 (262) 754 84 20

#### Üretim Tesisi (Uzun Mamul)

Dilovası OSB 5. Kısım, D-5007, No: 15, Dilovası, Kocaeli

Telefon: 444 26 27 (444 CMAS)

Faks: +90 (262) 754 84 20



*Bu rapor Seem Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti. Tarafından hazırlanmıştır.*

Adres: Palladium Tower No:114 Kat:32 D:96 34746 Ataşehir / İSTANBUL

Tel : +90 216 687 0950 Faks : +90 850 522 3403

[www.seemturkey.com](http://www.seemturkey.com)